



FUNDACIÓN  
EUROAMÉRICA



UNIÓN EUROPEA

*Seminario*

*Consecuencias y resultados  
de la Cumbre UE-CELAC.*

*Abordando juntos retos comunes*

**INFORME  
FINAL**

- Madrid, 2 de octubre de 2023 -

# ÍNDICE

**2**

SUMARIO Y CONCLUSIONES

**6**

SESIÓN DE INAUGURACIÓN

**10**

INTERVENCIÓN: *Reindustrialización y desarrollo: perspectivas y fundamentos para una alianza estratégica UE-CELAC*

**11**

PRIMERA SESIÓN: *Financiación de proyectos verdes, digitales y justos en América Latina y el Caribe*

**15**

SEGUNDA SESIÓN: *Oportunidades desde el lado empresarial. Inversiones en sectores estratégicos.*

**20**

WEB



## SUMARIO Y CONCLUSIONES

La **Unión Europea** ha superado periodos críticos en los últimos años, muy en particular después de la guerra y de la pandemia, habiendo tomado la UE decisiones extraordinarias, como la vacunación de la población, aprobación del paquete económico *Next Generation*, de un sistema de seguro europeo al desempleo, admisión de 5 millones de refugiados ucranianos o la aprobación por unanimidad de 11 paquetes de sanciones contra Rusia. Al mismo tiempo que la UE avanza en su **integración**, descubre que tiene **problemas de ubicación** en un escenario cada vez más adverso geopolíticamente.

Nos enfrentamos a desafíos extraordinarios y ningún país ni región del mundo puede hacer frente a estos retos en solitario. La relación Unión Europea-CELAC responde a una **necesidad global de entendimiento y de cooperación**; para Europa, América Latina y el Caribe es un socio fundamental porque lo que nos une va más allá de los vínculos políticos, económicos o lingüísticos; es la región del mundo con la que más principios y valores compartimos, también intereses.

La reciente **Cumbre UE-CELAC** de jefes de Estado y de gobierno, celebrada ocho años después de la anterior, ha puesto de manifiesto la voluntad de mantener un diálogo estratégico birregional que nos permita coordinar nuestros esfuerzos. Nuestros 60 países representan un tercio del voto en la Asamblea General de Naciones Unidas.

Uno de los resultados más importantes de esta Cumbre es ubicar este **diálogo estratégico entre América Latina y Europa** en un momento de grandes cambios globales. La pandemia mostró que había una ruptura de cadenas de valor y hay que reubicarlas para ser más resilientes. Es muy importante la declaración conjunta entre Europa y América Latina y el Caribe de reforzar el comercio y la inversión a nivel birregional y aumentar el relacionamiento político entre las dos regiones sobre todo en temas de seguridad alimentaria, cambio climático, pérdida de biodiversidad, desigualdad y los desafíos de la inclusión digital.

Se llevó a la Cumbre la **Agenda de Inversiones Global Gateway**, una lista de proyectos para que Europa entienda que América Latina y el Caribe es una oportunidad para sus propios **objetivos de transición verde y la digital** y para paliar la desigualdad social en ALyC. Otro gran éxito de la Cumbre fue la oportunidad de escuchar a los latinoamericanos y caribeños sus exposiciones acerca de sus necesidades de inversión.

Grandes expectativas de **México** de ser un importante **socio de Europa**, por la transición económica, política y social que atraviesa y por su comercio con Estados Unidos (854.000 millones\$) y el potencial de inversiones entre México, Estados Unidos y Canadá, a la luz del Tratado de Libre Comercio. Gran aliciente para que empresas europeas lleguen a México y creen un corredor industrial latinoamericano y caribeño que se relacione con este potente mercado que está creciendo y ofrece muchas oportunidades.

Destacar **cuatro iniciativas del gobierno de México**: 1.- Plan de Autosuficiencia Sanitaria para en la producción de vacunas y medicamentos. México ha sido suscrito un acuerdo con la UE para crear una Escuela Regional de Regulación Sanitaria para la armonización regulatoria en América Latina. 2.- Fondo de Adaptación Climática y Respuesta Integral de Desastres Naturales. 3.- La Agencia Espacial Latinoamericana y Caribeña, con un primer centro de observación en El Caribe, que está trabajando con la Agencia Espacial Europea. 4.- Plan de Desarrollo para los países que están sufriendo una crisis migratoria. El presidente López Obrador quiere invitar a la UE a participar en una iniciativa con diez países afectados para el manejo de esta situación y abordar los problemas estructurales de los lugares de origen.

Avanzar en proyectos concretos daría **legitimidad a la relación América Latina y el Caribe** con Europa. La sociedad espera propuestas, avances y diálogos que beneficien a nuestros pueblos, desencantados porque las instituciones no les han brindado los resultados que ellos esperan.

Los dos vectores que fundamentan el desarrollo mundial son el **comercio y la inversión** y van a marcar las

tendencias del futuro y del posicionamiento de la Unión Europea, que está buscando su lugar puesto que las carencias de nuestro proyecto político se han acentuado con motivo de las últimas crisis.

En el **plano económico internacional**, estamos en un **contexto diferente**: no se puede ver la relación América Latina-Europa en el contexto de los últimos 30-40 años, cuando se expandía la globalización. Hoy, los países del norte están reestructurando los procesos productivos, las políticas de reindustrialización, las inversiones, cambiando el modelo de apertura de las cadenas de valor extensas a un modelo completamente distinto. El desarrollo sigue siendo mejorar la productividad, los salarios, distribuir mejor y generar ocupación.

En ese contexto económico internacional se destacan dos Planes internacionales: el *Inflation Reduction Act* de Estados Unidos y los planes europeos. Ambos son para mejorar la estructura productiva y hacerla más sustentable. Si el proceso de acompañamiento de la **reindustrialización europea y americana** no se hace con la participación de los países de América Latina y el Caribe aumentarán los problemas estructurales, asimetrías y los procesos migratorios en la región y la situación será cada vez más compleja. Sin embargo, **ALyC es una región capacitada** que quiere un proceso de reindustrialización y no solo ser una región que ofrece materias primas. Las inversiones son el puente entre estas dos realidades.

ALyC tiene uno de los coeficientes de inversión/PIB más bajos a nivel global. Es necesario crear **incentivos para la inversión** en la región, acompañada de transferencia de tecnología para conseguir trabajo de mayor productividad, formación, generación de trabajo y creación de cadenas de valor regionales. Este es un tema crucial, no hay política redistributiva y política social que por sí mismas aguanten un proceso de desarrollo en América Latina.

El **Global Gateway** es una oportunidad de alcanzar objetivos de política pública trabajando de manera conjunta con el sector privado, sabiendo que las empresas europeas en ALyC están haciendo inversión social productiva frente a otro tipo de inversión extractiva o más comercial. El stock de inversión directa de capitales europeos en la región es de 700 - 800 billones, una cifra consistente e importante en todos los sectores y en crecimiento en renovables.

En relación al debate entre la **inversión y la cooperación tradicional**, deben ir juntos para que el modelo que genera empleo de alta productividad lo haga desde un modelo social, sostenible, de mayor distribución y mejor inclusión.

En relación a la financiación, es clave que las **instituciones financieras trabajen conjuntamente** para reducir la brecha de financiación que necesita la región. El mayor logro del Global Gateway es poner a todos alrededor de la mesa a trabajar en una metodología común que establezca una guía de esas inversiones hacia los proyectos más apropiados en aquellos países.

**BEI, BID y CAF** se han sumado a la iniciativa del Global Gateway y están apoyando desde el principio. Los tres bancos de desarrollo han puesto sobre la mesa sus listados de proyectos que están alineados con la estrategia Global Gateway, tanto por los sectores donde se ubican las inversiones (digital, verde, social) como por los objetivos finales que persiguen. El **BEI** apoya el Global Gateway con recursos propios, financiación que recibe garantías de la Comisión Europea, la LAIF y el Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible, además de ofrecer asistencia técnica a través de equipo de especialistas para mantener los estándares sociales y de calidad e impacto más altos. Con respecto a la contribución financiera, ha invertido unos 1.500 millones para ALyC con el objetivo de que llegue a movilizar hasta 3.000. **BID** ha contabilizado 230 proyectos en sus 26 países-miembros que están contribuyendo de forma activa a la Agenda de inversión, con un valor de inversión de 15.000 millones \$. La CAF aportó 70 proyectos de los 136 que tiene la Agenda de Inversiones Global Gateway. Desde **CAF** han preparado tres notas sobre lo verde, lo digital y lo social, donde se puede ver todo el potencial que hay en ALyC, que requiere inversión europea. Entre los tres sectores (verde, social y digital) se necesitan crear nexos y trabajar en ellos.

