



FUNDACIÓN  
EUROAMÉRICA



Unión Europea

# INFORME

## VI Foro México-Unión Europea



Oportunidades y desafíos comunes.

Cómo reforzar nuestra asociación económica y política  
desde la inclusión y la sostenibilidad

Ciudad de México

16 y 17 octubre 2025

# ÍNDICE



## 03 RESUMEN EJECUTIVO

### RESUMEN PONENCIAS de la 1<sup>a</sup> Jornada:

- 11** Sesión de inauguración.
- 12** Primera sesión: *México como destino de inversiones europeas que apoyen al Plan México. La estrategia europea Global Gateway en México. Modernización del Acuerdo Global México-Unión Europea.*
- 24** Segunda sesión: *Nuevos instrumentos para aumentar la capacidad de financiación. Finanzas sostenibles.*
- 30** Intervención especial
- 32** Intervención de cierre

### RESUMEN PONENCIAS de la 2<sup>a</sup> Jornada:

- 34** Intervención especial de inauguración
- 36** Primera sesión: *Impulsando el Plan México en materia de energía. Cooperación con la UE*
- 39** Intervención especial: *Fortaleciendo la cooperación estratégica en Salud Pública entre México y la UE*
- 41** Segunda sesión: *Transición verde, inclusiva y competitiva. El Plan México y su compromiso con la sostenibilidad. Cooperación con la Unión Europea. Transición de la economía hacia la sostenibilidad en materia de economía circular.*
- 44** Segunda sesión: *Transición de la economía hacia la sostenibilidad en materia de transporte ferroviario*
- 47** Diálogo: *¿Cómo la asociación estratégica entre la UE y México a través de la modernización de su Acuerdo Global puede reforzar la coordinación política, la cooperación y promover la cohesión social?*
- 50** Tercera sesión: *Fortalecer las relaciones México-Unión Europea. Es tiempo de las mujeres*
- 55** Intervención especial de cierre

# RESUMEN EJECUTIVO

Las primeras palabras fueron de **condolencia al pueblo mexicano** por las pérdidas debido a las inundaciones que afectaron a miles de personas, principalmente en Veracruz, Hidalgo y Puebla.

Se resaltó durante las ponencias de las dos jornadas la **utilidad** de la celebración de eventos como este **foro de reflexión**, que congrega intelectuales, tomadores de decisión y expertos. “Capitalizamos esta sexta edición para dar un paso más juntos, con inteligencia, hacia unas relaciones México-Unión Europea virtuosas y de beneficios compartidos”, comentó la Subsecretaria M<sup>a</sup> Teresa Mercado.

La **Unión Europea**, a pesar de sus carencias, es una gran potencia económica, comercial, financiera e industrial, es el principal operador económico mundial, el principal importador de bienes y el principal importador y exportador de inversión extranjera. **México**, por sus recursos naturales, su materia gris, su posición estratégica, el dinamismo y la vitalidad de sus gentes, y sus potencialidades, se sitúa como un país que pronto estará dentro del G8.

México y la UE son socios estratégicos que comparten valores como la paz, la democracia, los derechos humanos, el multilateralismo, la innovación abierta y el desarrollo sostenible e inclusivo. En palabras de la presidenta del Parlamento Europeo, Roberta Metsola “lo que hace que la **asociación entre Europa y México** sea tan especial es su firme mirada hacia el futuro, con el objetivo de beneficiar a las personas de ambos lados del Atlántico y afrontar juntos los retos comunes”.

En este momento existe una **doble convergencia** entre México y la UE:

- En el **ámbito político**: en tres semanas se celebrará la Cumbre CELAC-UE en Santa Marta y las relaciones entre México y la UE, que están preparando una Cumbre a celebrarse en CDMX en febrero de 2026, atraviesan uno de sus mejores momentos.
- En el **ámbito económico**, hace 25 años se firmó un acuerdo comercial que ha proporcionado efectos extraordinarios: hay 30 vuelos diarios entre ambos territorios, el comercio bilateral se ha cuadruplicado y la UE se ha convertido en el tercer socio comercial y segundo inversionista extranjero en México, que también ha incrementado sus inversiones en Europa.

El nuevo contexto mundial exige cambios. La conclusión de las conversaciones del **Acuerdo Global modernizado** es una apuesta política, económica y estratégica para renovar integralmente una relación de 25 años. Se trata de un instrumento de diálogo, comercio, cooperación y política en un solo marco coherente con visión de largo plazo. Con 33 capítulos, 15 de ellos nuevos, se prevé su firma en la Cumbre México-UE, en febrero de 2026. Su entrada en vigor marcará una nueva etapa más profunda, moderna y resiliente entre la UE y México.

Se recogen a continuación los **beneficios** de este Acuerdo Global modernizado, enumerados por los ponentes:

- ✓ Profundización del **diálogo político y la cooperación** frente a desafíos globales como la lucha contra el cambio climático, la igualdad de género, los derechos humanos y la democracia.
- ✓ Apuesta por el **multilateralismo**.
- ✓ **Estabilidad comercial y de inversiones**, desarrollando una visión común de comercio abierto, justo y sostenible.
- ✓ Eliminación del 99% de las **barreras arancelarias**. Se liberalizará el 86% de los productos **agropecuarios**, protegiendo con indicaciones geográficas los productos emblemáticos de México y de la UE.
- ✓ Facilidades a las **PyMES**, mejorando su acceso a información y normas.

- ✓ Protección de la **propiedad intelectual**.
- ✓ Impulso a **innovación**.
- ✓ Oportunidades en nuevas áreas como la **transición digital** y el **desarrollo sostenible**, incorporando lecciones aprendidas de los 25 años del acuerdo global anterior.
- ✓ Sectores **industriales** como el de autopartes o el de componentes electrónicos se beneficiarán en un contexto de reconfiguración de **cadenas de suministro globales**.
- ✓ Creación de nuevas **cadenas de valor sostenibles**, generando crecimiento en ambos lados del Atlántico
- ✓ Oportunidades en el sector **servicios** gracias a la digitalización y al comercio electrónico.
- ✓ Mayor acceso a la **contratación pública**.
- ✓ Creación de más y mejor **empleo**
- ✓ Proveerá de **seguridad jurídica**, reglas claras, previsibilidad y transparencia, criterios esenciales para las inversiones.
- ✓ Simplificación de las **reglas y prácticas aduaneras** Modernizará las **reglas de protección de inversiones**, reemplazando los 14 tratados bilaterales existentes entre países de la UE y México. Como novedad, se aplicará a través de un **sistema de tribunales de inversión**, un mecanismo judicial permanente, independiente e imparcial.
- ✓ Modernización del sistema de **arbitrajes y resolución de conflictos**.
- ✓ **Armonización de regulaciones**.
- ✓ El acuerdo es un pilar de la estrategia **Global Gateway**, que moviliza inversiones sostenibles alineándose con las prioridades del **Plan México**
- ✓ Incluye compromisos vinculantes en materia **laboral y ambiental**, e introduce un protocolo sobre anticorrupción.
- ✓ Intensificación de los lazos **culturales** y de **universidades**.

En relación al **proceso de ratificación** del Acuerdo modernizado: La **Unión Europea** decidió en 2023 dividirlo en dos: el Acuerdo Global y el Acuerdo Comercial interino, que incluye solo la parte comercial que podrá entrar en vigor, por parte europea, antes de la ratificación completa por todos los Parlamentos europeos. **Por parte de México**, la Presidenta Claudia Sheibaum ha anunciado que en febrero se firmará el tratado por parte de la presidencia de la República. El Senado mexicano revisará el acuerdo en 2026 para posteriormente ratificarlo.

Se destaca la necesidad de aterrizar los proyectos e iniciativas de la Comisión Europea, como la estrategia **Global Gateway**, que apuesta por inversiones en infraestructuras sostenibles e inclusivas que promuevan la transición energética, digital y la cohesión social. En esta línea, la Comisión Europea pretende fomentar un diálogo político y trabajo conjunto entre actores públicos y privados, con los Estados miembros, instituciones como el BID, CAF, BEI, agencias europeas de desarrollo, banca privada y empresas, para alinear la financiación y organizar estas inversiones europeas en México.

El respaldo europeo en la conformación de un **portafolio de inversiones** *Global Gateway* en México será clave para fortalecer sectores como el medio ambiente, las energías limpias, la digitalización o las infraestructuras. El Comisario europeo Josef Síkela desatacó el proyecto del Istmo de Tehuantepec con la producción de hidrógeno y amoníaco verdes, transformando esta zona en un corredor de oportunidades o la crisis del **sargazo**, en las costas de Quintana Roo. Bajo el *Global Gateway*, y junto a las autoridades locales y el sector privado, se apoya a México para transformar el sargazo en un recurso valioso.

El Gobierno de México está concienciado en las prioridades de inversión y se necesita trabajo conjunto y abierto para lograr eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad. Es clave la creación de **cadenas de valor euro-mexicanas** que den estabilidad e inclusión social.

El Plan México ofrece **grandes oportunidades de inversión** para las empresas europeas en diferentes sectores estratégicos. Además, ofrece **acceso preferencial** y competitivo **al mercado estadounidense**, con costos de manufactura comparables con Asia, mano de obra cualificada y acuerdos de libre comercio con 52 países, incluida la UE. El fenómeno del *nearshoring* ha impulsado el interés europeo.

Se resalta la necesidad de apoyar a las **PyMES**. Europa debe abrirse más a las empresas mexicanas exportadoras y facilitar que las empresas europeas se **integren en las cadenas productivas** mexicanas, unidas a las grandes industrias que generan valor de país.

Se habló de las **ventajas competitivas** de la **inversión europea en México**, como su experiencia, la transferencia de su tecnología, su inversión en formación y capacitación, su apuesta por la integración y desarrollo locales, el impulso de cadenas de valor mexicanas, así como su compromiso social y de largo plazo.

