

# La inversión en Infraestructura Vial, palanca para el desarrollo y la integración en Colombia



FUNDACIÓN  
EUROAMÉRICA



# LEY DE ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

LEY 1508 DE 2012

## TRANSVERSALIDAD

La ley no solo está enfocada en transporte

## CAPACIDAD Y COMPROMISO

Atrae inversionistas a largo plazo con suficiente capacidad financiera

## PAGOS ORIENTADOS A SERVICIOS

Concepto: Pago por disponibilidad y nivel de servicio  
(Unidades Funcionales)

## INCENTIVA INICIATIVAS PRIVADAS

Nuevo régimen normativo aplicable

## ADECUADA ESTRUCTURACIÓN

Incluye análisis de riesgos y el concepto de valor del dinero

## CONTABILIDAD FISCAL

Cambios respecto a vigencias futuras

## DISEÑO INSTITUCIONAL

Roles y funciones de las entidades que participan en las APP

# LEY DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE

LEY 1682 DE 2013



Construye un **marco normativo** que permita, facilite, y viabilice  
**construir y mantener una red de transporte moderna**  
**y eficiente para el país.**

---

**Contribuye sustancialmente a resolver los cuello de botella**  
que afectan la agilidad y viabilidad del desarrollo de  
**proyectos de Infraestructura de Transporte** como:

- Gestión y Adquisición de predios • Licencias ambientales • Permisos Mineros • Traslado de Redes y Activos.