En la reunión de ministros de Economía UE-LAyC celebrada en Santiago, se enfatizó que los **instrumentos financieros actuales no eran suficientes** y se necesitan otros nuevos como derechos especiales de giro, capitales híbridos y otros más innovadores. El BID está muy comprometido con la reforma de los bancos multilaterales de desarrollo y la optimización de uso de capital. Están trabajando en **instrumentos nuevos de financiación** como los instrumentos de conversión de deuda en Ecuador y en Galápagos para conservación del medio natu-

ral. Destaca la creciente demanda de conversión de deuda en salud y educación. Han lanzado BID Clima, instrumento que permite descontar al prestatario por alcance de metas climáticas. Con Team Europe Initiative, se ha presentado la Plataforma de Transparencia de Bonos Verdes, para impulsar su utilización en toda la región y a nivel mundial, junto con el BEI, KfW, AFD, AECID.

En relación al **sector de materias primas críticas**, en **Chile**, la industria del **litio** es muy importante, especialmente tras la COP21, con el compromiso de los países con sus planes de descarbonización y transición energética. Chile ha estructurado una Estrategia Nacional del Litio basada en 5 pilares: 1.- Expandir la industria en Chile de forma sostenible desde la perspectiva social y ambiental. 2.- Mayor captura de rentas económicas para el Estado. 3.- Cambios tecnológicos en los procesos productivos para mejorar la eficiencia en la recuperación de litio. 4.- Desarrollo tecnológico y encadenamiento productivo de agregación de valor en todo el territorio. 5.- La diversificación de la matriz productiva con otros actores.

**Chile** ofrece **oportunidades para empresas** que quieran operar en litio, tanto en la explotación de nuevos salares que se declaren susceptibles de ser operados a futuro como de empresas de valor agregado en el negocio del litio.

**Para reducir la brecha digital** y el desarrollo de la sociedad digital en la región, es clave la inversión privada. En los últimos 30 años, solo Telefónica ha invertido alrededor de 130.000 millones \$ en infraestructuras de telecomunicaciones (el sector de telecomunicaciones, en su conjunto, entre 300.000 y 400.000 millones \$). O el sector privado invierte o los mecanismos de cooperación y el propio Global Gateway (45.000 millones de recursos en todos los sectores) no van a ser suficientes.

Se habló de algunos **retos que hay que afrontar en Europa**:

1. Tenemos un problema de lenguas: las lenguas que hablamos el sector privado, la banca de desarrollo y la política son distintas. Hay que construir un **lenguaje común** de confianza.

2. **Dar visibilidad** en América Latina y el Caribe de todo el **trabajo que se hace desde Europa**, tanto del sector público como de nuestras empresas. El Global Gateway pretende juntar todo lo que somos en un **mismo discurso**. Vamos a hacer proyectos transformadores y se nos tiene que identificar desde el principio como una potencia regulatoria, financiera, industrial, ecológica, feminista, etc. Los europeos no competimos por precio ni por tiempo, sino por calidad en una serie de temas como la igualdad, la calidad social, la calidad financiera, medioambiental, la creación del trabajo, la formación profesional y la igualdad de género.

Algunas claves del **apoyo** que solicitan las empresas europeas de las **instituciones europeas** para mantener o incrementar sus inversiones en América Latina y el Caribe:

1. Aprovechar el **poder mundial** e influenciador **reglamentario** que tiene la Unión Europea, que es seguido por muchas otras regiones. Es capital que la UE transmita la necesidad de modificar los marcos legales, regulatorios, de seguridad jurídica para atraer a la inversión privada. Esto tiene que ser un asunto central de estrategia del Global Gateway, ya que gran parte de la retracción de la inversión tiene que ver, no solo con los marcos macroeconómicos, sino también con los marcos legales y regulatorios.

2. Que la Comisión Europea **priorice proyectos transformadores**: transformación justa, sostenible y digitalización; proyectos diferenciadores en temas un poco más complejos en los que podemos aportar un valor añadido.

3. Que la Comisión Europea **acompañe** no solo en la gestión sino en ir un poco más allá, que vaya de la mano con el sector privado para hacer algo novedoso y que merezca la pena.

4. Hay muchos agentes involucrados dentro la Comisión, y necesitamos que el **lenguaje sea único** y vayamos como un solo ente a hacer algo diferencial.

5. En el caso del sector farmacéutico, que se incorpore en la agenda política la idea de que la **resiliencia sanitaria** no es simplemente producción, es también la inversión en la infraestructura de salud.

6. En el caso del sector farmacéutico, **protección de la propiedad intelectual**, que sea parte del diálogo entre la Unión Europea y los países de CELAC.



7. En el **sector de telecomunicaciones**, ayudar a convencer que, cuando se habla de lo digital, es prioritaria la implantación en todo el territorio de las infraestructuras de telecomunicaciones. La economía digital es la economía del futuro y para ello el clave las infraestructuras y la inversión.

8. Hay **inversiones** que se puede justificar con mayor facilidad en los grandes centros urbanos, donde la rentabilidad es mayor, pero vemos problemas **en las zonas rurales** y es ahí donde estrategias de financiación como el Global Gateway pueden funcionar.

Como **desafíos** a afrontar por parte de **los países de ALyC** para aumentar las inversiones se apuntaron:

1. Los **marcos regulatorios y fiscales** en América Latina no están siendo amigables a la inversión. En el caso de las telecomunicaciones, las pretensiones recaudatorias en materia de espectros en algunos países son inusitadas.

2. Se necesita **seguridad jurídica, estabilidad política, económica**, y ausencia de riesgo cambiario.

3. Es muy importante el tema de la **formación**. Las empresas europeas están dispuestas a transferir la tecnología y conocimiento pero necesitan gente local que esté dispuesta a formarse. Es muy importante que la empresa local ayude en este sentido a poder desarrollar estos proyectos, no de manera unidireccional, sino bidireccional.

4. Tiene que haber **voluntad de hacer partenariados público-privados**. Desde el sector privado pedimos diálogo y colaboración, voluntad política y estabilidad a largo plazo de objetivos conjuntos.

5. Se necesitan **sistemas reglamentarios homogéneos**. En el sector farmacéutico, están sometidos a controles muy estrictos de seguridad, de calidad y de eficacia. En Latinoamérica existen muchos y distintos sistemas reglamentarios.

6. La Organización de Salud Panamericana recomienda gastar el 6% del PIB nacional en salud. En Europa estamos al 8% pero muchos países en Latinoamérica están al 3 o al 5%. Así que es necesario inversión y **fortalecimiento de los sistemas de salud**.

Madrid, 2 de octubre de 2023.



*A continuación, se resumen los puntos más relevantes de las intervenciones de cada ponente, por orden de participación:*

## SESIÓN DE INAUGURACIÓN



### RAMÓN JÁUREGUI

Presidente de la Fundación Euroamérica

Hemos convocado esta reunión con la intención de prolongar los efectos de la Cumbre UE-CELAC, que se celebró el pasado mes de julio en Bruselas y la que después ha tenido lugar entre los ministros de Economía de la UE y de ALyC en Santiago de Compostela en un acto organizado por CAF. Mis felicitaciones al Gobierno de España por colocar en el frontispicio de la presidencia española del Consejo de la Unión esta Cumbre, ocho años después la última; Igualmente felicitar a la propia Comisión que implementó la iniciativa.

La Cumbre fue un éxito; primero, porque se celebró y segundo, por las importantes presencias de prácticamente los 60 países de ALyC y la UE, celebrándose en Bruselas, reivindicando así que América Latina no es una cuestión ibérica sino europea; tercero por la resolución aprobada, no siendo fácil poner de acuerdo a países tan dispares en el enfoque del presente del mundo geopolítico que viene. Por último, por los acuerdos que alcanzó de renovar la alianza estratégica, celebrar Cumbres cada dos años, reunir a los ministros de Exteriores de manera más frecuente, tener un órgano común de diálogo para el análisis de los problemas geopolíticos entre ALyC y la UE y aprobar el Global Gateway. Mis felicitaciones a Félix Fernández-Shaw, persona capital en este gran proyecto.