Se habló de financiación, muy especialmente de **financiación verde y sostenible**, a través de las siguientes perspectivas:

- ✓ **El Gobierno** (Secretaría de Hacienda) nos habló de su **Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible**, con sus 3 pilares: 1.- La gestión financiera pública, que incorpora la sostenibilidad en el manejo de las finanzas públicas. 2.- La movilización del financiamiento, a través de la emisión de bonos soberanos sostenibles; la movilización de financiamiento internacional de fondos climáticos y ambientales, y la **taxonomía sostenible** de México, publicada en 2023 y basada en la taxonomía europea. 3.- Las acciones transversales, como la igualdad de género y la creación de capacidades. Indicó la necesaria **coordinación** entre el sector público, la sociedad civil y el sector privado para cerrar brechas y dirigir la inversión hacia proyectos con resultados más eficientes; También se habló de la necesaria financiación de **PyMES** y la importancia de la **capacitación**.
- ✓ **La banca multilateral** (Banco Interamericano de Desarrollo) declaró su apuesta por México, con 18.000 millones\$ durante el período de Gobierno en sectores estratégicos como energía limpia, infraestructura logística, manufactura, transporte multimodal, puertos inteligentes, corredores y parques industriales, integración de PyMES en las cadenas globales de valor o la economía del Cuidado. Destacó la **colaboración con la UE** en temas como el desarrollo sostenible, la digitalización, equidad e inclusión. En el marco del *Global Gateway* identificó sectores prioritarios como energía renovable y finanzas sostenibles, reafirmando su interés en alianzas con empresas europeas del sector energético.
- ✓ **La banca de Desarrollo europea**, a través de la Agencia Francesa de Desarrollo, con 15 años de presencia en México y más de 3.000 mill. €. Destacó el camino de México hacia la sostenibilidad e indicó que su estrategia hacia 2030 prioriza clima y energía, biodiversidad y el fortalecimiento del sistema financiero mexicano, colaborando tanto en políticas públicas como en instrumentos y metodologías macroeconómicas.
- ✓ **La banca privada**, a través de BBVA, destacó su alianza con el Plan México y la colaboración con la Secretaría de Hacienda. Señaló el bajo índice de bancarización de México, “por lo que la **digitalización** es clave” para bancarizar las PyMES mexicanas, con acceso a crédito y servicios financieros y su siguiente **formalización**. Señaló que la **inclusión financiera** de las clases desfavorecidas genera valor añadido y crecimiento del PIB, siendo socialmente necesaria y financieramente rentable y destacó la **sostenibilidad** como una prioridad estratégica además de oportunidad de negocio e inversión.
- ✓ **La sociedad civil**, a través del Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles, cuyo objetivo es apoyar la transformación del sistema financiero, a través de la integración de todos sus integrantes en una agenda común, mediante diálogo y coordinación. “Para alcanzar las ambiciosas metas de 2023 en financiamiento sostenible y reducción de emisiones, los recursos públicos son insuficientes sin el acompañamiento del sector privado”. El nuevo mercado financiero sostenible requiere **reglas claras** y estándares. La taxonomía sostenible es clave para estandarizar el lenguaje, definir métricas e indicadores. La **educación financiera**, la capacitación y la creación de talento impulsan las mejores prácticas, inspiradas en la experiencia de la UE, cuya taxonomía sirve como referencia.

Participaron **cuatro Senadores** quienes explicaron el rol que desempeñan las **dos Cámaras de representación** (de Senadores y de Diputados), en las diferentes áreas abordadas. La ratificación de la moderni-

zación del Acuerdo Global México-Unión Europea, las cuestiones de justicia social e igualdad de género, la seguridad o la mejora en las condiciones para la inversión en México y la competitividad fueron temas que trataron, indicando las acciones y reformas legislativas acometidas en el Senado de la República para lograr la consecución de esos objetivos.

Todos los ponentes valoraron muy positivamente el **Plan México**, hoja de ruta del nuevo gobierno de la Presidenta Claudia Sheinbaum, con una inversión proyectada de 277.000 mill. \$, orientada a fortalecer el mercado interno, avanzar hacia la autosuficiencia energética y alimentaria, reducir la desigualdad y la pobreza, además de otros objetivos como la vinculación de la educación con la industria y el fomento de proyectos donde trabajen juntos iniciativa privada, gobierno y academia, como indicó en su intervención Altagracia Gómez Sierra. La visión de México es medir no solo el crecimiento, sino la sostenibilidad y el bienestar, para lo que se están desarrollando **Polos de Desarrollo** con incentivos fiscales y planeación urbana, en los que se priorice las economías de escala.

En palabras de la Secretaria Alicia Bárcena, en México estamos hablando de un verdadero **plan de industrialización** en el que se están priorizando algunos sectores clave. En su camino hacia la descarbonización, hay algunas áreas donde la **Unión Europea y sus empresas** están particularmente cualificadas, como es la generación de energías renovables, la mejora del transporte público, gestión del agua o la economía circular, formando un círculo virtuoso entre las empresas, México y la UE. También en otros temas como la inteligencia artificial, la inclusión financiera, la financiación a PyMES o la igualdad de género, la experiencia de la UE puede ser extraordinariamente beneficiosa.

Se entró en detalle en algunas de las **áreas del Plan México**, por parte de altos representantes del Gobierno del país, completando el análisis otros representantes del sector privado mexicano y europeo, de instituciones europeas, del Senado, la Academia o la sociedad civil:

## Plan México – Materia de Energía:

### 1.- Visión del Gobierno: Secretaría de Energía, Luz Elena González Escobar:

- ✓ Se ha emprendido una **transformación estructural del sector energético** para generar condiciones que den viabilidad al Plan México, devolviendo al Estado la planeación estratégica de largo plazo. Este nuevo modelo energético establece metas claras para cada eslabón de las cadenas de producción y distribución y promueve una participación ordenada y complementaria entre el Estado y la iniciativa privada, nacional o extranjera, para garantizar energía suficiente, limpia y de calidad.
- ✓ Se refuerza el carácter público de la **CFE y Pemex** como garantes de la seguridad y justicia energética, con asociaciones con el sector privado bajo esquemas transparentes y con certidumbre jurídica. El **Plan eléctrico** contempla una inversión pública superior a 30.000 mill. \$ en proyectos de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, así como la participación privada en energías renovables por más de 7.000 mill. \$, En **hidrocarburos**, se busca recuperar la productividad y sostenibilidad. Pemex seguirá siendo una empresa petrolera, pero avanzando a una empresa energética.
- ✓ **Transición energética:** objetivo de aumentar del 22% al 38-40% la generación eléctrica con energías limpias al 2030. Para ello: cartera de proyectos públicos con parques eólicos, centrales fotovoltaicas, una central termosolar, plantas de cogeneración en las refinerías y proyectos de biocombustibles y geotermia, así como tecnologías de vanguardia (eólica marina o aprovechamiento geotérmico de pozos en desuso).
- ✓ La **cooperación europea** es fundamental. Reconoce el potencial de instrumentos europeos de financiamiento como el **Global Gateway**, que combina inversión pública y privada, y el BEI, con quien se exploran esquemas de crédito de largo plazo y coordinación con la banca de desarrollo mexicana.

### 2.- Visión de la Comisión Europea – D.G. Energía:

- ✓ Destaca el Plan Nacional de Energía 2024-2030, donde las energías renovables y la reducción de gases de efecto invernadero ocupan un lugar central, en línea con la política europea, así como la reforma constitucional en energía, destacando la importancia de la **certidumbre jurídica** para empresas e inversores.

- ✓ Resalta parámetros para la cooperación entre México y la Unión Europea en materia energética y el interés del sector privado europeo en invertir en México. Si bien reconoce que existen preocupaciones sobre el **acceso al mercado**, reconoce que los **diálogos** entre el Gobierno de México y las empresas lleguen a puntos de acuerdo.
- ✓ La colaboración entre la UE y México se está profundizando y la Secretaría Luz Elena González y la Vicepresidenta de la UE, Teresa Ribera, trazaron una **hoja de ruta en abril en materia energética**. Europa desea igualmente apoyar la mejora de la **integración eléctrica regional**, incluyendo interconexiones con vecinos como Guatemala.

### 3.- Perspectiva del Banco Europeo de Inversiones:

- ✓ Como brazo inversor de la UE, actúa como catalizador para movilizar recursos a gran escala y fortalecer la **transición energética**, asumiendo riesgos que el sector privado no puede asumir solo. La **cooperación** es un pilar estratégico, trabajando con el Equipo Europa, la Comisión Europea, bancos europeos de desarrollo (AFD, KFW), multilaterales (BID, CAF, BCE), bancos nacionales y regionales.
- ✓ Tres **objetivos**: inversión verde enfocada a la competitividad, seguridad energética y precios bajos; incluir una meta de 30.000 mill. € para adaptación climática entre 2026 y 2030 y simplificar reglas y procedimientos.
- ✓ En el marco del **Global Gateway**, se estructuran proyectos con cofinanciación europea y participación privada, local y europea. En México, se alinea con el plan estratégico nacional y las estrategias regionales.
- ✓ Para movilizar capital privado se utiliza el “**blended finance**”, combinación de financiación de bajo costo, donaciones y asistencia técnica para mitigar riesgos financieros, sociales y ambientales.

### 4.- Perspectiva del sector privado europeo:

- ✓ Se afirma que México, con su apuesta decidida por la transición, puede contar con un sólido colaborador en la empresa europea.
- ✓ Se indican cuatro tendencias en la transición energética: 1.- **Movilización de los proyectos**: ya no se construyen en el mismo lugar donde se ubica la planta, lo que ofrece mayor seguridad, flexibilidad y desarrollo equitativo entre regiones. 2.- **Aceleración** de los proyectos: los países exigen rapidez en la ejecución, lo que no admite en muchos casos el aprendizaje; se necesita experiencia contrastada y conocimiento del mercado local. 3.- **Contenido local**, buscando maximizar la participación nacional en la construcción e ingeniería. 4.- Soluciones **digitales**, clave para la eficiencia en la explotación de plantas.

## Plan México – Materia de Salud:

El **Secretario de Salud**, David Kershenobich, indicó los lineamientos principales en su área:

- ✓ El reto es **transformar el sector salud** para que vaya más allá de la atención médica y tenga un **enfoque preventivo**, fortaleciendo la atención primaria
- ✓ Estamos elaborando protocolos nacionales de atención médica para uniformar tratamientos, definir referencias y actualizar la lista de medicamentos esenciales según el nivel de atención. Se busca integrar un **sistema único de atención médica** para todos, independientemente de su situación laboral, permitiendo intercambio de servicios entre subsistemas.
- ✓ Las oportunidades de **colaboración entre México y la UE** son amplias: 1.- Europa ha avanzado en la unificación de sistemas médicos mediante la Agencia Europea de Medicamentos, que regula la industria farmacéutica europea. México, a través de COFEPRIS, colabora con la EMA y busca avanzar hacia una agencia regulatoria latinoamericana. 2.- Aprendizaje de los sistemas europeos de atención primaria, que incluyen herramientas como la telemedicina y la inteligencia artificial. 3.- Intercambio en investigación clínica y tecnológica y de desarrollo de la industria farmacéutica mexicana.

## Plan México – Materia de Economía Circular, Agua y Restauración ambiental:

### 1.- Visión del Gobierno:

- **Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales**, Alicia Bárcena.
- **Subsecretario de Desarrollo Sostenible y Economía Circular**, José Luis Samaniego.
- ✓ México tiene un problema serio de residuos: 12 mil toneladas de basura diaria: en la zona metropolitana. La **política climática nacional** promueve la **economía circular** y la “República Basura O”. para dar un segundo uso a los materiales mediante centros de procesamiento que transformen residuos en biogás, electricidad, combustibles sintéticos o nuevos materiales. Con ello se reduce la presión sobre la salud y los ecosistemas naturales, mejorando las emisiones de gases de efecto invernadero.
- ✓ El Plan México impulsa la creación de **12 plantas recicadoras de basura y dos parques de economía circular**, como el de Puerto Morelos, Quintana Roo, para procesar sargazo y generar energía, y el de Tula, Hidalgo, donde se busca digerir materia orgánica, producir biogás, generar electricidad y reciclar plásticos, llantas y cascajo.
- ✓ México tiene la capacidad industrial y territorial para abordar el manejo del **sargazo** de forma ordenada y climáticamente positiva. Junto con países del Caribe y la UE se está trabajando para convertir este problema ambiental en una solución circular y climática.
- ✓ El **Plan Nacional Hídrico** busca un reordenamiento en profundidad del sector, prioriza el consumo humano del agua, recuperar agua de los distritos de riego, a través de una desprivatización, por un lado, y, por otro, saneando 3 ríos importantes, Tula, Lerma y Atoyac, con inversiones millonarias y deteniendo el uso de aguas residuales. La **Ley de Aguas**, en manos de los legisladores, permitirá el uso de aguas residuales.
- ✓ Se subraya la importancia de la **restauración ambiental**, mencionando los manglares, que absorben cuatro veces más carbono que otros ecosistemas, y la meta del 30x30, para conservar y proteger el 30% del territorio terrestre y marino al 2030. Aborda los planes de **justicia ambiental**, como la restauración de la presa Endhó y la compensación a comunidades afectadas por el derrame de cobre en el río Sonora.
- ✓ Se destaca la experiencia y el **apoyo de la Unión Europea** en todos estos ámbitos.