# PACTO POR LA TRANSPARENCIA DEL SECTOR

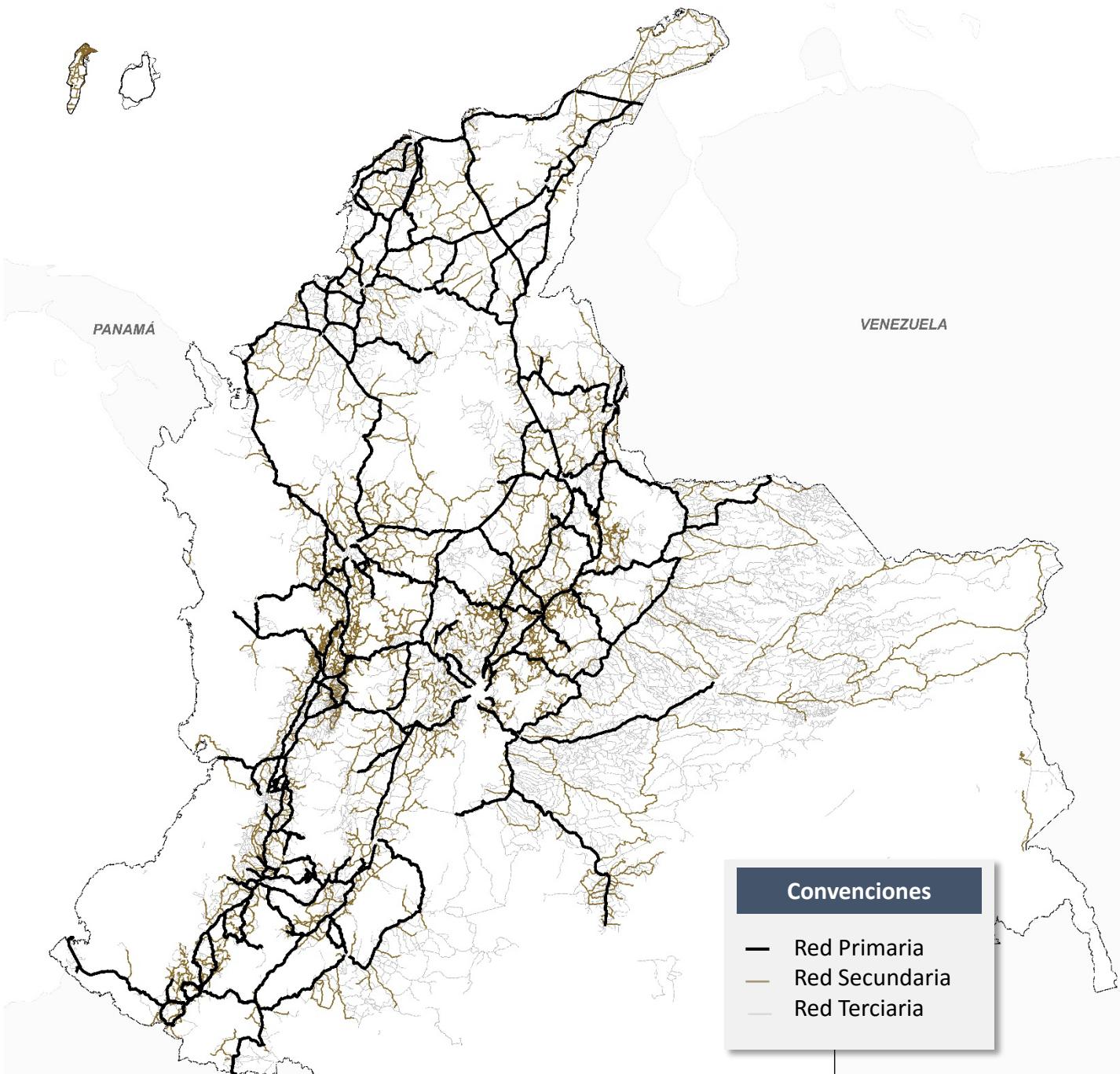


*Firma del Pacto de Transparencia Mayo 2015*  
Encabezado por el Presidente Juan Manuel Santos e iniciativa del Vicepresidente Germán Vargas Lleras



**PARTICIPACIÓN  
PLURALIDAD  
COMPETITIVIDAD  
VISIBILIDAD**

Diseño de Pliegos licitatorios tipo.  
Urna de Cristal monitoreada 24 horas.  
A partir del pacto se han presentado mas de  
30 propuestas por licitación.  
Se firmo el pacto con:  