La UE ha superado periodos críticos en los últimos años, muy en particular después de la guerra y de la pandemia, habiendo tomado la UE decisiones extraordinarias: vacunación de toda la población de una manera sistemática, ordenada y solidaria, aprobación del paquete económico Next Generation, articulación de un sistema de seguro europeo al desempleo (SURE); cinco millones de refugiados ucranianos han sido admitidos en los países europeos y aprobados por unanimidad once paquetes de extraordinarias sanciones contra Rusia en el marco de la ayuda militar articulada de toda la UE al país invadido.

Al mismo tiempo que la UE avanza en su integración, descubre que tiene problemas de ubicación en un escenario cada vez más adverso geopolíticamente, que reclama que la UE asegure su autonomía para no depender de una serie de materiales esenciales como la energía, la alimentación, el *pharma* o la defensa, entre otros. En ese contexto empieza a percibirse en Europa que América Latina es un partner esencial y hay que reforzar la alianza estratégica con ella, comenzada hace 20 años; no solo por nuestras necesidades o porque las dos grandes transiciones del S.XXI, la energética-climática y la digital, no pueden hacerse sin América Latina, sino también por los europeos que viven allí (6 millones) o los latinoamericanos que lo hacen en Europa (7-10 millones).

América Latina sigue necesitando más inversiones, que son claves del desarrollo económico, con la llegada de tecnología y la mejora de la productividad. También necesita una cierta calidad social y medioambiental que proporciona las inversiones europeas.

La Cumbre es la puerta a un nuevo camino que está por recorrer y que reclama implementar y articular una nueva alianza estable. Tres recomendaciones para recorrer este camino:

1. Establecer una base de diálogo político entre ambas regiones: hay que dialogar, escuchar y pactar la posición geopolítica entre Europa y América Latina de cara a ese mundo adverso que se está configurando en los últimos años.
2. Hemos forjado a lo largo de 20 años una red de acuerdos comerciales muy positivos pero hay pendientes dos acuerdos con países claves: México y Mercosur. No puede ser que Europa mantenga posiciones corporativas o proteccionistas. Debemos esforzarnos todos.
3. Implementar el Global Gateway: aportar al futuro económico entre ambas regiones un caudal inversor de la empresa privada y de nuestra cooperación articulada para conseguir que aumente la inversión, la tecnología, eliminemos las viejas concepciones extractivistas y comportemos alianzas con los gobiernos latinoamericanos para construir políticas industriales comunes en estas dos grandes transiciones.

Estamos convencidos que tenemos entre manos algo muy importante; hay un nuevo tiempo para la presencia económica y también para la influencia política y la convergencia social entre Europa y América latina y ese camino tenemos que recorrerlo entre todos.



### ENRIQUE OJEDA

Director de Casa América

El contexto de este seminario es la Cumbre UE-CELAC y la reunión de sus ministros de Economía, inédita en la historia y que los que trabajamos para acercar Europa, España y América Latina tanto agradecemos a la Presidencia española de la Unión, que ya ha llegado a su ecuador. Encuentros como los de hoy nos sirven para analizar, dialogar y reflexionar sobre los retos a los que nos enfrentamos ambos continentes y estamos seguros de que, de estos debates, saldrá la necesidad de abordar esos desafíos desde una mirada multidisciplinar y diversa, que es la que debe ayudarnos a seguir construyendo sociedades justas e inclusivas que garanticen la vida, la prosperidad y la seguridad de nuestros ciudadanos. Temáticas que trataremos serán el cambio climático, la transición energética, la construcción de sociedades ecológicamente sostenibles, la mitigación de la huella ambiental o la transformación digital.

La Casa de América, que cumple 31 años, sigue con ese compromiso de conectar y estrechar los vínculos entre los continentes americano y europeo y encontrar aquí un lugar de entendimiento o al menos de debate constructivo, donde se establecen conversaciones plurales, horizontales, inclusivas, verdes y que promueven la igualdad de género.



### JOSÉ MANUEL ALBARES

Ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España  
España, Presidencia del Consejo de la Unión Europea (vídeo)

Este marco de reflexión no puede ser más oportuno ya que atravesamos un momento convulso en el que la democracia está amenazada globalmente y nos enfrentamos a desafíos extraordinarios; ningún país ni región del mundo puede hacer frente a estos retos en solitario. La relación Unión Europea-CELAC responde a una necesidad global de entendimiento y de cooperación; para Europa, América Latina y el Caribe en un socio fundamental porque lo que nos une va más allá de los vínculos políticos, económicos o lingüísticos, que son extraordinarios. Es la región



del mundo con la que más principios y valores compartimos, también intereses. Esta realidad nos permite abordar conjuntamente los grandes retos: la transición socioeconómica, verde, digital.

La reciente Cumbre UE-CELAC de jefes de Estado y de gobierno, celebrada ocho años después de la anterior, ha puesto de manifiesto la voluntad de mantener un diálogo estratégico birregional que nos permita coordinar nuestros esfuerzos. Nuestros 60 países representan un tercio del voto en la Asamblea General de Naciones Unidas, donde defendemos el derecho internacional como garante de la paz. La declaración conjunta aprobada en la Cumbre contiene importantes puntos de acuerdo: mantener un diálogo político, reafirmación de los principios de la asociación UE-CELAC, soberanía de la integridad territorial, una paz justa y duradera en Ucrania, democracia, derechos humanos, Estado de Derecho, multilateralismo y cooperación internacional. Las referencias al cambio climático, desarrollo sostenible, comercio, inversiones, transición digital y salud global muestran que las dos regiones estamos unidas por nuestros valores.

Al amparo de la Cumbre se ha lanzado la Agenda de inversiones Global Gateway que destinará 45.000 millones € a ALyC, de los que España contribuye con casi 10.000. Al margen de la Cumbre se celebró un Foro de la Sociedad civil y autoridades locales ya que, para asegurarnos de que nuestras sociedades se beneficien de esta asociación.

La presidencia española sigue impulsando los avances en esta asociación, promoviendo otras iniciativas como son los acuerdos con Chile, México y Mercosur.

El seminario de hoy, organizado por la Fundación Euroamérica, contribuye a este objetivo y constituyen excelente oportunidad para continuar dando seguimiento a los resultados de la Cumbre.



### ALICIA BÁRCENA

Secretaria de Relaciones Exteriores de México (online)

Uno de los resultados más importante de esta Cumbre es ubicar este diálogo estratégico entre América Latina y Europa en un momento de grandes cambios globales. La pandemia mostró que había una ruptura de cadenas de valor y que era muy importante reubicarlas para ser más resilientes.

Muy importante la declaración conjunta entre Europa y América Latina y el Caribe de reforzar el comercio y la inversión a nivel birregional y aumentar el relacionamiento político entre las dos regiones sobre todo en temas de seguridad alimentaria, cambio climático, pérdida de biodiversidad, desigualdad y los desafíos de la inclusión digital.

México tiene grandes expectativas de este reacercamiento con Europa y creemos que podemos ser unos socios muy importantes. Primero, porque vivimos una importante transición económica, política y social. Segundo, porque nuestro comercio con Estados Unidos asciende a 854.000 millones de dólares y el potencial de inversiones entre México, Estados Unidos y Canadá, a la luz del Tratado de Libre Comercio, está localizando inversiones en nuestro país. Todo esto es un gran aliciente para que empresas europeas puedan llegar a México y crear un corredor industrial latinoamericano y caribeño que se relacione con este potente mercado norteamericano que está creciendo y ofrece muchas oportunidades, como en el área de conductores y semiconductores en ambas partes de la frontera o en el Inflation Reduction Act (Fondo de 739.000 millones \$ dirigido a tecnologías limpias, medio ambiente, infraestructuras y sectores industriales) o las decisiones con respecto a la electromovilidad (en 2023, la mayoría de los vehículos que se exporten serán eléctricos). Esto anuncia una gran transición en las plantas automotrices, la energía renovable o la producción de baterías, temas en los que Europa tiene mucha experiencia. El Global Gateway es una reorientación de fondos de 45.000 millones de euros que suponen una enorme oportunidad.

ALyC es una región capacitada que quiere un proceso de reindustrialización y no solo ser una región que ofrece materias primas; necesita crear sus propios mecanismos de industrialización y producción porque nuestro grave dilema en toda la región es la baja productividad y eso solo se logra si incorporamos innovación y tecnología en el mercado laboral.