### 2.- Perspectiva del sector privado mexicano y europeo:

- ✓ Se reconoce la **apertura del Gobierno al sector privado** para participar en la construcción de políticas públicas ambientales. La Secretaría de Medio Ambiente ha sido receptiva e incluyente en el proyecto de **Ley de Economía Circular**, necesaria para el país y elaborada con participación de la industria.
- ✓ México tiene una **problemática de infraestructura hídrica**, con más de 2.600 plantas de tratamiento abandonadas o vandalizadas. Es necesario recuperar, usar y tratar el agua, cumplir la normativa y fortalecer la colaboración entre empresas y municipios.
- ✓ La UE tiene una gran experiencia y tecnología en este ámbito. Se trabaja en la **financiación y operación de líneas moradas**, infraestructura para reutilizar agua tratada, algo esencial ante la nueva Ley de Aguas, que prohibirá el uso de agua de primer uso en procesos industriales.
- ✓ Desde el sector privado, se trabaja en la formación de procesos productivos y productos (empaques y embalajes) que deben ser reutilizables. También se destaca el proyecto de valorización del **sargazo**, que busca transformar un problema en una gran oportunidad económica y ambiental.

## Plan México – Materia de Movilidad en Transporte Ferroviario:

### 1.- Visión del Gobierno: Director General de la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario, Andrés Lajous:

- ✓ La Presidenta Sheinbaum ha planteado dos nuevos tramos de transporte **ferroviario de pasajeros** de

3.300 km de vías, desde la Ciudad de México hacia el norte del país. Hay inversión nacional e internacional vinculada a empresas de ingeniería, varias de ellas europeas, que participan en la elaboración y supervisión de proyectos y aportan conocimiento y experiencia en trenes de pasajeros.

- ✓ México cuenta con una **red ferroviaria de carga** de 18.000 km en operación, que mueve un volumen creciente de mercancías y que representa una gran oportunidad para empresas europeas que deseen establecerse en México.
- ✓ La red de pasajeros complementa la red de carga, **fortaleciendo la actividad económica e industrial** entre las regiones más dinámicas del país para seguir contribuyendo al crecimiento económico.

## 2.- Perspectiva de la **banca multilateral** (CAF, Banco de Desarrollo de ALyC):

- ✓ El tema ferroviario es clave para la **descarbonización** de las economías, la **integración social** y el impulso a la **productividad**. La expansión ferroviaria del Plan México representa una oportunidad para el desarrollo industrial, la atracción de inversión, el fortalecimiento de la conectividad y la generación de desarrollo urbano, industrial, turístico y de universidades.
- ✓ CAF promueve proyectos sostenibles y **alianzas con la UE** para impulsar el ferrocarril en toda la región. Su objetivo no es solo financiar infraestructura, sino generar valor agregado en torno a ella. La visión de CAF es integral y sostenible: apoyar proyectos grandes con financiamiento, pero también pequeños proyectos locales, fomentando el crecimiento de microempresas, sectores agrícolas y alimenticios, y fortaleciendo la integración regional y la movilización de pasajeros y carga.

## 3.- Perspectiva del **sector privado europeo** (CAF, Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles):

- ✓ Se destaca los proyectos de inversión del Plan México en materia de red ferroviaria. Desde la perspectiva europea, el sector ferroviario es la columna vertebral del transporte sostenible. **Europa** ha sido líder mundial en **innovación y regulación** ferroviaria.
- ✓ En los últimos 30 años, CAF ha seguido una estrategia en México basada en **transferencia tecnológica** y formación de **talento local**. un modelo exitoso de inversión con retorno local, creando valor y empleo en territorio mexicano

## Plan México – Perspectiva de Mujeres y Agenda de Igualdad:

### 1.- Perspectiva del **Senado de la República** con la **Senadora Ana Lilia Rivera**, y del **Gobierno**, con la **Subsecretaría del Derecho a una Vida Libre de Violencias**, Ingrid Aurora Saracíbar

- ✓ México vive un momento importante en una transformación política de cambio, acompañado por la **revolución de las mujeres**. Por primera vez hay una mujer presidenta en 200 años de República y de democracia.
- ✓ Las Cámaras de diputados, senadores y Congresos locales han impulsado las causas históricas de **justicia social e igualdad sustantiva**.
- ✓ La **Agenda de igualdad** es una de las líneas estratégicas de este Gobierno. La política de igualdad busca construir una **sociedad de cuidados**. Las mujeres tienen asignadas históricamente las tareas de los cuidados, en su mayoría no remunerado y compaginado con las tareas del hogar, lo que genera una gran desigualdad.
- ✓ Mencionaron el reto por conseguir la **igualdad en salarios**.
- ✓ Otra línea del Gobierno es la construcción de **territorios de paz**, libres de violencia y con bienestar. Se trabaja en el fortalecimiento de las instituciones con los **Centros de Justicia para mujeres**, que concentran atención, acceso a la justicia y protección.

- ✓ La **educación** es el motor de la transformación. Se impulsan estrategias de prevención de violencia en las escuelas, así como la “Cartilla de los Derechos de las mujeres”.
- ✓ La **UE y México** comparten esta prioridad estratégica.

2.- Perspectiva desde la **Unión Europea**, a través de la Embajadora de Francia en México:

- ✓ Enumeró varias mujeres líderes europeas, reconoció que aún hay mucho trabajo por hacer en la UE en relación a la participación de las mujeres en todos los ámbitos. Indicó un espacio importante de **cooperación entre la UE y México** en materia de igualdad.
- ✓ La **Carta de Derechos de la UE** recoge expresamente que la igualdad de género debe ser garantizada en todos los ámbitos. Se lucha contra la violencia y la discriminación, y se promueve la autonomía financiera de las mujeres como medio esencial de su emancipación. La **igualdad efectiva** requiere hojas de ruta, evaluaciones y aplicación concreta, con el compromiso del Tribunal de Justicia de la UE.

3.- Visión de la **Academia y del sector privado** mexicano: Reconocen logros en esta materia en México. Sin embargo enumeran los **retos** más relevantes que aún subsisten:

- ✓ **Violencia contra las mujeres** (alta tasa de feminicidios; el 70% de las mujeres de 15 años o más ha sufrido algún tipo de violencia);
- ✓ Las **mujeres** representan el 51% de la población y el 47% de los trabajadores, concentradas en el comercio, la industria manufacturera y los servicios.
- ✓ Muchas mujeres trabajan en el **sector informal** por flexibilidad, sin seguridad social ni pensión en la jubilación.
- ✓ El trabajo de **cuidados** es realizado principalmente por mujeres, muchos de ellos no son remunerados, lo que perpetúa la desigualdad, pues obliga a muchas mujeres a abandonar sus trabajos o estudios.
- ✓ Existe una gran **vulnerabilidad financiera**.
- ✓ Existe un 15% de **brecha salarial** en México.
- ✓ En el **ámbito académico**, en la UNAM, el 52% de los estudiantes son mujeres, pero en áreas como matemáticas, tecnología e innovación solo representan el 13%. Además, muchas alumnas suspenden sus estudios por asumir responsabilidades de cuidado.

Mientras no exista una **política pública sólida** y viable, las desigualdades seguirán reproduciéndose. Las políticas públicas deben contar con financiamiento y estructura para impactar la vida de las mujeres cuidadoras, garantizando el derecho a cuidar y ser cuidados. Se subraya la importancia de la **cooperación con la Unión Europea**, que puede traducirse en mejores políticas públicas y verdaderos planes de acción para México.

*A continuación, se resumen los puntos más relevantes de las intervenciones de cada ponente, por orden de participación:*

## 1<sup>a</sup> Jornada, 16 de octubre

### Sesión de Inauguración:



**Ramón Jáuregui**

Presidente de la Fundación Euroamérica



El contexto en el que celebramos este encuentro es el de una **doble convergencia** entre México y la Unión Europea, en el ámbito económico y político. En el **económico**, hace 25 años se firmó un acuerdo comercial que ha proporcionado efectos extraordinarios, como el incremento del 300% en el intercambio de bienes y servicios.

La Unión Europea es el segundo inversor en México, con 20.000 empresas europeas operando en el país (con instalaciones productivas) y 30 vuelos diarios entre ambos territorios. México también ha incrementado sus inversiones en Europa en sectores como telecomunicaciones, servicios financieros, turismo y ocio.

Este evento se produce en el contexto de la próxima ratificación de la modernización del acuerdo, que permitirá la eliminación casi total de los aranceles, la apertura a nuevos sectores como el digital, la participación recíproca en las contrataciones públicas y la modernización del sistema de arbitrajes y resolución de conflictos.

En el **ámbito político**, Europa y México tienen una idea semejante del mundo que quieren, basado en valores, instituciones y normas que aseguren la paz y la gobernanza económica.

México y Europa defienden juntos la **multilateralidad** para afrontar las grandes causas que tiene la humanidad como la lucha contra el cambio climático, la salvación de los océanos o la cooperación internacional. La regulación internacional, aunque criticada, es necesaria para proteger derechos en el mundo digital, combatir monopolios tecnológicos, la elusión fiscal o la manipulación informativa.



## Francisco André

Embajador-Jefe de la Delegación de la Unión Europea en México

Doy la bienvenida a este fórum organizado por la Unión Europea y la Fundación Euroamérica, bajo el título “Oportunidades y desafíos comunes, cómo reforzar nuestra asociación económica y política desde la inclusión a la sostenibilidad”. Hoy y mañana escucharemos a personalidades y organizaciones destacadas en sostenibilidad, inversión, energía, política y economía para dialogar sobre nuestra relación. Agradezco la presencia del Comisario europeo para las Asociaciones Internacionales Josef Síkela, señal de la vitalidad en la relación actual entre la UE y México, que comparten valores, principios y objetivos en sus políticas públicas, la promoción de la democracia, la protección de los derechos humanos y el desarrollo de un sistema económico que garantice innovación, dinamismo y cohesión social. Trabajamos todos los días para avanzar en esta relación bilateral construida sobre cimientos sólidos.

Gracias al Acuerdo Global, que el 1 de octubre cumplió 25 años, hemos más que cuadruplicado nuestro comercio bilateral y la Unión Europea se ha consolidado como el segundo inversor en México y el segundo destino de sus exportaciones. Las empresas europeas contribuyen al desarrollo económico y a la creación de casi seis millones de empleos dignos con salarios justos y con posibilidad de promoción profesional.

En esta importante relación, debemos tener más ambición. Con el **Acuerdo Global modernizado** queremos eliminar aranceles, facilitar inversiones, crear más empleo y promover una prosperidad compartida. Este acuerdo permitirá ampliar y profundizar el diálogo político y la cooperación frente a desafíos globales como la lucha contra el cambio climático, la igualdad de género, los derechos humanos y la democracia.