252 alcaldes.  
22 gobernadores.



# INVENTARIO RED VIAL NACIONAL\*

Cifras en Km

RED VIAL COLOMBIANA Km	PAVIMENTADOS Km	NO PAVIMENTADOS Km
TOTAL	215.586	23.815
RED PRIMARIA	16.980	14.306
INVIAS	8.904	6.313
ANI	7.737	7.654
A CARGO DPTOS	339	339
**RED SECUNDARIA	44.399	8.119
***RED TERCIARIA	154.207	1.390
		152.817

\* INVENTARIO RED VIAL NACIONAL – Corte a 31 de Marzo/2016

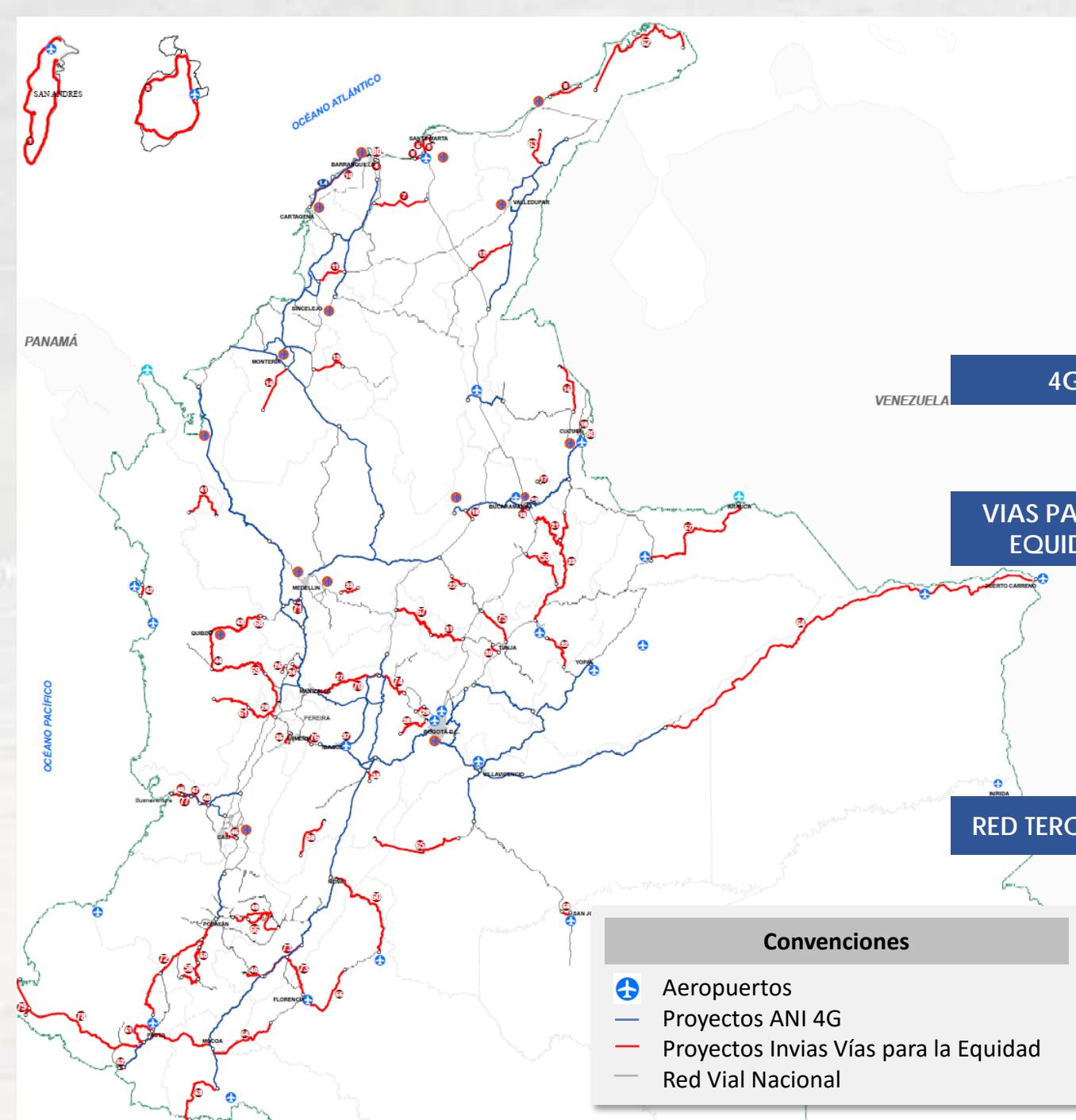
\*\* RED SECUNDARIA. Con base en el Plan Vial regional