La UE y México están intentando modernizar su acuerdo comercial, del que queda pendiente el tema de energía: en México hubo un profundo cambio en este gobierno respecto a la política energética, buscando recuperar el control de Petróleos Mexicanos, sobre todo en la producción del gas, recursos fósiles y electricidad, sectores estratégicos que se habían privatizado en gran parte. Hay una visión diferente de las primeras versiones del Acuerdo Global modernizado con Europa, que esperamos concluir en los próximos meses porque queremos que empresas europeas (o de otra nacionalidad) colaboren en la producción.

Nos hemos centrado en proyectos de infraestructura de gran calado, como el Corredor transísmico, que abarca un proyecto ferroviario de casi 300 km, que lleva diez parques industriales para la instalación de empresas que puedan ser útiles para producir insumos críticos. Además, conectará con el Bajío, una de las zonas más dinámicas desde la perspectiva industrial. Otro proyecto es el Plan Sonora, que busca llegar a 5 Gw de energía renovable; nuestro compromiso en la COP28 fue de 30 Gw, por lo que hay una oportunidad enorme de otras empresas energéticas en energía solar, eólica o geotérmica.

Necesitamos financiamiento y que las instituciones latinoamericanas y caribeñas (BID, CAF u otras) nos puedan dar las garantías que el BCE ofrece a los inversionistas europeos, quitándoles riesgo para que sus inversiones sean más fluidas y poder acceder al Global Gateway sin generar una deuda mayor e incluso aprovechar los derechos especiales de giro para abrir estos espacios fiscales tan necesarios.

#### **Destacar cuatro iniciativas que estamos potenciando:**

1. El Plan de Autosuficiencia Sanitaria para prepararnos para una futura epidemia y en cualquier caso ser más autosuficientes en materia sanitaria, en la producción de vacunas y medicamentos. México ha sido suscrito un acuerdo con la Unión Europea para crear una Escuela Regional de Regulación Sanitaria que permita una plataforma de armonización regulatoria en América Latina (en base a los 6 países que tienen Agencias Regulatorias de nivel 6), similar a la que tiene Europa con su Agencia Europea de Medicamentos, que nos pueda llevar a producir nuestros propios medicamentos y a potenciar la industria farmacéutica.

2. El Fondo de Adaptación Climática y Respuesta Integral de Desastres Naturales, refrendado en Nueva York con la participación de prácticamente todos los miembros de CELAC. Tiene alrededor de 5 millones de dólares de nuestros países y pedimos que Europa se sume a este Fondo. Uno de los temas va a ser la adaptación al cambio climático, sobre todo en el Caribe, Centroamérica y en otros países que están adoleciendo de fenómenos naturales que afectan a su economía y su sociedad.

3. La Agencia Espacial Latinoamericana y Caribeña que tiene un primer centro de observación en el Caribe; estamos trabajando de manera muy directa con la Agencia Espacial Europea.

4. Plan de desarrollo para los países que están sufriendo una crisis migratoria. A nuestras fronteras llegan miles de personas al día (atraviesan el Darién 3.000 personas diarias llegando a nuestra frontera sur 6.000 y a la frontera norte con Estados Unidos 9.000). Es insostenible este movimiento tan masivo de personas con gran sufrimiento de familias. El presidente López Obrador quiere invitar a la UE a participar en una iniciativa con diez países (Estados Unidos, Colombia, Ecuador, Panamá, Costa Rica, Honduras, Nicaragua, Haití, Cuba y Venezuela) para ver cómo manejamos esto en conjunto porque los migrantes provienen de lugares con problemas estructurales que debemos abordar.

Avanzar en proyectos concretos daría legitimidad a la relación América Latina y el Caribe con Europa. La sociedad espera propuestas, avances y diálogos que beneficien a nuestros pueblos, desencantados porque las instituciones no les han brindado los resultados que ellos esperan.

## INTERVENCIÓN: *Reindustrialización y desarrollo: perspectivas y fundamentos para una alianza estratégica UE-CELAC*



### MARIO CIMOLI

Experto en América Latina y el Caribe,  
Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL (2018-2022)

Cuando llegué en 1999 a la CEPAL, uno de los grandes problemas de América Latina era aumentar la productividad, crear empleos de calidad y tener una agenda productiva que permitiera trabajos con mayor eficacia, eficiencia y mejores salarios.

He estado trabajando en este periodo con los colegas de la Unión Europea en el Global Gateway y no ha sido una agenda particular en un momento particular sino una agenda en un contexto global, que voy a exponer. La primera parte va a estar dedicada al nuevo contexto global; en segundo lugar, presentaré de modo sintético cuáles son los problemas estructurales de América Latina. Hay otro tema que no se cita: Europa ya tiene una inversión directa extranjera del sector privado de gran dimensión, que hay que revalorizar a la luz de esta agenda de prioridades que tiene América Latina. Terminaré con unas conclusiones.

Estamos en un contexto diferente: no se puede ver la relación América Latina-Europa en el contexto de los últimos 30-40 años, cuando se expandía la globalización. Hoy, el contexto global es muy distinto y complejo después de la crisis del 2008: los países del norte están reestructurando los procesos productivos, las inversiones, cambiando el modelo de apertura de las cadenas de valor extremadamente extensas a un modelo completamente distinto.

El desarrollo sigue siendo mejorar la productividad, los salarios, distribuir mejor y generar ocupación. Pero hay cosas que han cambiado: ahora las cadenas de valor se acortan y las políticas de producción y reindustrialización de los países cambiaron profundamente. Esto lo percibe Europa, Estados Unidos y ALyC, en este contexto hay que revalorizar este debate.

En el plano internacional destaco dos planes parecidos en cantidades (730-750 millones): el Inflation Reduction Act de Estados Unidos y los planes europeos. Ambos son para mejorar la estructura productiva y producir más sustentable. Hay un proceso de reindustrialización en el norte global, que es fuerte y limpio. Europa y Estados Unidos se mueven hacia ese contexto y en América Latina persisten sus problemas estructurales, asimetrías y los procesos migratorios. Si el proceso de acompañamiento de la reindustrialización europea y americana no se hace con la participación de los países de América Latina del Caribe, la situación será cada vez más compleja. Las inversiones son el puente entre estas dos realidades.

¿Por qué las inversiones en América Latina? El crecimiento de esa región va a la baja, pierde puestos de trabajo, tiene baja productividad y bajos salarios. Esto no se soluciona solo redistribuyendo mejor la renta y aumentando la presión fiscal, ni siquiera con paquetes de ayuda. El problema estructural no se resuelve. Muchas de las razones de esta situación son endógenas, pero sí vemos un problema de inversión: ALyC tiene un coeficiente de inversión/PIB de los más bajos a nivel global. Es necesario crear los incentivos para la inversión en la región, acompañada de transferencia de tecnología para poder tener trabajo con mayor productividad y creación de cadenas de valores regionales. El stock de inversión directa de capitales europeos en América Latina es de 700 - 800 billones, una cifra consistente e importante en todos los sectores y en crecimiento en renovables.

En relación al debate que existe actualmente entre la inversión y la cooperación tradicional, creo que deben ir juntos para que el modelo que genera empleo de alta productividad lo haga desde un modelo social, sostenible, de mayor distribución y mejor inclusión.

### **Destaco 5 puntos del Global Gateway:**

1. Es un modelo que ayuda a transformar la estructura productiva de ALyC hacia mayor sostenibilidad y mayor inclusión. Fue un proceso bottom-up que se trabajó con los países para decidir los sectores y las actividades, que generó un capital social multiactor muy productivo entre la UE y ALyC. Es una construcción en el largo plazo de la inversión, la producción y la tecnología.

2. Durante la Cumbre se aprendieron muchas cosas y se comprendió la diversidad del otro. Fue importante las palabras de la presidenta Von der Leyen “vamos a hacer lo posible por apoyar las cadenas de valor regionales en América Latina” porque es lo que demanda a la región.

3. Recursos y mecanismos de financiamiento: dada la alta presencia de la inversión europea en la región, se necesita focalizar el financiamiento para aumentar la externalidades con el sector privado y estructurar la cooperación. El modelo de inversión directa europea pone un paquete de incentivos a la inversión con un salto de calidad.

4. Coordinación del sector privado con los bancos (financiación) y los gobiernos. es un proceso complejo en la construcción de voluntades para que se realice la inversión sobre un determinado sector.