Con la estrategia **Global Gateway**, apostamos por inversiones en infraestructuras sostenibles e inclusivas que promuevan la transición energética, digital y la cohesión social, siempre sin dejar a nadie atrás. Nuestros intereses confluyen con el Plan México de la Presidenta Sheinbaum.

La solidez y ambición de nuestra relación se personifican en los operadores económicos de ambas orillas del Atlántico: emprendedores, inversionistas, reguladores, activistas, periodistas, académicos, jóvenes y estudiantes, todos los que dan vitalidad diaria a esta relación.





## María Teresa Mercado

Subsecretaria de Relaciones Exteriores, México

Hoy nos convoca el VI Foro México-Unión Europea, auspiciado por la Fundación Euroamérica, 26 años después de su primera edición en 1999. En ese lapso, **el mundo ha cambiado** profundamente. Hace 25 años, las discusiones versaban sobre los acuerdos de libre comercio de México con América del Norte y con la Unión Europea. En la coyuntura actual, es ineludible reflexionar sobre los desafíos de la retracción de la mundialización y la emergencia de expresiones proteccionistas.

México y la Unión Europea hemos optado por refrendar nuestra **asociación estratégica** en aras de una mayor compatibilidad que contribuya a una prosperidad compartida. Desde el año 2000, con el primer Acuerdo Global, hemos dado un paso adelante concertando un Acuerdo Global modernizado, cuya firma está prevista para febrero de 2026. Cuando se suscribió el Acuerdo Global, el comercio bilateral rondaba los 18.000 millones \$; hoy alcanza los 90.000 millones. La UE se ha posicionado como el tercer socio comercial y la segunda fuente de inversión foránea.

El **Acuerdo Global modernizado** proveerá un marco de colaboración renovado e integral. En lo económico, abrirá nuevas oportunidades al liberalizar el 86% de los productos agropecuarios, proteger con indicaciones geográficas los productos emblemáticos y brindar facilidades a las pequeñas y medianas empresas. El diálogo político se robustecerá al institucionalizar la participación de la sociedad civil y los parlamentarios, enriqueciendo el carácter plural de nuestros diálogos.

En la cooperación para el desarrollo, la Unión Europea y agencias como la GIZ, la AFD y la AECID han sido compañeros permanentes. Buscamos potenciar nuestra cercanía y consolidar la iniciativa **Global Gateway** como instrumento de solidaridad y certeza para la promoción de beneficios compartidos. El respaldo europeo en la conformación de un portafolio de inversiones *Global Gateway* en México será clave para fortalecer sectores como el medio ambiente, las energías limpias, la digitalización y las infraestructuras portuarias.

Estos sectores están alineados con el **Plan México**, una hoja de ruta del Gobierno de la Presidenta Sheinbaum con una inversión proyectada de 277.000 millones \$, orientada a fortalecer el mercado interno, avanzar hacia la autosuficiencia energética y alimentaria y mejorar las condiciones de vida en infraestructura, educación y bienestar social. El sector privado mexicano también contribuye a la internacionalización del Plan México como signo de apertura, transparencia y confianza para diversificar el comercio, robustecer inversiones y crear nuevas alianzas.

En el encuentro en Canadá, las presidentas Sheinbaum y von der Leyen, y el presidente Costa subrayaron su voluntad de llevar las **relaciones México-Unión Europea** a una **etapa superior**. La próxima firma del Acuerdo Global modernizado nos coloca en esa ruta.

Eventos como este foro, que congrega intelectuales, tomadores de decisión y expertos comprometidos con la agenda bilateral, son ejercicios de reflexión de enorme valía. Capitalizamos esta sexta edición para dar un paso más juntos, con inteligencia, hacia unas relaciones México-Unión Europea virtuosas y de beneficios compartidos.



## Josef Sikela

Comisario europeo para las Asociaciones Internacionales, Comisión Europea

El Foro México–Unión Europea es la parada final de mi visita a México que realicé con una meta clara: **profundizar nuestra alianza y asociación**, porque la Unión Europea y México son socios importantes.

Quiero compartir mis **condolencias al pueblo mexicano** por la pérdida trágica debido a las inundaciones que afectaron a miles de personas, principalmente en Veracruz, Hidalgo y Puebla.. Somos socios no solo para compartir prosperidad, sino para apoyarnos en momentos difíciles. La Unión Europea activó su satélite Copérnico para ofrecer imágenes e información extra al Gobierno de México.

La UE y México son socios y amigos que comparten valores como la paz, la democracia, los derechos humanos, el multilateralismo, la innovación abierta y el desarrollo sostenible. Quisiera que este foro fuera, no solo una reunión de ideas, sino también de acciones, un paso más allá de la cooperación económica. Agradezco a nuestros socios, incluido el sector privado de ambas partes, por unirse hoy. Su presencia es testimonio del potencial que tenemos cuando nos unimos. Este foro llega tres semanas antes de la Cumbre UE-CELAC y en un **momento muy dinámico en la relación bilateral entre la UE y México**, con la modernización del Acuerdo Global, el Plan México y la estrategia *Global Gateway*, base para llevar nuestra asociación al siguiente nivel. Mi misión es enriquecer nuestra asociación con proyectos concretos que entreguen beneficios reales a nuestras comunidades.

Un tema crucial es la **crisis del sargazo** en las costas de Quintana Roo, que daña ecosistemas marinos, pesca y turismo, afectando a la economía local. Gracias a nuestra cooperación, este reto se convierte en oportunidad. Bajo el *Global Gateway*, y junto a las autoridades locales y el sector privado, apoyamos a México para transformar el sargazo en un recurso valioso, procesándolo en biocombustibles, fertilizantes, cosméticos o alimento animal. Esto genera nuevas industrias, trabajos, costas más limpias y beneficios para la gente y la naturaleza.

Con representantes del comercio y los negocios hemos hablado sobre cómo escalar inversiones en sectores como el transporte renovable, la conectividad y las finanzas. El **Plan México** de la Presidenta Sheinbaum es un plan ambicioso para el desarrollo y para convertir a México en la décima economía más grande del mundo. La UE está lista para ser su socio en este camino. A través del ***Global Gateway*** damos énfasis al hidrógeno renovable, el amoníaco verde y la producción en Tehuantepec, transformando esta zona en un corredor de oportunidades. Apoyamos la modernización de la red eléctrica de México para hacerla más eficiente, resiliente y conectada, integrando más fuentes renovables y promoviendo la descarbonización. También invertimos en movilidad sostenible, desde estudios de factibilidad hasta corredores marítimos que mejorarán el comercio, generarán empleos y harán el transporte más seguro.

Unimos fuerzas para el **financiamiento verde y sostenible**, trabajando con las taxonomías mexicanas para inversión e innovación en el sector agropecuario. El desarrollo sostenible solo tendrá éxito si los sectores público y privado avanzan juntos.

Esto nos lleva al foro de hoy, que conecta **economía circular, energía renovable, transformación digital y financiamiento** y une a políticos, instituciones financieras y empresas que transforman ideas en realidad. La UE y México ya comercian más de 70 billones de bienes al año, pero lo más relevante es lo que viene: el acuerdo modernizado que la presidenta Sheinbaum y los presidentes Costa y Von der Leyen acordaron firmar a principios de 2026 reducirá aranceles, impulsará el comercio y unirá nuestros negocios, universidades e innovaciones. Podremos crear nuevas **cadenas de valor sostenibles** y mejorar el transporte, generando crecimiento en ambos lados del Atlántico. Ese es el significado de *Global Gateway*: invertir juntos en lo sostenible, lo digital y las transiciones que definirán este siglo.

Primera sesión:

## México como destino de inversiones europeas que apoyen al Plan México. La estrategia europea Global Gateway en México. Modernización del Acuerdo Global México-Unión Europea.

### SESION



**Rogelio Granguillhome** (*online*)

Embajador de México ante el Reino de Bélgica y el Gran Ducado de Luxemburgo. Representante Permanente de México ante la Unión Europea

La conclusión de las conversaciones del **Acuerdo Global modernizado** representa mucho más que una actualización técnica: es una apuesta política, económica y estratégica para renovar integralmente una relación de 25 años. Se trata de un instrumento de diálogo, comercio, cooperación y política en un solo marco coherente con visión de largo plazo.

México y la Unión Europea trabajan en la preparación de una Cumbre a celebrarse en Ciudad de México en febrero de 2026. En ese marco se producirán dos momentos: la firma del Acuerdo Global modernizado y el anuncio de un portafolio de inversiones y proyectos por parte de la Unión Europea y sus Estados miembros en el marco del *Global Gateway*. Las relaciones entre **México y la Unión Europea** atraviesan uno de sus **mejores momentos**.

La UE ha indicado que **México es un socio principal** en proyectos de economía circular, energías limpias y capacitación.

El **Acuerdo Global modernizado**:

- ✓ Promoverá **posiciones convergentes en foros internacionales** para resolver de manera conjunta los retos globales
- ✓ Permitirá una **mejor gobernanza** en temas como la movilidad humana, el cambio climático y la inteligencia artificial.
- ✓ La **cooperación** se amplía: el nuevo plan refuerza la educación superior, la innovación tecnológica, la igualdad de género y la sostenibilidad

- ✓ Permitirá **eliminar barreras arancelarias** y facilitar el **comercio** en sectores como obras públicas, Pymes, sostenibilidad, digitalización y facilitación aduanera, adaptándose a las nuevas dinámicas del comercio internacional.
- ✓ Ofrecerá **seguridad jurídica**.
- ✓ Fortalecerá las **inversiones**, siendo la Unión Europea el segundo mercado de exportación para México, con un comercio bilateral superior a los 82.000 millones de euros. La nueva etapa abrirá la oportunidad de diversificar la presencia mexicana en Europa, impulsando los sectores agroalimentarios, manufacturero y de servicios.
- ✓ Liberalizará el 86% de los **productos agrícolas**. Productos mexicanos emblemáticos como la vainilla de Papantla, el arroz de Morelos o el mezcal podrán obtener reconocimiento y protección en el mercado europeo.
- ✓ Además, sectores **industriales** como el de autopartes o el de componentes electrónicos se beneficiarán de reglas de origen más favorables en un contexto de reconfiguración de **cadenas de suministro globales**.
- ✓ México se posicionará como un **socio confiable y estratégico**.
- ✓ El sector **servicios** encontrará nuevas oportunidades gracias a la digitalización, el comercio electrónico y las Pymes.
- ✓ Las **exportaciones mexicanas** a la Unión Europea podrán crecer entre un 10% y 15% anual en los próximos años, con estimaciones que apuntan al 19% en el sector agroalimentario.

Es importante seguir trabajando con una estrategia integral que combine diplomacia económica, innovación, infraestructura y un mayor aprovechamiento de la cooperación, para fortalecer la presencia de México en el mercado europeo y consolidarlo como socio estratégico. El acuerdo global modernizado no es solo un tratado: es una plataforma para el futuro compartido entre México y la Unión Europea.



**Ismael Ortiz Fernández**

Titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global, Secretaría de Economía de México

Estamos ante un cambio en el orden global, no solo político sino también económico; es un **cambio de paradigma**. Pasamos de un modelo económico basado en no poner barreras al comercio a otro donde los aranceles se aplican por razones de seguridad nacional, transferencia de datos o políticas particulares de cada país. En

este nuevo orden económico, la Secretaría de Economía plantea una pregunta clave: ¿cómo tomar ventaja de esta ola?

