



# ***LA TRANSICION ENERGETICA: EL CASO ENEL***

## ***IV Foro Fundación Euro América***

***La transición energética, hacia una colaboración público-privada***

*Nicola MELCHIOTTI*

*Área Manager Mexico & Centro America*

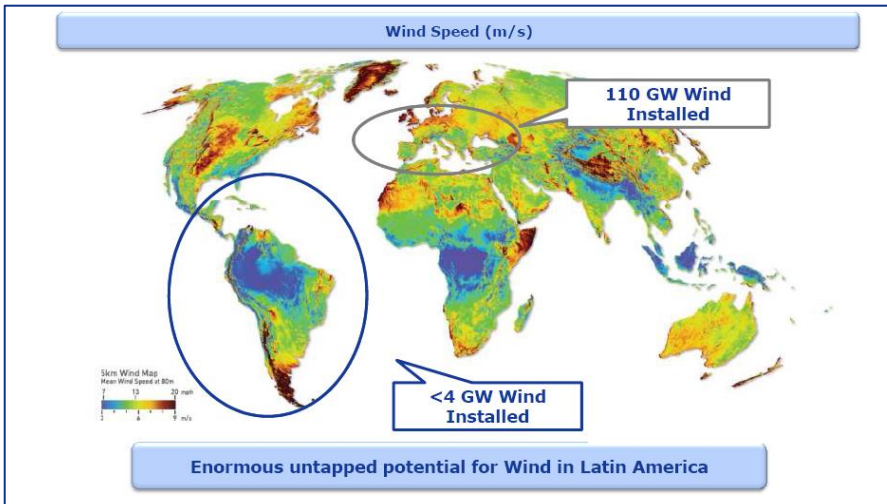
*Enel Green Power*

*Ciudad de Mexico, 28 de noviembre 2013*

# LA TRANSICION ENERGETICA

## Tendencias y evolución de los mercados eléctricos

### CRECIMIENTO DE LAS RENOVABLES



### NUEVO ROL DE LA GENERACIÓN CONVENCIONAL

Hacia un nuevo balance de poder

*“El rol de la generación convencional va a cambiar de proveer la generación base a servir como respaldo de capacidad durante periodos de viento limitado”*

BCG  
(Mar 2013)

The image shows the cover of a BCG report titled 'Toward a New Balance of Power'. The cover features a green background with a wind turbine and the BCG logo. The text on the cover includes '50 Years' and 'IS GERMANY PREFERING A GLOBAL TRANSFORMATION OF THE ENERGY SECTOR?'. The main title is 'Hacia un nuevo balance de poder' and a quote reads: 'El rol de la generación convencional va a cambiar de proveer la generación base a servir como respaldo de capacidad durante periodos de viento limitado'. The BCG logo and '(Mar 2013)' are at the bottom.

### GENERACIÓN DISTRIBUIDA

Retos de Ruptura

*“Fuerzas disruptivas, particularmente los recursos distribuidos, están imponiendo amenazas al modelo tradicional de negocio de las compañías eléctricas, con serias implicaciones a largo plazo”*

EEI  
(Gen 2013)

The image shows the cover of an EEI report titled 'Disruptive Challenges: Financial Implications and Strategic Responses to a Changing World of Electric Business'. The cover is blue and white with a small image of a power plant. The title is 'Retos de Ruptura' and a quote reads: 'Fuerzas disruptivas, particularmente los recursos distribuidos, están imponiendo amenazas al modelo tradicional de negocio de las compañías eléctricas, con serias implicaciones a largo plazo'. The EEI logo and '(Gen 2013)' are at the bottom.

### CENTRALIDAD DEL CLIENTE

Energía de UK en perspectiva

*“La compañía exitosa en el futuro venderá servicios a los clientes y resultara en un programa de productividad energética”*

Alexa Capital  
(Oct 13)

The image shows the cover of an Alexa Capital report titled 'UK Energy in perspective: Is there a better way forward?'. The cover is white with a blue map of the UK and the Alexa Capital logo. The title is 'Energía de UK en perspectiva' and a quote reads: 'La compañía exitosa en el futuro venderá servicios a los clientes y resultara en un programa de productividad energética'. The Alexa Capital logo and '(Oct 13)' are at the bottom.