5. Seguimiento e institucionalidad: hay que construir una institucionalización de la relación entre Europa y América Latina más estable. Es necesario discutir la inversión en el contexto de lo estratégico, lo económico y lo tecnológico. Muy importante el apoyo a la inversión no sólo bilateral, sino también regional e intra-regional. Europa está promoviendo un proceso de reindustrialización. Es fundamental buscar un modelo que permita la regionalidad en sectores como el digital (la regionalización de los acuerdos digitales en seguridad, en normativa, en e-commerce), farma o en las cadenas de valor.

**Conclusiones:** se abre un nuevo camino en un nuevo contexto global. Ante esta fragmentación, la alianza estratégica entre Europa y América Latina y el Caribe es fundamental. Hay que partir de la inversión y generar aquel contexto que permita la reindustrialización conjunta. América Latina necesita inversión, capital, formación y generación de trabajo. Este es un tema crucial, no hay política redistributiva y política social que por sí mismas aguanten un proceso de desarrollo en América Latina y en eso Europa para mí es un actor muy importante.

## PRIMERA SESIÓN: *Financiación de proyectos verdes, digitales y justos en América Latina y el Caribe*



**JOSÉ IGNACIO SALAFRANCA**

Vicepresidente primero de la Fundación Euroamérica

El impulso político que ha supuesto el mecanismo de las Cumbres ha dado un espaldarazo claro a la relación entre la Unión Europea y América Latina. Desde dentro de la Unión, el esfuerzo de defensa de los Estados miembros está situado en el horizonte de 2025 en 285.000 millones de dólares; tenemos los 750.000 millones del Next Generation, la revisión de las perspectivas financieras a medio plazo y se están reconstituyendo toda una serie de alianzas porque el mundo ha cambiado sustancialmente.

Con la crisis de 2008-2020 y ahora con la guerra de Ucrania, estamos viendo una reconfiguración de las posiciones a nivel mundial; por eso es tan importante que América Latina esté en el radar y en la lista de prioridades de la Unión Europea y a ese propósito obedecen los resultados obtenidos en la Cumbre de Bruselas. Los puntos que constituyen el comunicado final han pivotado sobre una preposición que era la preocupación que expresaban los miembros de la Cumbre en la guerra, no en Ucrania sino contra Ucrania.

Quiero resaltar que, de los dos vectores que fundamentan el desarrollo mundial que son el comercio (que ha sacado de la pobreza a más de mil millones de personas desde el fin de la Ronda Uruguay y la creación de la Organización Mundial del Comercio) y la inversión, el párrafo relativo al European Global Gateway figura por delante de los acuerdos comerciales que se encuentran pendientes. Estos dos vectores van a marcar las tendencias del futuro y del posicionamiento de la Unión Europea, que está buscando su lugar puesto que las carencias de nuestro proyecto político se han acentuado con motivo de las últimas crisis.

Los países de renta media y baja producen tres trillones de dólares anuales y los países más desarrollados, 90 trillones; debería haber una transferencia de inversión de estos países a los otros de, por lo menos, 2 o 3 trillones anuales.



La Unión Europea es el principal inversor en la región, pero creo que debemos hacer un esfuerzo con este nuevo instrumento European Global Gateway. Se trata de una brillante iniciativa que ha salvado claramente la Cumbre y ha puesto el foco en un camino a seguir para la relación, al ser una iniciativa compleja donde juegan distintos factores: el presupuesto comunitario, el Banco Europeo inversiones, los bancos de la región, los institutos de desarrollo de los Estados miembros y, sobre todo, la iniciativa privada.



### ISABEL FERNÁNDEZ-SARABIA

Senior Institutional Policy Officer de Banco Europeo de Inversiones, BEI

El BEI ya implementaba la Global Gateway incluso antes de su creación. En el portafolio del Banco Europeo de Inversiones en América Latina y el Caribe, desde el principio, hemos trabajado en sectores como la energía, la educación y la acción climática. Así, cuando la Global Gateway se lanzó, el BEI hizo un gran esfuerzo por apoyarla. De hecho, en ese mismo momento se lanzó el BEI Global, brazo financiero que trabaja fuera de la Unión Europea y que tiene como objetivo principal alinearse mucho más con las prioridades de la Unión, en este caso con la Global Gateway pero por supuesto también con el Green Deal. Otro de sus objetivos era tener más presencia en la región, por lo que el año pasado abrimos una oficina en Brasilia (tenemos en Colombia y en el Caribe) y también una estructura de gobernanza diferente con expertos en desarrollo con el objetivo de tener mayor impacto. Igualmente es clave contar con un capital dedicado y con riesgos propios para los países terceros.

El BEI apoya el Global Gateway con recursos propios, con financiación que recibe garantías de la Comisión Europea y de la LAIF (Fondo de Inversiones para ALyC de la Comisión), así como del Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible, dentro de su área para el sector privado, donde trabajamos en el Fondo Global Gateway. Por último, se apoya toda esta financiación con la asistencia técnica de un equipo de ingenieros, arquitectos, especialistas medioambientales, de género, para mantener los estándares sociales y de calidad e impacto más altos.

Con respecto a la contribución financiera, el BEI desde el principio se comprometió a movilizar en total para todas las regiones hasta un tercio de los 300.000 millones de euros. Desde que se lanzó la estrategia Global Gateway en 2022, el BEI ha invertido unos 30.000 millones para todas las regiones, en particular para América Latina ha sido unos 1.500 millones con el objetivo de que llegue a movilizar hasta 3.000.

Ponemos el foco en sectores de acción climática como la energía, en particular el acceso fiable a la energía. La producción de energía es el mayor contribuyente a las emisiones globales de carbono, por lo que apoyamos la energía solar, eólica, hidroeléctrica y geotérmica. Algunos ejemplos de inversiones el año pasado han sido el apoyo de proyectos de energía solar en Brasil para equipos solares y fotovoltaicos en hogares; la modernización de la red eléctrica argentina con el fin de aumentar la capacidad de generación de electricidad renovable; y dentro del Team Europe, hemos trabajado con la KfW en Chile en hidrógeno verde, área en la que nos gustaría seguir trabajando.

Una segunda área en la que trabajamos mucho es la salud, agua y saneamiento. El BEI es uno de los mayores proveedores de fondos multilaterales del mundo en el sector del agua (con las operaciones aprobadas en 2022 se podría suministrar agua potable a 25 millones de personas). Ejemplos de estas acciones son el programa de agua y saneamiento en el Caribe, la gestión de residuos sólidos en Argentina o en sector salud, en vacunaciones y adquisición de equipos médicos. Es cierto que la gran mayoría de nuestras operaciones son dentro de la Unión Europea pero las acciones de fuera suponen un 10%, es decir unos 10.000 millones por año.

En relación al rol de las instituciones financieras, es clave que trabajemos conjuntamente para reducir la brecha de financiación que necesita la región. La Agenda de inversiones nos da un marco común que nos ayuda a guiar esas inversiones hacia los proyectos más apropiados en aquellos países. Gracias a la Global Gateway, la Comisión va a dar al BEI una cantidad adicional en garantías para el sector público, cuya mitad va a ir a América Latina, por lo que tendremos un margen mucho mayor para trabajar sobre todo en el sector público en las áreas que he mencionado antes como energía, acción climática y digital, así como en otras que también nos interesan mucho explorar como son las materias críticas.

La crisis de Ucrania ha tenido efecto dentro del BEI ya que muchos recursos han sido redirigidos hacia allí, pero es cierto que, parte gracias a la Presidencia española y parte también el ímpetu que la Comisión Europea le ha dado a la región, en 2023 los montantes y el mandato que estaba especificado para la región no se han visto afectados. Es cierto que va a haber una revisión, pero hay un compromiso tanto de la Comisión Europea como del BEI de continuar trabajando en la región con recursos propios del Banco así como con garantías.



### FAZIA PUSTERLA

Representante del Banco Interamericano de Desarrollo para la Oficina de Europa

Nos hemos sumado con entusiasmo a la iniciativa del Global Gateway porque creemos que es importante de forma proactiva generar un diálogo top-down y bottom-up para poder concretar; ahora viene lo más complejo que es la parte de implementación, de medición y rendición de cuentas.