\*\*\*RED TERCIARIA. Con base en la evaluación realizada por funcionarios de la SRT para el Programa de Caminos para la Prosperidad

# PROYECTOS EN EJECUCIÓN

ANI 4G

Vías para la Equidad

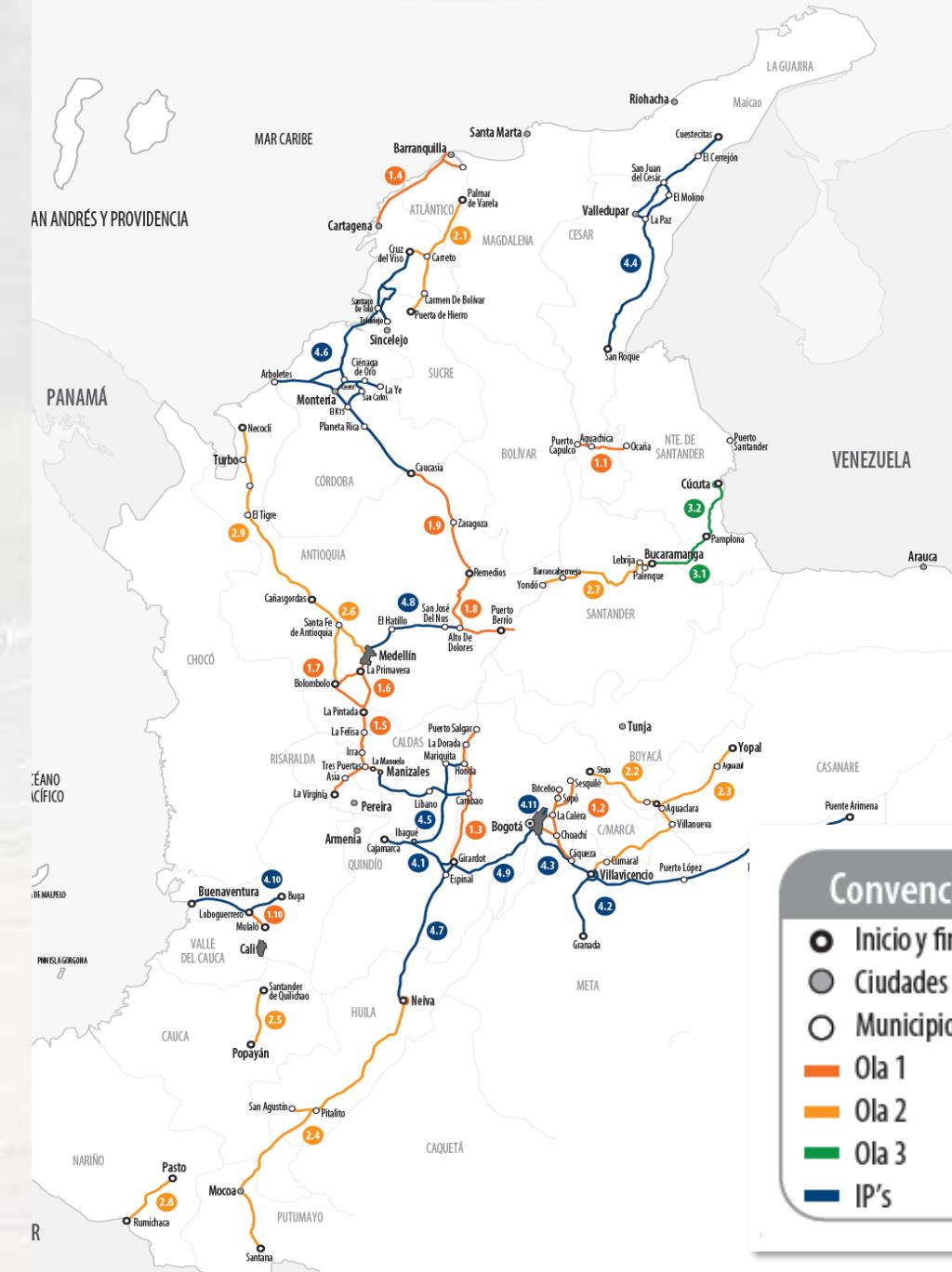


PLAN VIAL REGIONAL  
CONECTIVIDAD  
APOYO ESTRUCTURACIÓN, EYD  
OCADs  
CONTRATOS PLAN

# CONCESIONES 4G



Agencia Nacional de  
Infraestructura



Nombre del Proyecto	Inversión (Millones de pesos)	Fecha inicio REAL Etapa de construcción	Fecha estimada finalización etapa de construcción
1.1 Río de Oro - Aguilara - Gamarra (Otrosí No.6 del 14 de Marzo de 2014)	\$1.383.479	10/11/15	9/11/19
1.2 Perimetral de Oriente de Cundinamarca	\$1.293.043	12/01/16	11/01/19
1.3 Girardot - Honda - Puerto Salgar	\$1.161.951	4/11/15	9/11/19
1.4 Cartagena - Barranquilla - Circunvalar de la Prosperidad	\$1.410.935	3/11/15	3/10/20
1.5 Autopista Conexión Pacífico 3	\$1.734.767	30/10/15	3/10/20
1.6 Autopista Conexión Pacífico 2	\$1.257.781	6/11/15	9/11/19
1.7 Autopista Conexión Pacífico 1	\$2.171.075	6/11/15*	4/11/20**
1.8 Autopistas al Río Magdalena 2	\$1.484.896	7/03/16*	6/03/21**
1.9 Autopistas Conexión Norte	\$1.253.838	1/02/16	30/01/21
1.10 Loboguerrero - Mulaíó	\$1.352.524	12/09/16	11/09/21
2.1 Puerta de Hierro - Palmar de Varela y Carreto - Cruz del Viso	\$496.744	13/08/16	13/08/19
2.2 Transversal del Sísiga	\$585.480	22/08/16	22/08/19
2.3 Villavicencio - Yopal	\$2.085.912	2/09/16	1/09/20
2.4 Santaña - Mocoa - Neiva	\$1.663.090	17/09/16	17/09/19
2.5 Santander de Quilichao - Popayán	\$1.366.221	17/09/16	16/09/20
2.6 Concesión Autopista al Mar 1	\$1.643.574	9/10/16	8/10/21
2.7 Bucaramanga - Barrancabermeja - Yondó	\$1.862.492	7/10/16	6/10/20
2.8 Rumichaca - Pasto	\$1.807.331	21/10/16	20/10/20
2.9 Autopista al Mar 2	\$1.673.319	6/01/17	5/01/22
3.1 Bucaramanga - Pamplona	\$888.890	***	***
3.2 Pamplona - Cúcuta	\$1.362.279	***	***
4.1 APP GICA	\$1.155.296	15/04/16	13/04/24
4.2 Malla Vial del Meta II	\$1.403.848	3/06/16	2/06/21
4.3 Chirajara-Villavicencio	\$2.106.377	22/07/16	21/07/21
4.4 Cesar - Guajira	\$410.102.46	11/08/16	11/08/19
4.5 Cambao - Manizales	\$583.329	21/07/16	21/07/19
4.6 Antioquia Bolívar	\$1.247.518	26/11/16	25/11/20
4.7 Neiva Girardot	\$867.291	19/08/16	18/08/20
4.8 Vía al Nus	\$1.026.974	3/03/17	2/03/22
4.9 Tercer Carril	\$1.831.555	***	***
4.10 Vía al Puerto	\$1.075.000	***	***
4.11 Acceso Norte	\$488.891	***	***