FLEXIBILIDAD Y CAPACIDAD DE ADAPTACION SON LA CLAVE DE ÉXITO EN UN MUNDO QUE CAMBIA

# ELEMENTOS CLAVE PARA COMPETIR EN MERCADOS ELECTRICOS DINAMICOS QUE ESTÁN ENFRENTANDO UNA TRANSICION ENERGETICA

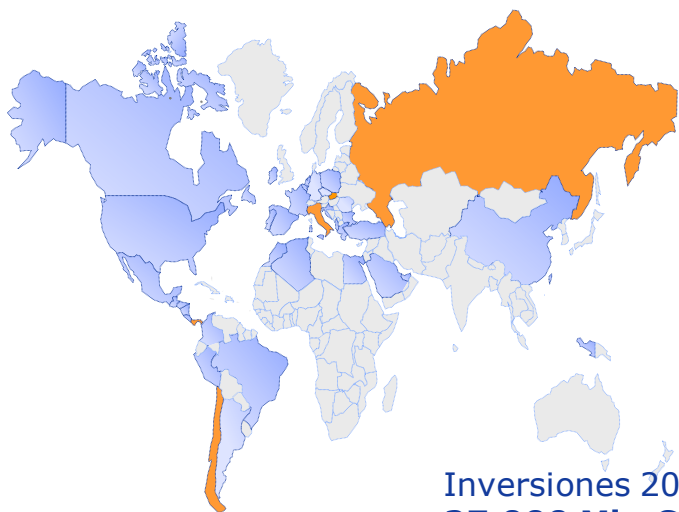
## El caso Enel

### ESCALA GLOBAL Y DIVERSIFICACION

Presencia del Grupo Enel en 2013



APP – Asocio publico-privado



Inversiones 2013-2017  
**27,000 Mln €**

Capacidad Instalada  
**98,000 MW**

EBITDA  