En este contexto, la modernización del TLCUEM (Tratado de Libre Comercio entre México y la UE) y el lanzamiento del Plan México emergen de manera estratégica y acorde a la realidad actual. La **Unión Europea** juega un papel importante **en la economía de México**. Con cifras actualizadas a 2024, sus inversiones acumulan más de 170.000 millones \$, con España como principal país inversor, seguida de Alemania y Bélgica. México, a su vez, es el segundo destino de las inversiones en España, reflejo de una sinergia muy interesante entre ambas regiones.

Hay **tres sectores** donde México requiere capital, innovación y apoyo de la Unión Europea para incursionar mejor en los mercados internacionales, especialmente en Norteamérica:

- ✓ La **manufactura avanzada e industria 4.0**. La manufactura representa el 54% de la inversión extranjera directa; México está buscando impulsar la modernización de plantas, la automatización y la inteligencia artificial, buscando pasar de la maquila a una manufactura inteligente. México está bien

posicionado entre los países *top ten* de la OCDE con más egresados en carreras STEM.

- ✓ Las **energías renovables** y la **transición energética**. México busca alcanzar el 35% de generación limpia en 2030. La demanda de energía crece con la llegada de nuevas empresas y se requiere de la innovación y experiencia que la Unión Europea ya posee.
- ✓ Las **tecnologías de la información**, la **digitalización** y los **servicios avanzados**. México se está convirtiendo en un *hub* tecnológico en América Latina, ampliando su infraestructura digital, centros de datos y capacitación. Por primera vez, se otorgan incentivos para la generación de talento.

El **Acuerdo Global Modernizado** no solo facilitará el comercio, sino que potenciará la inversión estratégica en sectores donde Europa tiene tecnología y talento, complementando los incentivos fiscales que ofrece el Plan México, ampliando mercados y consolidando a México como un socio confiable y competitivo.

Vivimos tiempos muy interesantes. Las disruptiones logísticas y la guerra comercial entre Estados Unidos y China están llevando a Europa a buscar aliados confiables fuera de Asia, principalmente en América Latina. **México está muy bien posicionado**, ofreciendo acceso preferencial al mercado más grande del mundo: Estados Unidos. Gracias a la buena relación de la presidenta Sheinbaum y el presidente Trump, y del trabajo de la Secretaría de Economía, México tiene un acceso relativo mejor que cualquier otro país: el 80% de los productos que exporta no pagan arancel, enfrentando un promedio de solo 6,2%.

México ofrece a las empresas europeas **acceso preferencial y competitivo al mercado estadounidense**, con costos de manufactura comparables con Asia, mano de obra cualificada y acuerdos de libre comercio con 52 países, incluida la Unión Europea. El fenómeno del *nearshoring* ha impulsado el interés europeo; en los últimos 12 meses, los países europeos han anunciado inversiones por más de 40.000 millones de dólares, entre ellas Eni (Italia), Bosch, Unilever, Heineken o Nestlé.

Estas inversiones reflejan confianza en México y muestran un *boom* de oportunidades, pero aún existe un potencial mayor. Las **empresas mexicanas** también invierten **en Europa**: Sigma Alimentos y Cemex han anunciado más de 150 millones de dólares. Existe una sinergia creciente y complementaria que puede potenciarse.



**Félix Fernández-Shaw**

Director para América Latina y el Caribe, Dirección General de Asociaciones Internacionales, Comisión Europea

El Acuerdo Global modernizado supone un nuevo campo de juego mucho más atractivo e interesante. Y el *Global Gateway* busca empujar a determinados inversores a invertir en determinados sectores, que interesan a México y a la UE, aprovechando las sinergias de este acuerdo y en sintonía con el Plan México, que es el sistema director de las cuestiones que en los próximos 6 años van a regir la actividad económica, social, ambiental y política de México.

Dentro de esos objetivos del **Plan México**, y en concreto en su camino hacia la descarbonización, hay algunas áreas donde la **Unión Europea y sus empresas** están particularmente cualificadas, como es la generación de energías renovables (una de las prioridades del gobierno mexicano es alcanzar el 38% en estas energías), la mejora del transporte público y la economía circular, formando un círculo virtuoso entre las empresas, México y la UE.

Esto es lo que pretende la Comisión Europea a través del **Global Gateway**: fomentar un diálogo político y apoyo financiero para estas inversiones que tienen un arranque difícil. Se necesita más impulso político, organización y trabajo conjunto entre actores públicos y privados, con los Estados miembros, instituciones como el BID, CAF, BEI, agencias europeas, banca privada y empresas, para organizar las inversiones europeas en México y pasar de las declaraciones políticas a la inversión, las garantías públicas y las consultorías técnicas.

Es necesario alinear esfuerzos, porque invertir en energía renovable es el futuro, pero las empresas no van a financiar ese coste si los poderes públicos no las ayudan.

El Gobierno de México está claramente concienciado en las prioridades de inversión y se necesita trabajo conjunto y abierto para lograr eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad. También se debe **fortalecer la relación entre lo público y lo privado**, identificar proyectos e inversiones, y crear **cadenas de valor euro-mexicanas** que den estabilidad, sostenibilidad e inclusión social. Para ello, los instrumentos financieros deben actuar de manera sincronizada, con liderazgo político y facilitación financiera, porque esto cuesta dinero y se requiere alinear la financiación para generar la industria que necesitamos entre Europa y México. Eso es el *Global Gateway*.



**Francisco Cervantes**

Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, CCE México

Celebro que este foro tan importante sea en México y en este momento en el que estamos a punto de tener este Acuerdo Global modernizado. Cuando iniciamos hace 30 años estos acuerdos comerciales, hablábamos de globalización y de puentes de comercio que trajeron resultados muy importantes en sectores como el aeronáutico, el automotriz, el agroalimentario, el turismo y las energías sustentables.

**México** ha sido un país que se ha **acomodado muy bien para la Unión Europea**, principalmente en la parte automotriz, camiones pesados, autobuses y autopartes. España ha sido un gran aliado, enseñándonos sobre sustentabilidad y medio ambiente.

Hoy el **mundose regionaliza**, ya no hablamos de globalización sino de regionalización de regiones. El **Plan México** es una política industrial que abarca todos los renglones económicos, una nueva visión hacia adelante en este nuevo orden comercial, aprovechando el reacomodo regional para aumentar los contenidos nacionales. México es la economía número 12 del mundo, número 10 en exportaciones y número 7 en manufactura global, pero el contenido nacional ha sido bajo, no superando el 25%.

Este es un buen momento para revertir esto a través de los **puentes con Europa**. Trabajamos con España, Alemania y Francia y otros países de la UE, con acuerdos, inversiones, turismo y servicios, pero lo más importante es que las grandes empresas den oportunidad a las PYMES, que son la plataforma del empleo y contribución en ambos continentes.

En este **nuevo orden comercial y digital**, toman especial relevancia algunos temas:

- ✓ **La inteligencia artificial.** México está adoptando ese nuevo lenguaje, dirigido especialmente al encadenamiento productivo y la eficiencia.
- ✓ **Instrumentos financieros:** El financiamiento, especialmente a las PYMES, es uno de los temas más insistidos para que el encadenamiento productivo vaya más rápido. La banca privada está tomando un rol más activo.
- ✓ Es clave el **talento** y la **capacitación**. Se está trabajando con la GIZ, en proyectos de educación dual y de capacitación.
- ✓ El crecimiento ha de llevar asociado un **componente social y sostenible**.

Todos los instrumentos (financiamiento, talento e inteligencia artificial) son parte esencial, porque si uno falla, no estaremos listos para competir a nivel global. La competencia es cada vez más agresiva, la tecnología avanza muy rápido, y el que se quede atrás va perdiendo escalones en esta nueva era comercial.



## Antonio Basagoiti

Presidente de la Cámara Española de Comercio en México

El peso de la empresa española dentro de la inversión en México es notable y se refleja en sectores como el financiero, turístico, de seguros, infraestructura, tecnología y sostenibilidad. La clave del éxito está en que la inversión española, como la europea, no ha sido especulativa ni de corto plazo, sino una inversión que **apuesta por la integración local**, por estar en las comunidades y desarrollar cadenas de

valor mexicanas. Es una relación beneficiosa para ambas partes, porque también es destacada la inversión mexicana en España.

La experiencia demuestra que México es un **buen socio para la empresa europea**: es un socio predecible y confiable cuando las empresas se alinean con los objetivos locales, invierten en formación, talento y desarrollo regional. El **compromiso de largo plazo y social** caracteriza a la empresa española y europea. Invertir en México funciona cuando se hace con una visión de país, con presencia y compromiso social, en alianza con el ecosistema local. La empresa española puede actuar como traductor cultural, económico y lingüístico para que más empresas europeas se impliquen en el desarrollo económico y social de México.

En el mundo actual necesitamos aliados comerciales diversificados y **socios confiables**. La Unión Europea y México lo son, porque comparten valores humanistas y tienen cadenas de producción complementarias. No se puede depender de un solo mercado.

Permítanme una reflexión: Estados Unidos es el primer inversor en México, pero si se mide en términos relativos, por el esfuerzo que realizan las empresas: **España** (que ocupa el segundo lugar), con una economía quince veces menor y a nueve mil kilómetros de distancia y un océano por medio, tiene un compromiso inversor proporcionalmente mayor. En **términos relativos**, de esfuerzo que hacen las empresas, el **primer inversor en México** podría llamarse España. Ejemplos de nuevas inversiones confirman esta confianza: BBVA (5.000 mill.\$), Cox Energy (4.000 mill) y Banco Santander (2.000 mill).

La empresa española y europea cree en México y apuesta por el **Plan México** como una buena iniciativa que generará **más oportunidades**. Las empresas europeas ya están presentes en sectores clave, como el financiero (principal financiador de PYMES en el país), la energía limpia y la digitalización. Están a la espera de la actualización formal del Tratado para seguir invirtiendo más. La relación con Europa no sustituye a Estados Unidos, sino que actúa como complemento estratégico que refuerza la competitividad global de México.

Para seguir apostando por México, las empresas piden **claridad regulatoria**, especialmente en el ámbito energético, seguridad jurídica y mecanismos de resolución de conflictos confiables. Esto detonaría aún más la inversión.

Estamos en un momento clave para dar un salto: pasar de ser grandes inversores a fomentar un comercio más amplio, generar oportunidades para las empresas mexicanas exportadoras y fortalecer cadenas de valor más profundas, más allá de los sectores automotriz o aeronáutico. Debemos **apoyar a las PYMES** y ayudarlas a mejorar sus cadenas de valor. Europa, y especialmente España como puerta natural, debe abrirse más a las empresas mexicanas exportadoras y facilitar que las empresas europeas se **integren en las cadenas productivas** mexicanas, unidas a las grandes industrias que generan valor de país.



## Johannes Hauser

Director General de la Cámara Mexicano-Alemana de Comercio e Industria

La presencia del **sector privado alemán en México** está muy marcada por el sector manufacturero, industria automotriz, autopartes, industria química y el sector salud (farmacia y técnica médica).