TOTAL INVERSIÓN \$42.135.802

MINTRANSPORTE

TODOS POR UN  
PAÍS  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

# VIAS PARA LA EQUIDAD

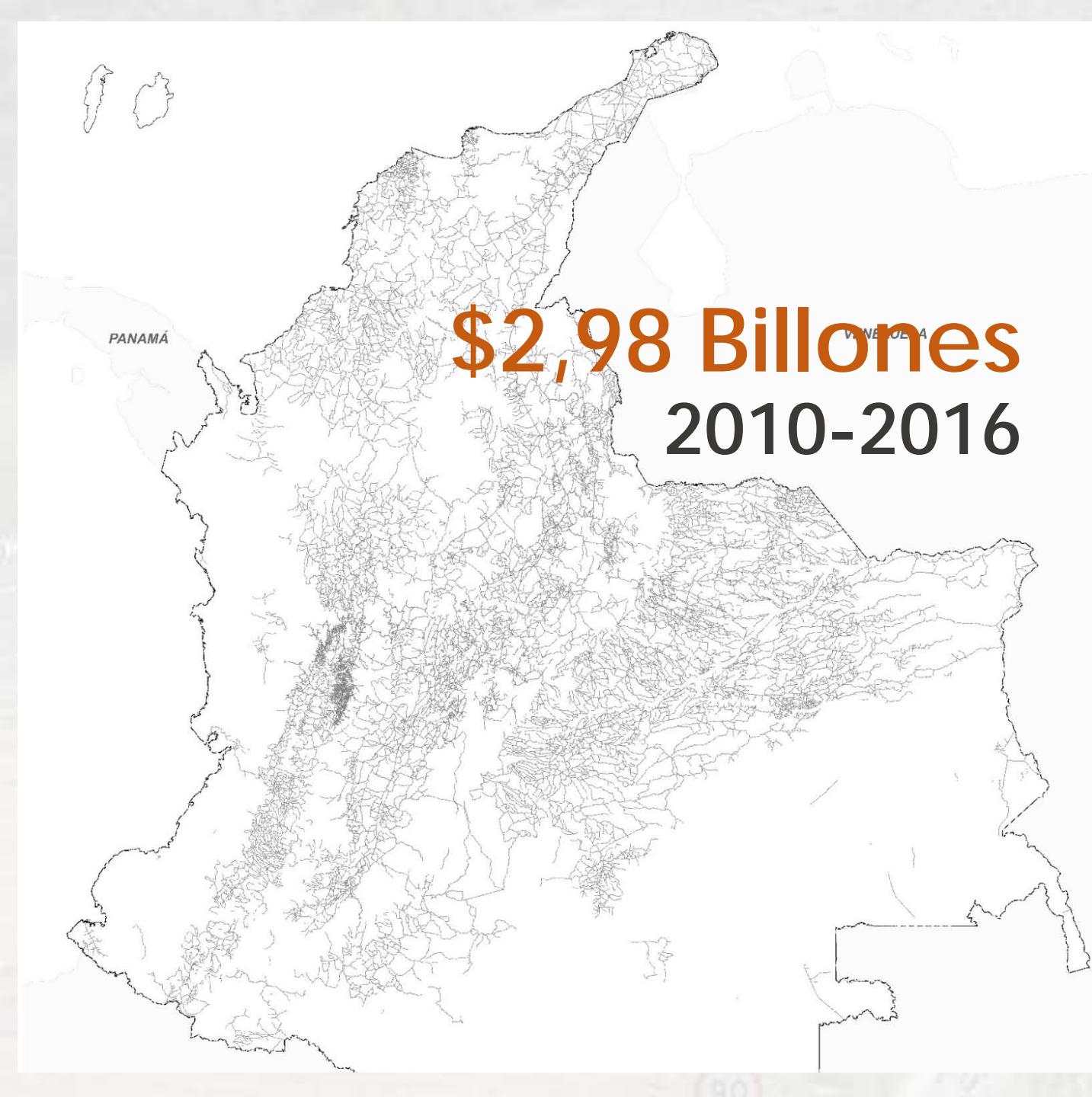


## Objetivo:

Mejorar la infraestructura de transporte regional para integrar las regiones y tramos estratégicos de conectividad nacional, con el fin de generar cohesión territorial, posibilitando la consolidación de la Paz, contribuyendo con la calidad de vida de los ciudadanos y la disminución de las desigualdades sociales, haciendo de Colombia un país Equitativo y en Paz.

## Beneficios:

- Mejoramiento de las condiciones de transitabilidad de la red regional y nacional
- Culminar obras iniciadas con otros programas de infraestructura
- Disminución en tiempos de viaje
- Integración de la red regional y sectores estratégicos de la red principal
- Presencia del Estado en las regiones
- Mejoramiento de la calidad de vida de la población en las regiones
- Incorporación y empleabilidad de población víctima del conflicto armado, reintegrados y madres cabeza de familia en los proyectos de obra.