Desde el BID hicimos un ejercicio muy minucioso de ver la lista que se había preparado de proyectos e iniciativas que se presentaron. Hemos calculado, entre proyectos que ya tenemos en nuestra cartera en ejecución y proyectos que están en nuestro pipeline (ya negociados y acordados con los países para 2023 o 2024), tenemos 230 proyectos en nuestros 26 países-miembros que están contribuyendo de forma activa a la Agenda de inversión que se ha presentado, con un valor de inversión total de 15.000 millones de dólares; hay también 3.500 millones de dólares que se han movilizado en los últimos tres años en donaciones que provienen de diversos socios, incluyendo la Comisión Europea, del Team Europe.

Tenemos una gran alineación con el Global Gateway, que invierte en transición ecológica, transformación digital y su enfoque social. La operativa del BID en los países se enfoca en cuestiones sociales, en particular reducción de la pobreza y desigualdad, seguridad alimentaria, educación y salud, infraestructura sostenible y digital, accesibilidad, cambio climático, etc. Para ello es fundamental la movilización de recursos del sector privado.

Algunos ejemplos que muestran que la Agenda de inversiones es ya una realidad en el terreno y en los que se trabaja conjuntamente con otras instituciones: en Ecuador, en un programa de agua y saneamiento que hemos diseñado y estamos empezando a ejecutar con BEI, AECID y LAIF para alcanzar a 20.000 familias de zonas rurales; con respecto a la Alianza Digital UE-ALyC, hemos trabajado en la Plataforma Centroamericana de Comercio Digital y en El Salvador trabajamos en temas de conectividad para escuelas y centros de salud con recursos de la Comisión Europea; en Barbados, hemos convertido a led el 88% de todas las farolas; y estamos trabajando en unir fuerzas para un proyecto de minería para la transición energética. Del lado el sector privado, aprobamos la mayor planta de energía eólica del Perú de la mano de una empresa francesa y otros 20 bancos, muchos europeos. Hay que recordar que el programa “Internet para todos” en Perú fue un precursor del Global Gateway ya que involucró a la CAF, al BID y a Telefónica, permitiendo dar acceso y conectividad a más de dos millones de personas en zonas remotas.

Un último ejemplo es el trabajo en la Amazonía, con socios europeos y amazónicos, públicos y privados, en la lucha contra la deforestación, en la bioeconomía, en dar acceso adecuado a todos los servicios a las millones de personas que viven en esa zona y en ganadería, agricultura y silvicultura sostenible. Creemos que se puede colaborar más a nivel Team Europe y ya estamos en conversaciones con la Comisión Europea.

Riqueza productiva de América Latina: cuenta con dos tercios de litio, casi el 40% del cobre mundial y una gran riqueza de suministro de energía que procede de fuentes renovables y puede proveer alimentos para gran parte de la población mundial. Queremos transmitir el mensaje que desde ALyC se prueben soluciones regionales para afrontar retos que son globales.

Desde el BID estamos muy comprometidos con la reforma de los bancos multilaterales de desarrollo y el concepto de optimización de uso de capital. Hay un ejercicio potentísimo que podría elevar el volumen de préstamos y de operaciones que podemos hacer en diez años de más de veinte mil millones. Estamos trabajando en instrumentos nuevos de financiación como los instrumentos de conversión de deuda en Ecuador, que ha sido el primero y el más grande del mundo, y estamos haciendo otra en Galápagos para conservación del medio natural (funcionamiento: se convierte deuda y con esos recursos que el país ahorra se hacen intervenciones específicas). Destacar la creciente demanda de conversión de deuda en temas como salud y educación.

Lanzamos la semana pasada una nueva iniciativa mundial que se llama BID Clima, que es un instrumento que permite descontar al prestatario por alcance de metas climáticas; de momento es un piloto que se utilizará en diez proyectos y esperamos que pueda ser replicado en muchos más.

Impulsando el concepto de Team Europe Initiative, quería mencionar el lanzamiento reciente en Cartagena de la globalización de la Plataforma de Transparencia de Bonos Verdes, para impulsar su utilización en toda la región y a nivel mundial, junto con el BEI, KFW, AFD, AECID. También destaco el esfuerzo de incrementar el uso de garantías en América Latina y el Caribe, trabajando con el BEI y otros socios.



### IGNACIO CORLAZZOLI

Gerente en Europa, Asia y Medio Oriente de CAF, Banco de Desarrollo de América Laitna

Tras la Cumbre de jefes de Estado de Bruselas, en la que la presidenta Von der Leyen dijo que “Europa es el socio de elección de América Latina y el Caribe”, se celebró (organizado por la CAF y el gobierno de España) la reunión de los ministros de

Economía en Santiago de Compostela. Es momento de pasar a la fase de implementación de los proyectos de inversión y movilizar los 45.000 millones de acá al 2027.

El mayor logro del Global Gateway es establecer una metodología común y ponernos a todos alrededor de la mesa a trabajar conjuntamente; esto requiere audacia, compromiso y una mente abierta. La Caf aportó 70 proyectos de los 136 que tiene la Comisión Europea. Además, ha aprobado la primera operación, dentro del Global Gateway desde julio, que es el metro Bogotá.

En la reunión de Santiago se enfatizó que los instrumentos financieros actuales no son suficientes, necesitamos otros nuevos como derechos especiales de giro, capitales híbridos y otros instrumentos más. Necesitamos innovar más en este sentido y creemos que podemos trabajar con socios privados en una diplomacia económica para dar a conocer la respuesta europea lo que pasa en la región.

Desde CAF preparamos tres notas sobre lo verde, lo digital y lo social, donde se puede ver todo el potencial que hay en ALyC, que requiere inversión europea. En esas tres áreas tenemos varios proyectos, muchos de ellos entre los priorizados por la Comisión Europea. Entre los tres sectores (verde, social y digital) tenemos que crear nexos y trabajar en ellos. También se habló de inmigración, tema que se va a quedar en la región y que tenemos que abordar.

Caf tiene que apalancar recursos, para lo que va a iniciar un proceso de conversaciones con la Comisión Europea, con AFD, KFW, AECID, BEI, para trabajar en operaciones conjuntamente en temas nuevos para nosotros y para movilizar mucho más capital privado.

Quiero agradecer a la vicepresidenta Calviño que durante la Cumbre en Santiago de Compostela firmó un aporte de incremento de capital de 302 millones de dólares de España a CAF, que nos da una inyección de recursos y un alivio ante las calificadoras. Es parte del apoyo que España está dando la región a través de su presidencia.





## SEGUNDA SESIÓN: Oportunidades desde el lado empresarial. Inversiones en sectores estratégicos



### ÁNGEL DURÁNDEZ

Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación Euroamérica

Tras escuchar los diferentes mecanismos de financiación actuales y de futuro de los proyectos de inversión europeos en América Latina y el Caribe, bajamos “de las musas al teatro” como decía Lope de Vega, y serán los propios empresarios que están presentes en la región los que nos expliquen, desde sus respectivos sectores, cómo ven ellos la situación allí, presente y futura, los desafíos que encuentran en sus inversiones y la ayuda que las instituciones europeas puede ofrecerles. Pertenecen a sectores estratégicos para el desarrollo que pretende con sus inversiones la Agenda Global Gateway, de la que nos hablará Félix Fernández-Shaw. También es un sector estratégico el de materias primas estratégicas, que tanta importancia están cobrando en el actual contexto internacional y del nos hablarán dos representantes chilenos, uno del sector público y otro del sector privado



### FÉLIX FERNÁNDEZ-SHAW

Director para América Latina, el Caribe y las relaciones con todos los países y territorios de Ultramar, DG Asociaciones Internacionales, Comisión Europea

El Global Gateway es una oportunidad de alcanzar objetivos de política pública trabajando de manera conjunta con el sector privado, sabiendo que las empresas europeas en ALyC están haciendo inversión social productiva frente a otro tipo de inversión extractiva o más comercial. Este tipo de inversión es la que quiere potenciar la Comisión Europea y es lo que nos pidieron los latinoamericanos y caribeños en la Cumbre de julio. Lo que nos han transmitido los gobiernos, las empresas y la sociedad en ALyC es que Europa comparta tecnología, organice cadenas donde haya una generación de valor añadido en América que se permanezca en el país y formación profesional de empleos del futuro. Otro de los beneficios que pueden traer las inversiones europeas es la contribución impositiva fiscal ya que la creación de empleos decentes y formales supone pagar impuestos y seguridad social, además de proteger al empleado.