**16,700 Mln €**

Presente en  
**40 países**

Clientes  
**61 millones**

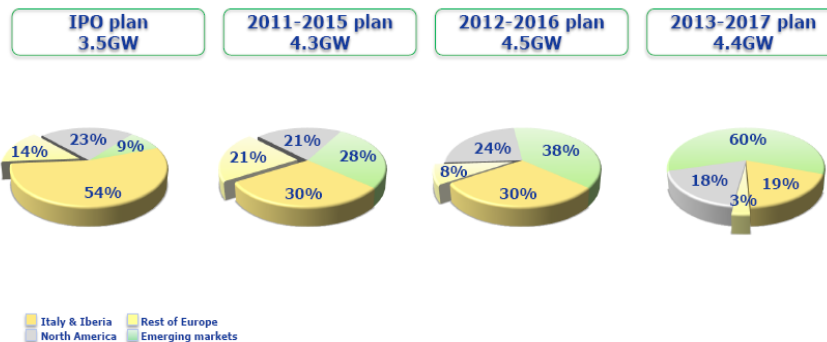
Producción anual  
**300 TWh**

Empleados  
**75,000**

\* Datos válidos a 31.12.2012

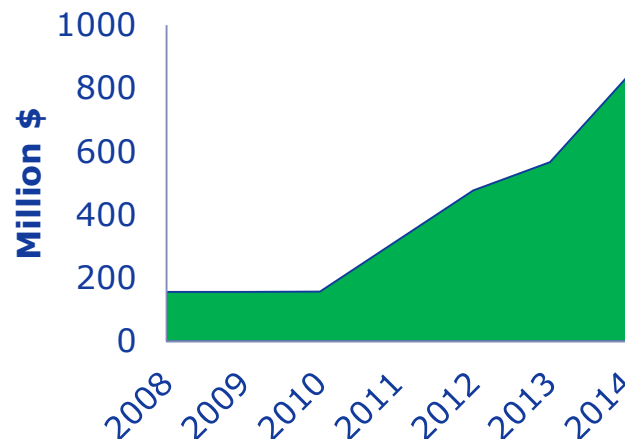
### MODELO DE NEGOCIO FLEXIBLE

Evolución del plan industrial de Enel Green Power

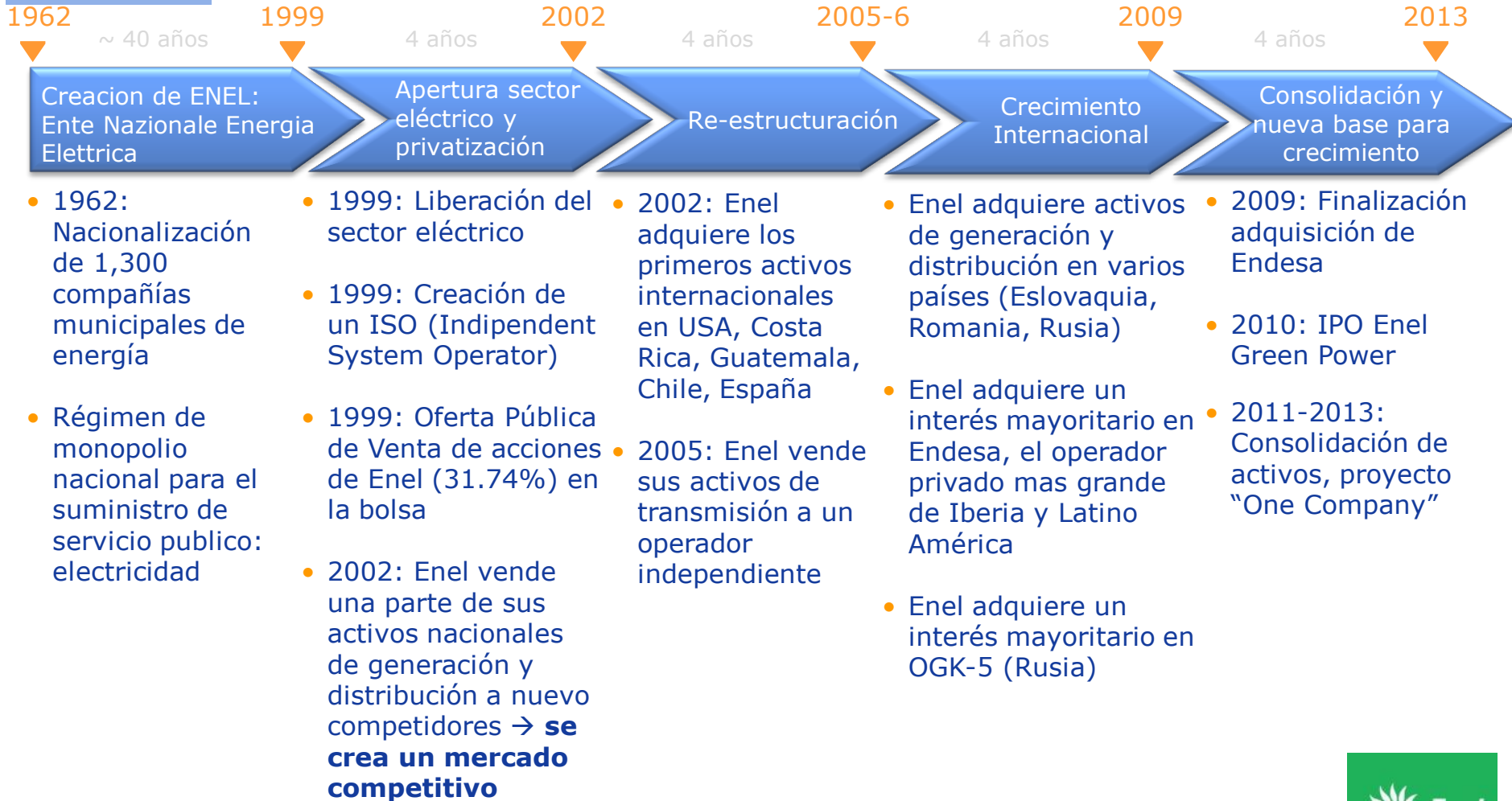


### CAPACIDAD DE CAPTURAR RAPIDAMENTE NUEVAS OPORTUNIDADES

Inversiones de Enel en Mexico (acumuladas)