**\$2,98 Billones**  
2010-2016

# RED TERCIARIA

## COMPOSICIÓN DE LA RED VIAL TERCIARIA

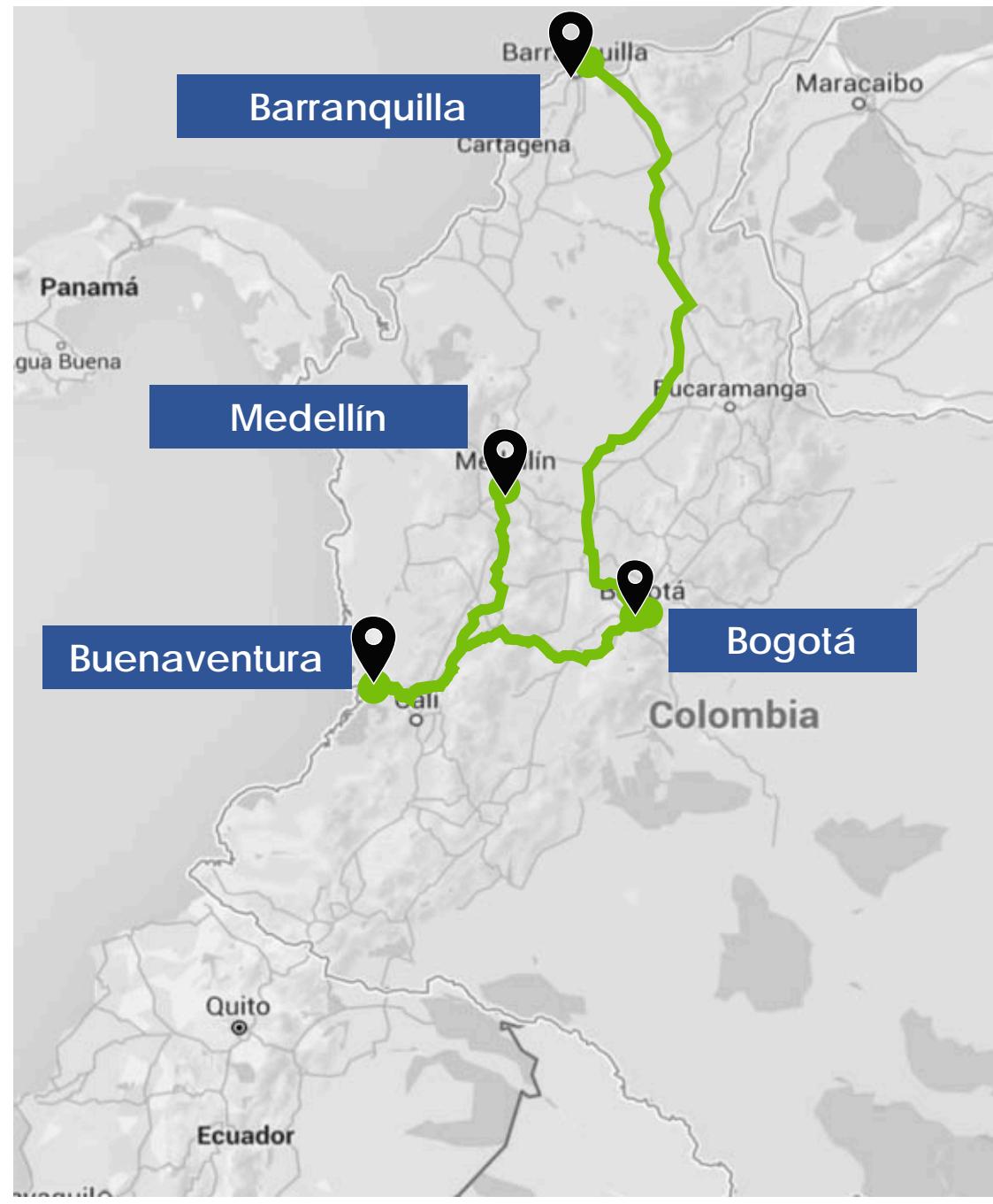
**154.207 Km**  
INCLUIDA LA RED PRIVADA



Entre 2010 y 2016 se destinaron **\$2,98 billones para la red terciaria**

Se han mantenido más de **36.000 kms**, ejecutado **1.459 kms de placa-huella y 90 kms de pavimento flexible**

Se suscribieron **2.628 convenios con 1.036 municipios entre 2010 y 2015**



# IMPACTOS LOGÍSTICOS NUEVA INFRAESTRUCTURA

## Reducción de tiempos con autopistas 4G

Bogotá – Buenaventura (IP Tercer Carril Bogotá-Girardot; IP Girardot-Cajamarca; Armenia –Pereira-Manizales; IP Vía al Puerto)	15:40 hr → 11:00 hr	29%
Bogotá – Cartagena (Bogotá-Villeta; Ruta del Sol 1,2 y 3; Puerta de hierro-Cruz del Viso; Ruta Caribe)	23:20 hr → 19:40 hr	16%
Bogotá – Barranquilla (Bogotá-Villeta; Ruta del Sol 1,2 y 3; Carmen de Bolívar-Palmar de Varela; Ruta Caribe)	21:30 hr → 18:30 hr	13%
Medellín – Buenaventura (Pacífico 1, 2 y 3; Pereira-La Victoria; IP Vía al Puerto)	16:00 hr → 10:00 hr	37%
Medellín – Cartagena (IP Vía del Nus; Autopista al Río Magdalena 2; Conexión Norte; IP Antioquia Bolívar; Ruta Caribe)	20:12 hr → 14:00 hr	31%
Bogotá – Medellín (Bogotá-Villeta; Ruta del Sol 1 y 2; Desarrollo Vial del Oriente de Medellín)	08:00 hr → 05:30 hr	28%

Ahorros en tiempo de viaje de aproximadamente **30%**.