El procedimiento inicial del Global Gateway es reconocer que tenemos que trabajar conjuntamente. Hemos llevado a la Cumbre una lista de proyectos para que Europa entienda que América Latina y el Caribe es una oportunidad para sus propios objetivos de transición verde y la digital y para paliar la desigualdad social en ALyC. Por el otro lado, la oportunidad era que los latinoamericanos vinieran a exponer sus necesidades de inversión y ser escuchados por los europeos, lo que ha constituido el principal éxito de la Cumbre.

Tenemos ahora un enorme caudal de proyectos, de crédito y hay que juntar a todos los actores - a la Fundación



Euroamérica, que está ayudando a la Comisión Europea a expandir estas ideas-, a los bancos multilaterales (BEI, CAF, BID, etc.) para articular la financiación multilateral y a las grandes empresas europeas para ver cómo podemos hacer esas alianzas público-privadas.

Esto no es una operación de inversión, sino una operación de objetivos de política pública: acercar a las regiones, generar inversión productiva, romper las brechas de desigualdad y, al mismo tiempo, impulsar a las dos regiones a las transiciones verde y digital inclusivas.

Vamos hacia un mercado mundial donde otros solo hablan una lengua y Europa tiene que aprender a hablar también una sola lengua. Los europeos venimos de muchas tradiciones de trabajo, muy diferentes y estamos viendo como nuestra forma de ver el mundo está sometida a la libre competencia y tenemos que ser capaces de competir.

Es muy importante el tema de la formación. Todas las empresas, además de la seguridad jurídica, hablan de la formación de la gente local, particularmente en temas tecnológicos, ciberseguridad, producción médica, farmacéutica, ingeniería química, etc.

Veo un problema de falta de visibilidad en América Latina y el Caribe de todo el trabajo que hacemos los europeos allí, tanto del sector público como de nuestras empresas. El Global Gateway pretende juntar todo lo que somos en un mismo discurso, sin timidez. Vamos a hacer proyectos transformadores y se nos tiene que identificar desde el principio como una potencia regulatoria, financiera, industrial, ecológica, feminista, etc. Los europeos no competimos por precio ni por tiempo, sino por calidad, porque intentamos ser los mejores en una serie de temas que América está buscando permanentemente: la igualdad, la calidad social, la calidad financiera, medioambiental, la creación del trabajo, la formación profesional y la igualdad de género.



## LEONARDO VALENZUELA

Subdirector de Contratos Mineros de la Gerencia de Asuntos Estratégicos de la Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, Chile (online)

La industria del litio es muy importante para Chile, especialmente desde hace 7-8 años, después de la COP21, cuando los países se comprometieron a sus planes de descarbonización y transición energética y su impacto en los fabricantes de autos

eléctricos de modificar sus líneas de producción.

CORFO pertenece al Ministerio de Economía y tiene un patrimonio propio y uno de sus activos es el salar de Atacama, de donde se extrae y produce litio para diversas empresas que lo comercializan. Hemos estado involucrados en apoyar la estructuración de la estrategia nacional del litio que el ministerio de Minería ha realizado. En Chile, además del salar de Atacama, hay más de 50 salares y lagunas marinas.

La **Estrategia Nacional del Litio** se basa en 5 pilares:

1. Expandir la industria en Chile de forma sostenible desde la perspectiva social y ambiental.
2. Mayor captura de rentas económicas para el Estado de Chile, generando sostenibilidad fiscal e ingresos permanentes
3. Lograr cambios tecnológicos significativos en los procesos productivos para mejorar los niveles de eficiencia en la recuperación de litio en nuestros salares y que se genere el menor impacto ambiental posible.
4. Desarrollo tecnológico y el encadenamiento productivo desde el punto de vista de agregación de valor en el territorio nacional.
5. La diversificación de actores. En el salar de Atacama, por ejemplo, solo tenemos dos empresas (SQM y Albemarle) y se busca diversificar la matriz productiva con otros actores que puedan desarrollar proyectos en nuestro país.

## Acciones del ministerio de Minería para bajar esta estrategia al terreno:

- Diálogo con la sociedad civil y las comunidades indígenas que se ubican en torno a estos salares.
- Análisis de los 50 salares para proteger cerca del 30% de esta superficie y definir el conjunto de salares que en 2024 podrían ser susceptibles de ser licitados para que empresas privadas puedan invertir, junto al Estado de Chile, quien tendría una participación del negocio.
- Realización de contratos especiales de operación (CEOLES) en 2024 para que se pueda abrir la industria del litio en Chile a través de este mecanismo.
- Participación del Estado anticipadamente al negocio del litio en el salar de Atacama para negociar la posible continuidad de los contratos en vigor con las compañías actuales.

## Chile ofrece oportunidades para empresas extranjeras que quieran operar en litio derivadas de las Cláusulas contractuales que tiene CORFO con SQM y Albemarle:

- En 2024 se va a abrir una nueva convocatoria (cláusula con Albemarle) para el desarrollo de valor agregado en Chile a través de la Cláusula de Precio Preferente para Productores Especializados. El objetivo es destinar un 15-25% de la producción anual de producto de litio de la compañía (Albemarle, operador actualmente) a estos productores especializados, que tendrán un precio preferente con la condición de que se puedan desarrollar proyectos en territorio nacional.
- La segunda oportunidad también tiene que ver con valor agregado a raíz de la Cláusula del contrato con SQM. Hay una convocatoria abierta hasta 31 diciembre de este año. Hay dos empresas que postularon para la cuota de carbonato de litio y nos queda una cuota de hidróxido de litio de 4.200 toneladas /año. Hoy en día está abierto para cualquier empresa que se interese en postular.
- La tercera oportunidad: en el 2024 se iniciarán los procesos y convocatorias para la búsqueda de inversiones para explotar el litio en los salares que se declaren susceptibles de ser operados a futuro.



### PATRICIA LÓPEZ

Gerente de Infraestructura de CAP, Chile (online)

CAP es uno de los principales grupos chilenos en la región que produce mineral de hierro (16 millones al año) y tienen un área muy importante de infraestructuras y procesamiento de acero (exportan 16 millones de acero producido). Son los terceros operadores portuarios a nivel nacional, con 6 terminales.

Estamos en una estrategia sostenible centrada en una cadena de valor basada en la descarbonización. Estamos incorporando innovación y tecnología para una producción más eficiente, en armonía con los territorios en los que están emplazados. Estamos pensando en minería verde.

En todas las áreas de negocio estamos introduciendo temas estratégicos para la descarbonización: en materia de suministro de energía trazamos una nueva meta para convertirnos en una productora del hierro con cero emisiones y una matriz 100% libre de gases efecto invernadero para 2026.

En la siderúrgica, estamos con un proyecto piloto para reemplazar el carbón metalúrgico por el hidrógeno verde en nuestro proceso. Requiere una innovación importante y estamos asociados con una empresa alemana. Pretendemos que después del piloto de hidrógeno verde pasemos a un proyecto de escala industrial para producir briquetas de hierro verdes. Es nuestro principal proyecto.

En infraestructura estamos acompañando el crecimiento sostenible del grupo. Queremos desarrollar negocio en la energía renovable y aumentar la producción de agua desalinizada para ser actores de la mitigación del cambio climático.



## JOSÉ JUAN HARO

Director de Negocio Mayorista y Asuntos Públicos de Telefónica Hispam

El contexto macroeconómico ha cambiado radicalmente en áreas como el comercio y la inversión. La inversión a nivel global, en un contexto de tipos de interés creciente, se está resintiendo y es más difícil justificar la inversión en sectores de infraestructura. Esto es importante destacarlo porque la región está sufriendo de esta falta de recursos.

Algunas cifras: en los últimos 30 años, solo Telefónica ha invertido alrededor de 130.000 millones de dólares en infraestructuras de telecomunicaciones y no representa todo el sector de telecomunicaciones, que en su conjunto ha invertido entre 300.000 y 400.000 millones de dólares en esta infraestructura, que es básica para el desarrollo de la sociedad digital. O el sector privado invierte o los mecanismos de cooperación y el propio Global Gateway (45.000 millones de recursos en todos los sectores) no van a ser suficientes para solventar esta falta.

### ¿Qué está pasando con la inversión?

1. Los marcos regulatorios fiscales y políticos en América Latina no están siendo amigables a la inversión. Las pretensiones recaudatorias en materia de espectros en algunos países son inusitadas. La industria, que desde hace 30 años invertía en la adquisición de espectro, ha tenido que tomar decisiones como devolver espectro, no participar en licitaciones o simplemente no poder conseguir la aprobación de los cuerpos de decisión de la compañía.