Una meta importante del Plan México es la de **producir más en México**, de sus-

tituir importaciones y esto lo comparten las empresas alemanas, que ya están en proceso de sustituir importaciones, de localizar cada vez más en la lógica del acuerdo de libre comercio con América del Norte, que obliga a las empresas a localizar y buscar proveeduría nacional. Es una tendencia desde hace muchos años y lo seguirá siendo.

En cuanto a la inversión en **obras públicas**, existe interés en participar en proyectos ferroviarios, tecnología, agua y temas ambientales, así como en el campo de energía, si bien es necesario aclarar cómo se materializará el tema de la financiación.

También se busca aumentar la producción en la **industria farmacéutica y técnica médica**, un sector importante en Alemania. Se anunció una inversión importante del sector farmacéutico en México y seguirá aumentando las capacidades de producción.

El Plan México busca el bienestar duradero, que se logrará a través de la creación de empleos, la atención a las necesidades de los trabajadores y la inversión en **capacitación y formación**. Empresas alemanas, con apoyo de la Secretaría de Educación Pública y Coparmex, están transfiriendo este modelo a México con éxito. La inversión en capacitación es una contribución sustancial al fortalecimiento del mercado interno y al salario digno, con un efecto a largo plazo.

El acuerdo existente actualmente garantiza la presencia en el mercado mexicano de la empresa alemana, que es muy industrial, marcada por el sector manufacturero. El nuevo acuerdo abrirá **oportunidades en el sector agroalimentario**, que será aprovechado por países de la UE como España, Francia o Italia. Igualmente abrirá oportunidades de acceder a licitaciones en ellos Estados de la República, donde podrán participar activamente empresas alemanas. También se ve como muy positivo la reforma prevista de la protección intelectual.

La Cámara de comercio a la que represento es bilateral y apoya tanto a empresas alemanas en México como a mexicanas en Alemania. Desde la perspectiva mexicana, el acuerdo modernizado será una oportunidad para **diversificar la exportación mexicana**, muy enfocada a Estados Unidos. Se abre el acceso al mercado europeo, por ejemplo, para el sector agroalimentario mexicano. Alemania, país más grande y receptivo de la UE, se presenta como un gran mercado. Las ferias internacionales en Alemania, España o Francia permiten abrir mercados nuevos y promover productos mexicanos.

Se lamenta que ya no exista **ProMéxico**, que sería deseable y necesario para impulsar la promoción exportadora. Los Estados están asumiendo este papel, pero sería una oportunidad repensar la existencia de una agencia de promoción a nivel del Gobierno federal.



**Laura Ripani**

Representante del Banco Interamericano de Desarrollo-BID en México

El Banco Interamericano de Desarrollo declaró su apuesta por una **mayor inversión en México**. El presidente Ilan Goldfajn, en su visita reciente al país, se reunió con la presidenta Sheinbaum, autoridades y el sector privado, ofreciendo apoyo al país por 18.000 millones\$ durante el periodo de gobierno, incluyendo 7.000 millones de capital para el sector privado.

El Grupo BID, que incorpora la relación con el sector público y privado, a través de BID Invest, podrá dar este apoyo en **sectores clave**. Existe una nueva estrategia de país alineada con el Plan México. El objetivo es alinear el Banco Interamericano de Desarrollo con el sector privado y público de México, y la Unión Europea para impulsar sectores clave de la economía.

**Con la Unión Europea** se comparten temas como desarrollo sostenible, sostenibilidad, digitalización, equidad e inclusión. El Banco busca espacios de coinversión público-privada en sectores estratégicos como energía limpia, infraestructura logística, manufactura, transporte multimodal, puertos inteligentes, corredores y parques industriales, así como integración de PYMES en las cadenas globales de valor. También se trabaja en la **economía del cuidado**, fundamental para la integración laboral de mujeres y el desarrollo infantil, impulsando productividad y crecimiento a través de la **participación femenina** y de empresas que incorporan este enfoque.

El Banco agradece la **relación estrecha con el Gobierno y el sector privado mexicanos** desde la asunción de la presidenta Sheinbaum y busca mejorar los mecanismos de coordinación interinstitucional para facilitar la entrada de actores europeos y otros en sectores estratégicos.

También se destacó el **apoyo técnico y financiero** de instituciones europeas para impulsar mayor inversión, como la cooperación técnica de un millón de dólares de la Unión Europea aprobada en 2024 para inversiones sostenibles en el mercado de capital mexicano, que impulsa la participación empresarial europea en licitaciones mexicanas y el acceso a garantías e instrumentos de *blended finance*.

En el marco del **Global Gateway**, el BID ha identificado sectores prioritarios como energía renovable y finanzas sostenibles, reafirmando su interés en alianzas con empresas europeas del sector energético a través de BID Invest y del modelo “Originar para compartir”, donde el BID aporta capital financiero y amplía el espacio para la colaboración de inversionistas privados, europeos, de impacto y *sponsors*, con el fin de empujar juntos proyectos estratégicos importantes en México.



**Paolo Garzortti (online)**

Jefe de Unidad para América Latina y el Caribe de la Dirección General de Comercio, Comisión Europea

**México es un socio estratégico** y aliado de confianza de la Unión Europea, con una relación económica sólida y una visión compartida basada en el multilateralismo, la democracia, los derechos humanos y el desarrollo sostenible e inclusivo.

Desde el año 2000 en que entró en vigor el Acuerdo Global, el comercio bilateral se ha cuadruplicado y la Unión Europea es el tercer socio comercial y segundo inversionista extranjero en México. Las **inversiones europeas** generan empleos, transfieren tecnología e impulsan la prosperidad regional.

El nuevo contexto mundial exige renovar asociaciones. Las negociaciones de **modernización del acuerdo**, que es un **instrumento de desarrollo compartido**, concluyeron el 17 de enero de 2025 y se prevé su firma en una Cumbre UE-México a comienzos de 2026.

Algunos **beneficios del acuerdo modernizado**:

- ✓ Elimina el 99% de las líneas arancelarias, liberaliza prácticamente todo el comercio agrícola y agroalimentario, protege una gran cantidad de indicadores geográficas de la UE y de México.
- ✓ Amplía el acceso a la **contratación pública**.
- ✓ Refuerza la **inversión europea**, especialmente en el sector automotriz.
- ✓ Beneficiará especialmente a las **PyMES**, mejorando su acceso a información, normas y cadenas de valor globales.
- ✓ Protegerá la **propiedad intelectual**.
- ✓ Impulsará la **innovación** y la transición **digital**.
- ✓ Fortalecerá la **estabilidad comercial y de inversiones**, desarrollando una visión común de comercio abierto, justo y sostenible.
- ✓ Creación de un **marco jurídico estable** que fomente proyectos concretos generadores de empleo, tecnología y prosperidad compartida.
- ✓ Refuerza el compromiso conjunto con el **desarrollo sostenible**, incluye compromisos vinculantes en materia laboral y ambiental, reafirma el Acuerdo de París y los convenios de la OIT e introduce un protocolo sobre anticorrupción.
- ✓ Desde la perspectiva europea, el acuerdo es un pilar de la estrategia **Global Gateway**, que moviliza inversiones sostenibles en energía, economía circular, infraestructura, salud y conectividad digital, alineándose con las prioridades del **Plan México**.

Su entrada en vigor marcará una nueva etapa más profunda, moderna y resiliente entre la Unión Europea y México.



## Viktoria Lovenberg

Jefe Economía y Comercio de la Delegación de la UE en México

El **Acuerdo Global modernizado** es una señal fuerte de que, en un mundo cambiante y con mucha incertidumbre, México y la Unión Europea apuestan por un comercio abierto, basado en reglas y en la eliminación de aranceles.

Apuntó los **beneficios** del Acuerdo Global modernizado:

- ✓ Proveerá a las empresas seguridad jurídica, reglas claras, previsibilidad y transparencia, criterios esenciales para contemplar inversiones.
- ✓ Será un marco para desarrollar actividades en nuevas áreas como la transición digital y el desarrollo sostenible, incorporando lecciones aprendidas de los 25 años del acuerdo global anterior.
- ✓ Abrirá la cancha a las **pequeñas y medianas empresas**, facilitándoles el uso de este instrumento, ya que son la columna vertebral de la economía, tanto en la Unión Europea como en México.
- ✓ Otro compromiso mutuo es la **simplificación de reglas y prácticas aduaneras**,
- ✓ **Armonizará la regulación** en sectores de mayor interés, como el automotriz, los productos farmacéuticos y los vinos y bebidas espirituosas.
- ✓ Modernizará las **reglas de protección de inversiones**, reemplazando los 14 tratados bilaterales existentes entre países de la Unión Europea y México. Dará una protección sólida a los inversores, garantizando al mismo tiempo el derecho del Estado anfitrión a regular en el interés público. Como novedad, se aplicará a través de un **sistema de tribunales de inversión**, un mecanismo judicial permanente, independiente e imparcial.

El acuerdo global modernizado es una herramienta para facilitar el comercio. Se espera poder firmarlo pronto, pero lo importante es que las empresas y el sector privado saquen provecho de él, porque así se le dará vida.

## Presentación y moderación



## José Ignacio Salafranca

Vicepresidente Primero de la Fundación Euroamérica

La **Unión Europea**, a pesar de sus carencias, es una gran potencia económica, comercial, financiera e industrial. Es el principal operador económico mundial, el principal importador de bienes y también el principal importador y exportador de inversión extranjera. **México**, por sus recursos naturales, su materia gris, su posición estratégica, el dinamismo y la vitalidad de sus gentes, y sus potencialidades, se sitúa como un país que pronto estará dentro del G8.

Precisamente por estas razones, la Unión Europea decidió constituir una **alianza estratégica**, la primera con un país de América Latina a través del ambicioso acuerdo firmado con México. Han pasado 25 años y tenemos un nuevo instrumento, un acuerdo que permitirá atender los nuevos desafíos de nuestras sociedades: el ascenso de potencias autoritarias, los graves conflictos internacionales y las profundas transformaciones económicas y políticas. En estos tiempos, el unilateralismo, incluso el de los más prósperos y poderosos, es un sueño imposible. La Unión Europea aspira a una asociación con México que permita establecer normas para el comercio internacional, porque si no lo hacemos nosotros, otras potencias lo harán.

Para analizar estos elementos, hemos tenido una mesa con ponentes muy autorizados que nos han ilustrado sobre las opciones y posibilidades desde los puntos de vista político, comercial, económico y de inversión, y sobre la repercusión que este acuerdo tendrá para los ciudadanos y las empresas. Se ha resaltado igualmente la necesidad de **más impulso político** para avanzar, especialmente con la próxima Cumbre Unión Europea–CELAC en Santa Marta, y de aterrizar los proyectos e iniciativas de la Comisión Europea.

## Segunda sesión: Nuevos instrumentos para aumentar la capacidad de financiación. Finanzas sostenibles



### Regina Rosales

Directora General de Foros Internacionales y Financiamiento Sostenible, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, México

México y la Unión Europea son mercados que se complementan muy bien.

Desde la Secretaría de Hacienda se están llevando a cabo esfuerzos para avanzar con la agenda de financiamiento sostenible. En 2023 se publicó la **“Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible”**, guía enmarcada en los compromisos internacionales de México (Agenda 2030, Acuerdo de París o el Marco de biodiversidad) y en las prioridades nacionales. El documento busca impulsar el acceso a financiamiento sostenible, la divulgación de información financiera, la creación de instrumentos innovadores y la movilización de flujos de capital hacia cuestiones sociales y ambientales, con miras a cerrar la brecha de necesidades de desarrollo sostenible que tenemos como país.