Ahorros en Costo de Operación vehicular de aproximadamente **20%**

# ESTRUCTURA DE FINANCIACIÓN

## Requisitos Cierre Financiero

- 100% del capital y
- Compromisos en firme para el financiamiento del proyecto (requisito contractual: 1/3 de las necesidades de endeudamiento)

## Pre-construcción

## Construcción

## Operación y Mantenimiento

Inicio del contrato

### Posibilidades Financiación de la construcción

- Créditos bancarios de mediano o largo plazo
- Créditos de Banca de desarrollo y entidades Multilaterales a largo plazo
- Emisión de bonos proyecto (con garantías de crédito en periodo construcción)
- Emisión de títulos para refinanciamiento adelantado (Complementario a crédito puente, con garantías de liquidez)
- Garantías o compromisos de refinanciación

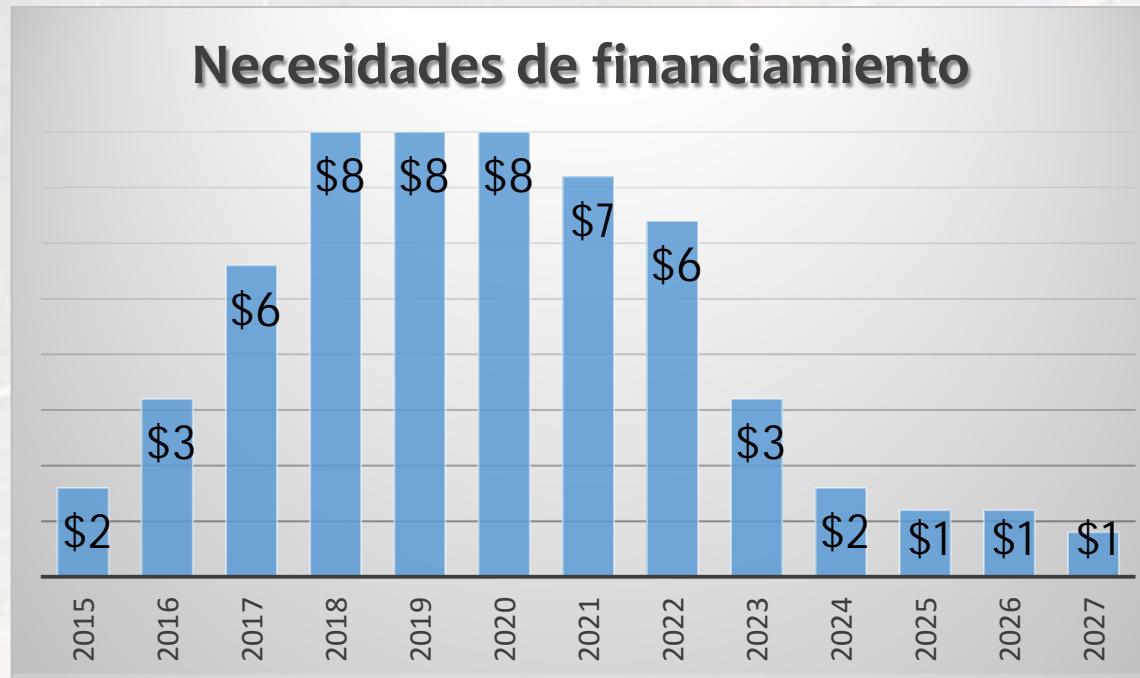
Acta de terminación de Unidad Funcional

*Flujos de retribución sujetos a indicadores\**

Fin del contrato

\* Aplican descuentos hasta un máximo preestablecido, según resultados de los indicadores de uso, niveles de servicio y estándares de calidad

# NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO



La inversiones previstas en proyectos APP a cargo de la ANI demandarán recursos de deuda cercanos a los \$55 billones:

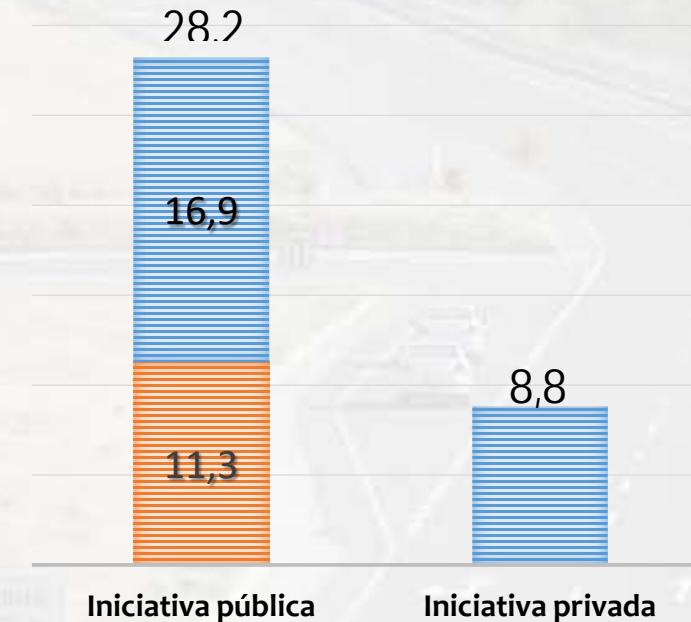
- Carreteras: **\$37 billones**  
(Programa 4G)
- Ferrovías: **\$10 billones**
- Aeropuertos: **\$4 billones**
- Puertos: **\$4 billones**

# NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO

- ✓ Los recursos de deuda para financiar el programa 4G, cercanos a los \$37 billones, serían desembolsados en los próximos 7 años
- ✓ Cada proyecto demandará financiamiento entre \$800 mil millones y \$1,7 billones
- ✓ Parte del financiamiento podría pactarse en dólares

Recursos de deuda en:

Dólares      Pesos



# NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO

**Vamos a tener que innovar en combinación de fuentes e instrumentos**

## Mezcla de fuentes

- Banca nacional privada
- Fondos de pensiones - fondos de capital
- Banca pública
- Entidades multilaterales
- Banca internacional

## Mezcla de Instrumentos

- Créditos a mediano y largo plazo
- Títulos o bonos de infraestructura para financiamiento o para refinanciamiento
- Instrumentos para mejoramiento del perfil de riesgo
- Garantías o compromisos de refinanciamiento

# NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO

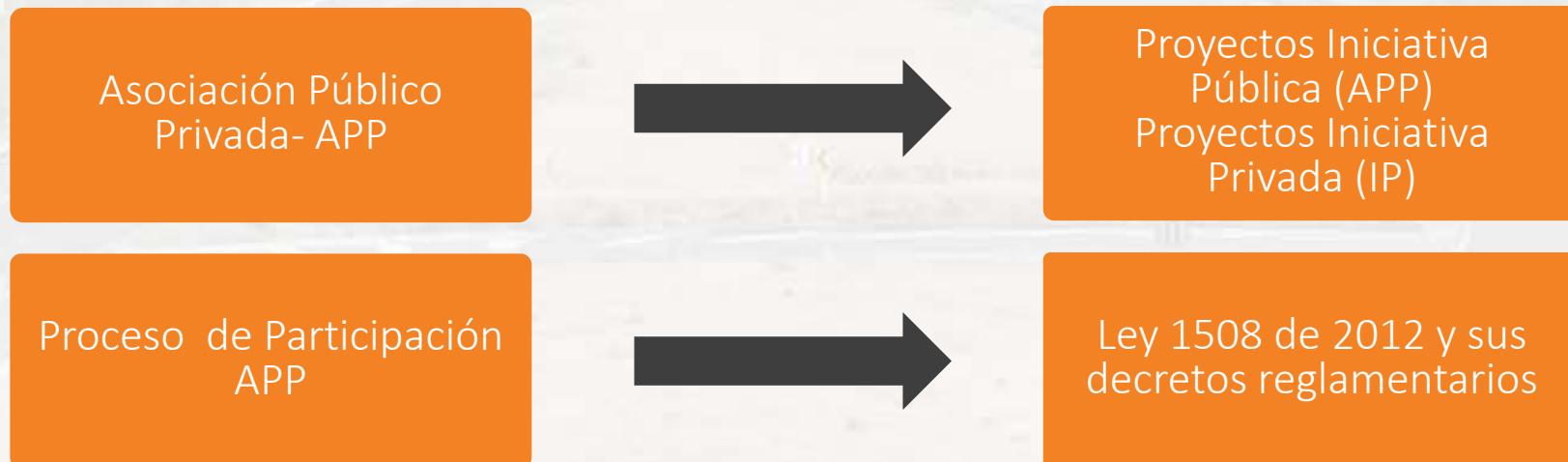
Mezcla de fuentes:

- Participación conjunta que diversifica las fuentes de financiamiento

<b>Tipo de fuente</b>	<b>Rangos financiamiento inicial</b>
Banca nacional privada	10 - 15 billones
Fondos de pensiones	6 - 10 billones
Banca pública	5 - 7 billones
Multilaterales	2 - 3 billones
Banca Internacional	6 - 10 billones

# POSIBILIDADES DE INVERSIÓN

A través de la ANI (Agencia nacional de Infraestructura) se hace la planeación, estructuración, contratación, evaluación, ejecución y administración de Asociaciones Público Privada - APP, para intervención de la infraestructura de transporte del orden nacional en todos sus modos.



Características para realizar APP:

- Plazo máximo: 30 años.
- No se podrán realizar adiciones durante los 3 primeros años de vigencia del contrato.
- Identificación y asignación explícita de los riesgos.
- Requiere análisis de conveniencia de implementación bajo la modalidad APP.
- Retribuciones: según la finalización de las intervenciones y el buen mantenimiento y servicio de la infraestructura.