2. Hay inversiones que se puede justificar con mayor facilidad en las grandes regiones, en los grandes centros urbanos, donde la rentabilidad es mayor, pero vemos problemas en las zonas rurales y es ahí donde evidentemente estrategias de financiación como el Global Gateway pueden funcionar. Los grandes proyectos aquí no los construye ni la UE, ni los bancos de desarrollo, ni los políticos, los construye el sector privado y nosotros en Telefónica hemos demostrado que cuando hay buena voluntad es posible construir proyectos como "Internet para todos" en Perú y luego escalarlos con visiones radicalmente innovadoras.

3. Tenemos un problema de lenguas: las lenguas que hablamos el sector privado, la banca de desarrollo y la política son distintas. Hay que construir un lenguaje común de confianza.

### Cómo pueden ayudar, o seguir ayudando, las instituciones europeas:

1. Hay que convencer que, cuando se habla de lo digital, es prioritaria la implantación en todo el territorio de las infraestructuras de telecomunicaciones. La economía digital es la economía del futuro y esto no va simplemente de programas y aplicaciones, va de infraestructuras y de inversión. Hemos sido centrales para que se priorice en la estrategia del Global Gateway el objetivo del gobierno colombiano de conectar al 85 % de su población.

2. Que nos acompañen en este espíritu de hablar el mismo lenguaje. Nosotros, como compañía que lleva los últimos 30 años en América Latina, estamos convencidos de que la inclusión digital no es un programa más, no lo hacemos por RSC, es el negocio. No se puede operar en América Latina sin la pretensión de cubrir todo el territorio y atender a todos los ciudadanos. Programas como "Internet para todos", que nacieron sin que nos impusieron ninguna obligación, sino pensando que es lo correcto, es un camino que puede tomarse como evidencia de que hay que confiar recíprocamente más entre nosotros.

3. Es capital que la Unión Europea transmita la necesidad de modificar radicalmente los marcos legales, regulatorios, de seguridad jurídica para atraer a la inversión privada. Me parece que esto tiene que ser un asunto central de estrategia del Global Gateway, ya que gran parte de la retracción de la inversión tiene que ver, no solo con los marcos macroeconómicos, sino también con los marcos legales y regulatorios. El poder prescriptor y de marcar tendencia de la Unión Europea es un activo enorme que tiene que ejercer sin timidez.



## LAURA GUTIÉRREZ

Head Public Affairs - Corporate Affairs de Sanofi

En la Cumbre UE-CELAC hubo una mesa redonda sobre la resiliencia de salud y nos parece clave que el tema de salud esté en la agenda política. Nuestra visión del sector farmacéutico en la región está muy ligada a la priorización de salud en la agenda política.

La pandemia nos mostró la importancia de tener un sector de salud fuerte para hacer frente a desafíos de salud, pero también el enlace entre economía y salud. En Latinoamérica nos piden abrir fábricas allí de medicamentos, de vacunas, pero si no hay sistemas de salud fuertes ni inversión pública en ese área, es muy difícil que produzcamos medicamentos o vacunas que luego no van a llegar a los pacientes que los necesitan. La Organización de Salud Panamericana recomienda gastar 6% del PIB nacional en salud. En Europa estamos al 8% pero muchos países en Latinoamérica están al 3 o al 5%. Así que el primer mensaje es de desafío y oportunidad de inversión y fortalecimiento de los sistemas de salud.

El segundo tema es la voluntad de hacer partenariados público-privados. Desde el sector privado pedimos diálogo y colaboración. Sanofi tiene un proyecto en México para la producción de vacunas, para asegurar la sostenibilidad y la resiliencia del suministro local pero para eso necesitamos una voluntad política y estabilidad a largo plazo de objetivos conjuntos.

El tercer desafío: En el sector farmacéutico, para comercializar nuestros productos estamos sometidos a controles muy estrictos de seguridad, de calidad y de eficacia. En Latinoamérica existen muchos y distintos sistemas reglamentarios. En Europa tenemos la Agencia del Medicamento Europeo, que da acceso a un mercado con solo una autorización. La Secretaria de Relaciones Exteriores de México ha mencionado que esto va a ser una de las áreas claves de acción y eso también demuestra que la Cumbre ha tenido resultados, porque cuando tuvimos la mesa en Bruselas era algo que todos los de las empresas allí reunidas habíamos identificado como un punto clave para ser solucionado.

En relación al **apoyo que requerimos de las instituciones europeas** para mantener o incrementar nuestras inversiones en el sector farmacéutico en la región, destaco:

1. Necesitamos que se incorpore en la agenda política la idea de que la resiliencia sanitaria no es simplemente producción, es también la inversión en la infraestructura de salud.
2. Aprovechar el poder mundial e influenciador reglamentario que tiene la Unión Europea, que es seguido por muchas otras regiones. En el sector farmacéutico es clave crear esas bases del diálogo y de armonización. Si Latinoamérica crea una plataforma de armonización reglamentaria, que esté alineada con los estándares que ya existen a nivel internacional.
3. Otro tema, más específico, es la protección de la propiedad intelectual. Nos gustaría que sea parte del diálogo entre la Unión Europea y los países de CELAC. Regiones como China tienen una agenda muy clara de impulsión del sector farmacéutico y durante los años están reforzando su protección intelectual, incentivos al sector, etc. Con la crisis de la pandemia hemos visto el debate de que no había acceso a las vacunas por la propiedad intelectual y esto no ha sido así; ha habido una gran producción de vacunas pero no hemos tenido sistemas para ponerlas.



## MARCOS DORAO

Director de Desarrollo de Negocios Europa de Acciona

Acciona lleva en América Latina más de 53 años, ya que ha visto allí una oportunidad de inversión. En el sector de infraestructuras estamos en nueve países de Latinoamérica y Caribe y tenemos dos proyectos fundamentales: en Brasil, la línea 6 de metro de Sao Paulo y en México, la distribución del agua en Veracruz. Son proyectos muy importantes donde Acciona ha hecho una gran inversión. En cuanto a Acciona Energía, hemos desarrollado un proyecto de 2,5 GW en la región.



Las **peticiones** que haríamos a **los países de la región** para poder mantener o incrementar nuestras inversiones allí:

1. Un marco regulatorio estable, estabilidad política, económica, riesgo cambiario.
2. Resaltar que la colaboración público-privada ha sido esencial en los dos proyectos mencionados. Sin lo público, lo privado a veces se da de bruces contra una pared. Y el sector público tiene que visualizar que nosotros, como privados, también podemos aportarles. Es un win-win.
3. Como empresa de infraestructuras, estamos dispuestos a transferir la tecnología y conocimiento pero necesitamos gente local que esté dispuesta a formarse. Es muy importante que la empresa local nos ayude en este sentido a poder desarrollar estos proyectos, no de manera unidireccional, sino bidireccional.

Como sector de infraestructuras y a la luz de la cantidad de oportunidades que se nos presentan en la región, **solicitamos a las instituciones europeas su apoyo** a nuestras inversiones en:

1. Que la Comisión Europea priorice proyectos transformadores: transformación justa, sostenible y digitalización; proyectos diferenciadores en temas un poco más complejos en los que podemos aportar un valor añadido.
2. Que la Comisión Europea nos acompañe no solo en la gestión sino en ir un poco más allá, que vayamos de la mano para hacer algo novedoso y que merezca la pena.
3. Que nos ayuden a que se favorezca un marco regulatorio, una estabilidad dentro de esos proyectos de inversión.
4. Hay muchos agentes involucrados dentro la Comisión, y necesitamos que el lenguaje sea único y vayamos como un solo ente a hacer algo diferencial.

## WEB

La Fundación Euroamérica ha diseñado una minisite en su página web que recoge toda la información referente al Seminario y que se puede consultar pulsando la [imágen de abajo](#).

The banner features the logos of Fundación Euroamérica and the European Union. It includes a map of South America and Europe with a green circle highlighting the Atlantic Ocean. The text is in white and yellow on a dark blue background.

**FUNDACIÓN EUROAMÉRICA** **UNIÓN EUROPEA**

**Seminario:**  
*Consecuencias y resultados de la Cumbre UE-CELAC.*  
*Abordando juntos retos comunes*

📅 2 octubre 2023

📍 C A S A M É R I C A -Anfiteatro Gabriela Mistral- C/ Marques del Duero, 2

Introducción

Programa

Información adicional

Fotos

Video



# EL SEMINARIO EN IMÁGENES