La estrategia de movilización de financiamiento sostenible tiene **tres pilares**:

1. **Gestión financiera pública**, que incorpora la sostenibilidad en el manejo de las finanzas públicas;
2. **Movilización del financiamiento**, que sienta las bases para que el sistema financiero dirija recursos hacia la sostenibilidad.
3. **Acciones transversales**, como la igualdad de género, la integración de la biodiversidad y la creación de capacidades.

Actualmente se elabora un reporte que permitirá evaluar los avances y resultados de la Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible. El objetivo es identificar los retos pendientes y reconocer que tanto el sector público como el privado deben trabajar de manera coordinada para avanzar hacia una economía cada vez más sostenible, resiliente e inclusiva.

Dentro del **pilar de movilización**, la Secretaría de Hacienda impulsa tres acciones o programas:

1. Emisión de **bonos soberanos sostenibles**, a partir de 2020. México fue el primer país del mundo en emitir un bono soberano alineado a los ODS. Desde entonces han realizado cerca de 20 emisiones

en distintas monedas y mercados, marcando una curva de referencia para otros emisores públicos y privados.

2. Movilización de **financiamiento internacional de fondos climáticos y ambientales**, como el Fondo Verde para el Clima o el Fondo para el Medio Ambiente Mundial que, a través de sus diferentes ventanillas, buscan incorporar al sector privado, especialmente a las PyMES, que representan cerca del 85% del empleo en México. Los recursos de estos fondos están dirigidos a sectores que no suelen tener tanta rentabilidad o son riesgosos, pero sí beneficios ambientales importantes.
3. **Taxonomía Sostenible de México (TSM)**, publicada en 2023, primera en el mundo, no solo en objetivos medioambientales sino también sociales, como la igualdad de género. De acuerdo con un estudio comparativo entre la TSM y la taxonomía Europea, el 35% de las actividades se evaluaron como muy similares entre ambas taxonomías, principalmente en los sectores de energía y suministro de agua y alcantarillado. Asimismo, 22 % de las actividades de la TSM tienen criterios más rigurosos o detallados de los cuales 3 fueron en el sector Construcción y 3 en el sector Residuos. Por otro lado, el 35 % de las actividades de la TSM fueron catalogadas como menos exigentes, concentradas principalmente en el sector transporte. Esta interoperabilidad crea confianza entre los inversionistas internacionales y fomenta el flujo de financiamiento sostenible. La TSM tiene el potencial de generar instrumentos financieros de alta calidad, garantizando así la movilización de inversiones hacia actividades con impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad. Actualmente la taxonomía, está siendo adoptada por la banca comercial y de desarrollo (como Santander, HSBC y FIRA) que han desarrollado productos financieros como hipotecas verdes o bonos temáticos. Poco a poco el ecosistema financiero mexicano comienza a usarla como guía de divulgación y parámetros de inversión sostenible.

Es necesario seguir trabajando de manera coordinada entre el **sector público, la sociedad civil y el sector privado** para cerrar brechas y dirigir la inversión hacia proyectos con impactos positivos en la sostenibilidad.

Asimismo, será importante incluir a todos los actores, como son los del sector real y en particular las **PyMES**, relevantes en la creación de empleos, la estabilidad y formalidad social y económica. Durante la Convención Nacional Bancaria y de Valores de este año, el sector financiero asumió compromisos para acompañar más a estas unidades económicas.

Existen ejemplos europeos, con sus **bancos nacionales de desarrollo**, que México busca estudiar y replicar para apoyar a las Pymes. En el país hay bancas nacionales de desarrollo fuertes y sectorizadas, pero es necesario hablar el mismo idioma sobre cómo acompañar a las empresas, un ejemplo de ello es incorporando la taxonomía sostenible de México como “diccionario común”. Esto implica reportar no solo información financiera, sino también información relacionada con la sostenibilidad, los objetivos sociales y los medioambientales.

La primera fase de la taxonomía mexicana incluye seis sectores económicos (agropecuario y forestal, energía y agua, construcción, manufactura, transporte y manejo de residuos) con parámetros y umbrales para identificar cuándo una actividad es sostenible. La participación tanto de las grandes empresas como de las PyMES es esencial para conocer cómo se definen estas actividades y cómo el sector financiero puede evaluarlas. El objetivo es mapear y generar información que permita medir, a nivel país, cuánto **financiamiento sostenible se moviliza**, más allá de los recursos de fondos climáticos o ambientales internacionales.

Para fomentar el uso de la TSM, desde la SHCP se lanzó un **curso de capacitación sobre la taxonomía** disponible en la Plataforma de Finanzas Sostenibles, abierto al público en general. Aunque la taxonomía puede parecer compleja, su comprensión consiste en entender cómo se construye el “diccionario” que determina cuándo una actividad puede considerarse sostenible, con una visión financiera detrás.



## Javier Rodríguez Soler

Director Global de Sostenibilidad y Banca Corporativa y de Inversión, Grupo BBVA

El **Plan México** es uno de los planes más ambiciosos en los que BBVA desarrolla su actividad y el banco se considera un aliado natural. Es un plan sólido y su éxito será relevante para la economía y la sociedad del país.

BBVA opera en 25 países y su franquicia más importante es México, donde apoya a PyMES, particulares y grandes empresas, en coordinación con el gobierno y el Plan México para guiar sus actuaciones. La sociedad mexicana tiene un índice de bancarización inferior al de otros países de América Latina, por lo que la **digitalización** es clave. BBVA cuenta con 24,7 millones de clientes digitales en México y lidera la inversión en plataformas digitales, promoviendo “la banca de barrio” para acercar la tecnología a las PyMES mexicanas, con el objetivo de que el 30% de ellas estén bancarizadas, con acceso a crédito y servicios financieros.

La **sostenibilidad** es una prioridad estratégica fundamental para BBVA y, al mismo tiempo, una gran oportunidad de negocio e inversión. En 2018, el banco fijó la meta de movilizar 100.000 millones € en financiamiento sostenible para 2025, posteriormente duplicó la cifra y después la triplicó, logrando 304.000 millones € un año antes de la meta. El 70% se destinó a descarbonizar sectores industriales y el resto a preservar capital natural e impulsar la inclusión social. Ha establecido una nueva meta de 700.000 millones € hasta 2029, habiendo movilizado ya 222.000 millones de pesos en México solo en el primer semestre de 2024. **México** es el segundo país donde más se **moviliza inversión sostenible** después de España. El banco financia sectores productivos como la electrificación, el transporte, los centros de datos, la agricultura, el sector aeroespacial y de bienes de consumo, asesorando a cada empresa en su transición hacia la descarbonización.

BBVA colabora estrechamente con la Secretaría de Hacienda de México en emisiones pioneras de **bonos sostenibles**, que son referencia mundial, incluso en mercados europeos y norteamericanos. México es un referente de sostenibilidad y destino clave de la inversión europea en descarbonización e inclusión social, que además de ser justa, es rentable.

La **inclusión financiera** de las clases desfavorecidas genera valor añadido y crecimiento del PIB, siendo socialmente necesaria y financieramente rentable. BBVA considera que la sostenibilidad es la mayor oportunidad de negocio para las instituciones financieras del mundo y reafirma su compromiso con México, Europa y el canal de comercio entre ambas regiones para lograr un éxito compartido y rentable.

En México, entre el 60 y 80% de las pequeñas empresas (según el sector), muchas de ellas de un solo empleado, **no están formalizadas** y funcionan 100% con efectivo, lo cual es extraordinariamente ineficiente. Cada día deben mover dinero físicamente, con riesgos de robo y complicaciones logísticas para ellos y para los bancos.

La **digitalización es clave**, aunque existe una gran resistencia por el temor a pagar impuestos. Sin embargo, formalizarse y pagar impuestos es lo más lógico, y este miedo debe desaparecer. Al digitalizar la actividad económica, se facilita el cobro y pago con medios electrónicos y los bancos pueden acceder a datos de transacciones y ofrecer créditos basados en el historial de ventas. Esto permite a las pequeñas empresas acceder a proveedores, contratar empleados y crecer. El proceso es claro: formalízate, digitalízate, cobra y paga digitalmente, y los bancos como BBVA podrán acompañarte con financiamiento.

La **formalización** es la única vía para que los pequeños empresarios y los ciudadanos progresen. En España “también existía mucha informalidad en los años setenta, pero pagar impuestos se volvió normal y generó un efecto multiplicador en la economía”. México tiene un enorme potencial: sus ciudadanos son nobles, trabajadores, y el país debe formalizarse y digitalizarse.



## Alexia Levesque

Directora Regional para México, Cuba y Centroamérica de la Agencia Francesa de Desarrollo, AFD

El tema de las finanzas sostenibles es muy importante para el Grupo AFD, ya que incide directamente en la capacidad de acompañar la transformación de las economías hacia un camino de sostenibilidad. El **Grupo AFD** está conformado por tres entidades: AFD, que financia el sector público; Proparco, que financia el sector privado; y Expertise France, que brinda apoyo técnico. El mandato del grupo es financiar, acompañar y acelerar las condiciones económicas, sociales y ambientales de los países, en línea con los compromisos internacionales de Francia y de la UE.

La **presencia de AFD en México** data de hace 15 años, con más de 3.000 millones € financiados en distintos campos. Su estrategia hacia 2030 prioriza clima y energía, biodiversidad y el fortalecimiento del sistema financiero mexicano, considerado sofisticado y consolidado.

AFD trabaja a nivel de ecosistemas, colaborando tanto en **políticas públicas** como en instrumentos y metodologías macroeconómicas. Ha otorgado dos préstamos de política pública a Hacienda para acompañar la estrategia de financiamiento sostenible de México y promover la inclusión financiera. AFD cuenta con un **modelo macroeconómico**, GEMMES, desarrollado junto a universidades internacionales, que permite evaluar el impacto climático de las políticas públicas y su incidencia en las políticas financieras y fiscales. También trabaja con **bancos públicos de desarrollo**, como Nafin, financiando líneas de crédito para infraestructura verde con apoyo del Fondo Verde para el Clima y la GIZ alemana. A nivel regulatorio, colabora con SEMARNAT en el marco de la economía circular.

Quisiera hacer una reflexión sobre las **voces críticas** que se escuchan en el mundo y en la Unión Europea **respecto a la** sostenibilidad. Es importante escuchar estas inquietudes legítimas, como el temor a nuevas cargas regulatorias o la percepción de que la transición se impone desde afuera. El reto no es solo técnico ni financiero, sino de construir una transición que sume, que no divida, y que embarque a todos hacia el mismo camino de sostenibilidad.

Resulta alentador ver que **México** está tomando este **camino hacia la sostenibilidad** de manera fuerte, especialmente con el liderazgo de la Secretaría de Hacienda, que la impulsa a través de las políticas públicas. Un gran desafío es invertir mejor, lo que implica innovar en nuevos productos financieros y estar a la altura de la ambición de México en este tema. Es esencial movilizar otros actores y socios técnicos y financieros para incorporar más recursos, innovación y apoyo en el camino de la sostenibilidad. La cooperación entre México, la Unión Europea y la AFD no solo es necesaria, sino que es el camino para avanzar juntos.