# CREACION DE UN OPERADOR GLOBAL COMO RESULTADO DEL APERTURA DEL SECTOR ELECTRICO EN ITALIA



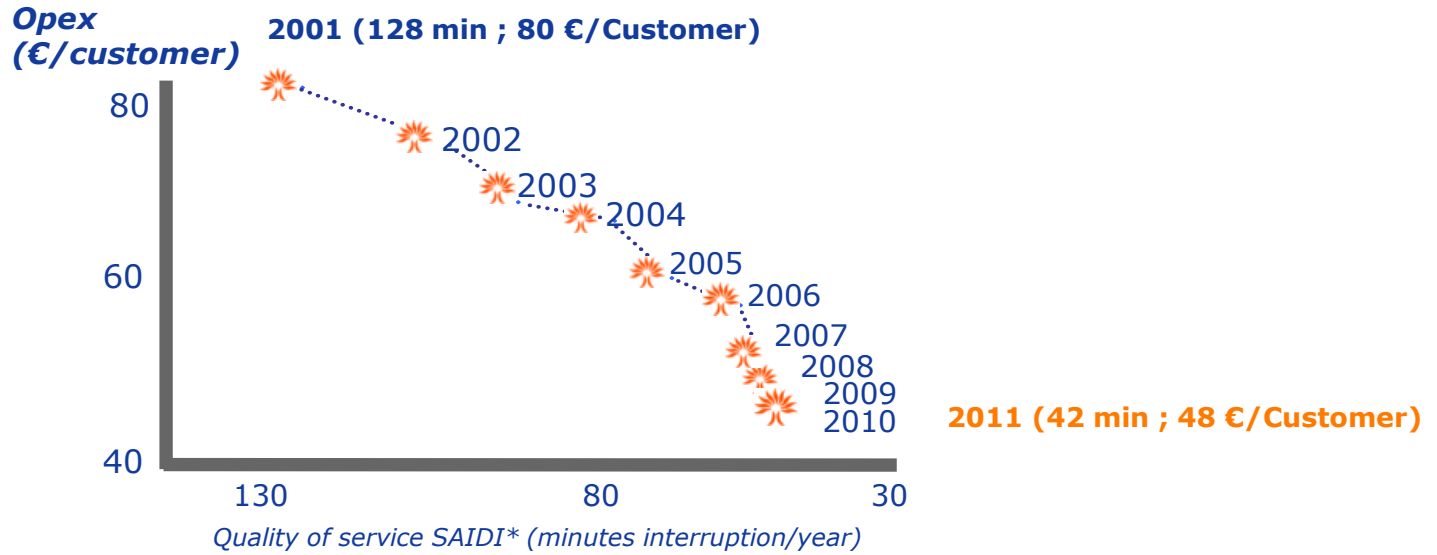
**LA RESTRUCTURACION DEL SECTOR ELECTRICO PERMITE RESPONDER CON EFICACIA A LA TRANSICION ENERGETICA**



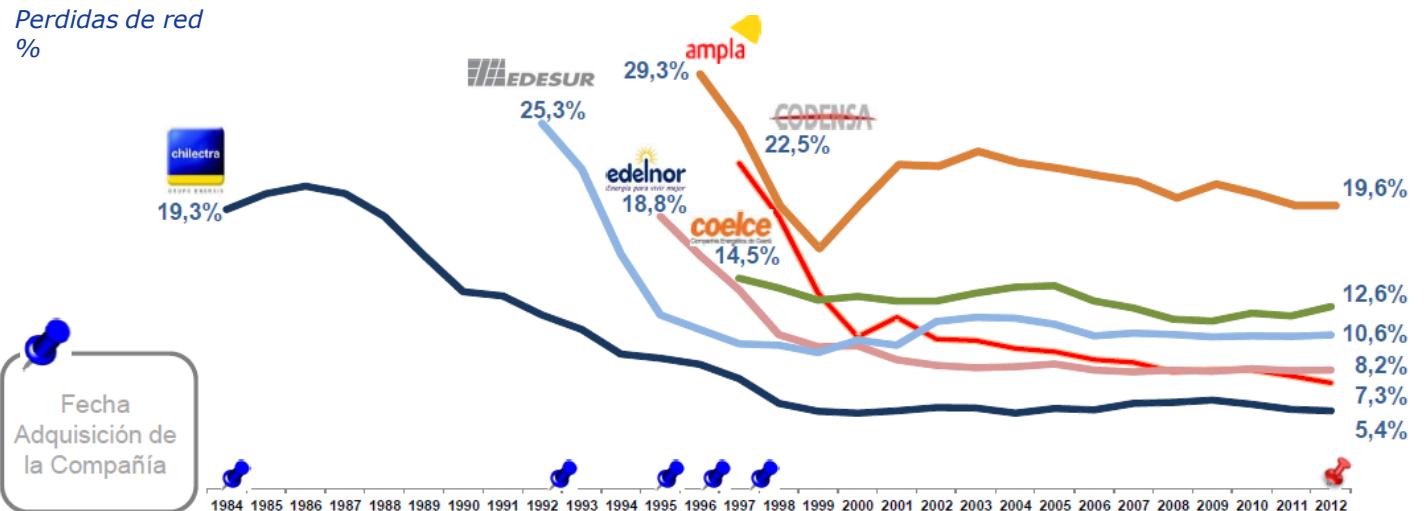
# OTROS IMPACTOS DEL APERTURA DEL SECTOR ELECTRICO

El caso Enel

EN ITALIA



EN LATAM



# **MENSAJES DE CIERRE**

**La transición energética ya está ocurriendo y es un cambio de paradigma**

**Renovables y energía distribuida estarán proporcionando energía de base con un respaldo de las térmicas**

**Flexibilidad y capacidad de adaptación son elementos claves para operar en este nuevo contexto**

**La apertura del sector eléctrico es una solución eficaz para enfrentar esta transición, creando valor para los usuarios, así como para los operadores locales**