## Alba Aguilar

CEO del Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles

El **Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles** tiene hoy un papel más importante que hace 10 años. Inició hablando de finanzas verdes y amplió su alcance hacia finanzas sostenibles, con la idea de transformar el sistema financiero, hacerlo más resiliente y que genere beneficios para todos. Esta transformación involucra no solo al sistema financiero, sino también a las empresas, incluidas las PyMES, motor de la

economía, que deben cambiar sus modelos de negocio y cadenas de valor.

La misión del Consejo es integrar los esfuerzos del sistema financiero y de todos los gremios hacia una **agenda común**, mediante diálogo y coordinación. Las **finanzas sostenibles** deben considerarse un bien común. El Consejo promueve mejores prácticas, creación de capacidades y la formación de nuevos talentos con habilidades para transformar las finanzas tradicionales, comprendiendo el impacto del capital no solo en retornos financieros, sino también en el medio ambiente y la sociedad.

El Consejo **integra** asociaciones financieras, bolsas de valores, inversionistas institucionales, proveedores de servicios, expertos y la academia, impulsando la sostenibilidad como pilar formativo en las carreras económico-administrativas. Su visión es amplia y neutral, buscando avanzar de forma coordinada y establecer **diálogos intersectoriales** entre el sector privado, el sector financiero, y secretarías como Hacienda, Economía, Semarnat y Energía, ya que a veces se perciben metas diferentes; es necesario coordinar esfuerzos y una política pública financiera que permita detonar los proyectos sostenibles que México necesita hacia adelante.

**México tiene** metas ambiciosas al 2023 **en financiamiento sostenible** y reducción de emisiones (se estima que se necesitan 1,7 billones de pesos anuales). Los recursos públicos son insuficientes sin el acompañamiento del sector privado y se necesita capacitación en nuevas metodologías.

El nuevo mercado financiero sostenible requiere reglas claras y estándares. La **taxonomía sostenible** es clave para estandarizar el lenguaje, definir métricas e indicadores. Además, se desarrollan herramientas para medir el riesgo climático y social, entendiendo que estos son también riesgos financieros que deben evaluarse con peso adecuado.

El sistema financiero necesita desarrollar proyectos con escala, ajuste de riesgo, retorno e impactos positivos ambientales y sociales. La **educación financiera**, la **capacitación** y la creación de **talento** impulsan las mejores prácticas, inspiradas en la experiencia de la Unión Europea, cuya taxonomía sirve como referencia y como ejemplo de ajuste regulatorio y de cómo avanzar eficientemente en la implementación, a pesar de los retos.

El **Plan Nacional de Desarrollo**, con visión al 2030, incorpora un eje de sostenibilidad, esencial para lograr un equilibrio entre crecimiento económico, protección del planeta y reducción de brechas sociales. Este plan ofrece un panorama de oportunidades, que requieren financiamiento e inversión. Desde el sector privado se pide mantener la colaboración público-privada, que es fundamental. Se busca un nuevo diálogo en torno a la política pública financiera, para identificar qué hace falta para detonar proyectos, incluyendo nuevas clases de activos, esquemas fiscales con incentivos a la inversión o al financiamiento, e incluso subsidios y garantías, que pueden generar políticas de acción.



**Leonardo Curzio**

Analista político investigador y profesor, México

Desde la mirada global de un periodista, la Unión Europea sigue siendo el proyecto civilizatorio más importante de la humanidad, a pesar de las variaciones en el comercio internacional y en las políticas de los propios Estados que la conforman.

Celebró la actualización del acuerdo global entre México y la Unión Europea, que permitirá abrir un nuevo capítulo en nuestra asociación estratégica. Esta relación es fundamental porque la Unión Europea abre una amplia ventana para diversificar el comercio y las relaciones políticas de México, además de compartir valores como el multilateralismo eficaz, el respeto a las reglas, el Estado de Derecho, la cohesión social y el crecimiento económico.

Mencionó dos lecciones importantes que México ha aprendido: mantener unas finanzas públicas saludables y un sistema financiero bien regulado y capitalizado. Sin embargo, señaló una paradoja: existe un sistema financiero sólido, con ganancias, pero sin suficiente crédito ni proyectos que lo articulen. También destacó la necesidad de conectar el sector exportador con las pequeñas y medianas empresas, siguiendo ejemplos europeos como el padrinazgo entre grandes y pequeñas compañías.

Finalmente, planteó otra inquietud: la mayoría de las unidades económicas en México son poco eficientes y precarias (“changarros”). Cuestionó quién las acompaña para dar el salto, desarrollar marcas, lograr gestión profesional y acceder a financiamiento. Se mencionan experiencias exitosas en Europa.

## Intervención especial:



**Altagracia Gómez Sierra**

Titular del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización, México

Ante la pregunta de si hay posibilidad para la Unión Europea de ser un mejor aliado comercial frente al tema arancelario de Estados Unidos, la respuesta es sí.

**El Plan México** nació en noviembre de 2023 con **tres convicciones**:

1. Reimaginar la forma de trabajo entre Gobierno, iniciativa privada e instituciones educativas.
2. Implementar un plan de planes que habilitara la inversión con política industrial y comercial alineada a los tratados, reglas arancelarias y normas.
3. Reconocer que el mundo cambió, que había una nueva forma de entender la globalización, que había una nueva forma de entender la economía de mercado que tenían que regirse no solo por comercio libre, sino por comercio justo; que ahora debe haber comercio justo y eliminar prácticas desleales como el dumping, la subvaluación y el contrabando técnico. Lo que se puede resaltar entre México y la Unión Europea, pero también entre México, Canadá y Estados Unidos, es que será necesario que las producciones dentro de estas regiones para competir, agreguen más valor.

El **Plan México** tiene **13 metas** para generar más valor agregado, con crecimiento, inversión y justicia comercial. La primera es ser una de las 10 economías más grandes del mundo y la última, ser un país con menos desigualdad y pobreza. Entre ambas metas, se incluyen la de fortalecer el contenido nacional, el desarrollo de proveedores locales, aumentar el financiamiento a PyMES, compras de gobierno (suponen un 5% del PIB y deberían ser palanca del desarrollo nacional) con 65% de contenido local o regional; reducción de los permisos y trámites en 50% y la digitalización del 80%. También busca vincular la educación con la industria y fomentar proyectos donde trabajen juntos iniciativa privada, gobierno y academia.

Con la **Unión Europea**, México mantiene una **larga tradición de comercio e inversión** en sectores como automotriz, agroindustria, farmacéutica, dispositivos médicos y aeroespacial, con colaboración estrecha. Se está trabajando conjuntamente en otros temas como la investigación clínica, los certificados de exportación (que cumplan con temas fitosanitarios, certificados de no deforestación y leyes laborales), educación dual y en sectores como el aeroespacial, automotriz, ciberseguridad o el de tecnologías de la información. Hay 10 sectores prioritarios en México en los que se está invitando a invertir a la UE como la manufactura, el turismo o las

finanzas, con España como jugador principal. México será anfitrión de Fitur y se hará una campaña importante de promoción del turismo de México en Europa.

Hay otros **temas en los que se trabaja específicamente con Europa**, alineados con políticas sostenibles:

- ✓ En **agua**, se trabaja en reordenar concesiones, reducir contaminación y concienciar sobre su uso.
- ✓ En **energía**, en temas de seguridad, soberanía y justicia energética. Hay un compromiso del gobierno de llegar al 40% de renovables en 2030,
- ✓ Se promueve la **minería** sostenible y socialmente responsable, la participación **sindical** y la incorporación de trabajadores de plataformas digitales al **Seguro Social**.
- ✓ En **igualdad de género**, se busca erradicar la violencia, reconocer el trabajo de las mujeres, impulsar su independencia económica y aumentar su presencia en niveles directivos. México tiene el primer Consejo Asesor Presidencial con mayoría de mujeres y también ostentan la representación de sectores y de distintas regiones, lo que permite incluir la perspectiva femenina en la economía.

Se espera la presentación del Plan “**México país de innovación**”, anunciado por la Presidenta Sheinbaum en el Zócalo, que presenta a México como una gran oportunidad no solo de relocalizarse, sino de crecer en un ecosistema que incluya diferentes sectores como la infraestructura, alta tecnología, inteligencia artificial o semiconductores, entre otros.

En relación a las **PyMES**: su mayor reto, después de su bajo índice de supervivencia, es que no exportan; por eso se han creado programas en Nafin y Bancomext para ayudar a exportar a PyMES dentro del Plan México. Igualmente, ayudarán a financiar parques industriales, que ofrecerán un entorno seguro a muchos inversionistas.

La visión de México es medir no solo el crecimiento, sino la sostenibilidad y el bienestar, buscando que lo más sostenible sea lo más rentable. Para ello, se están desarrollando **Polos de Desarrollo** con incentivos fiscales, con planeación urbana, en los que se priorice las economías de escala. Se está haciendo el primer Polo de Desarrollo, de Economía Circular, con 300 hectáreas en las que se pueda reutilizar la basura, los desechos, los subproductos de diversas manufacturas y convertirse en fuente de energía para pellets.

*Presentación :*



**Blanca Juana Gómez Morena**  
Directora General de LLYC México

Blanca Juana Gómez Morena presentó a la Lic. Altagracia Gómez Sierra, formulándole, a continuación, varias preguntas que dirigieron su intervención.

Cuestiones como la posibilidad de que la Unión Europea se convierta en un mejor

aliado comercial frente al tema arancelario con Estados Unidos; el Plan de México, como gran rector de los lineamientos y prioridades del Gobierno o las áreas más importantes de colaboración entre la Unión Europea y México fueron algunos de los temas abordados en este espacio. Además, se trataron otras temáticas como el trabajo con las PyMES, la cooperación en materia social y de igualdad, sí como las buenas prácticas de ambos lados (del sector público y privado) que se pueden aplicar en ambas regiones.

## Intervención de cierre:



**Alejandro Ismael Murat Hinojosa**  
Senador de la República

México ha logrado renegociar exitosamente el nuevo **Acuerdo Global con la Unión Europea**, que pronto será ratificado por el Senado y firmado por la presidenta Claudia Sheinbaum, fortaleciendo así las economías de ambos lados.

Menciona que México está a punto de alcanzar un trillón de dólares en comercio con Estados Unidos, mientras que con Europa no llega ni al 10% de esa cifra por lo que plantea el reto y la oportunidad de **aumentar el intercambio económico**. El nuevo acuerdo eliminará más del 86% de las barreras comerciales, especialmente en el sector agrícola, y facilitará el comercio industrial y de servicios.

Destaca que las **dos Cámaras de representación** (de Senadores y de Diputados) tienen un papel clave en acompañar las **reformas** necesarias para crear una atmósfera propicia para hacer negocios y mejorar la competitividad y la calidad de vida. Afirma que la presidenta Sheinbaum ha mandado un mensaje claro: México quiere crecer de manera más **igualitaria**, con resultados concretos como los 13 millones de mexicanos que han salido de la pobreza y los 2 millones de pobreza extrema. Subraya que la **paz social** genera desarrollo y un entorno favorable para la inversión.

Aborda también el tema de la **seguridad**, recordando que México enfrentaba más del 90% de impunidad, con reformas que se estaban llevando a cabo y que resultaron ineficientes. En los últimos meses se han acometido reformas que han permitido cerrar esas lagunas, como la de la prisión preventiva oficiosa, que enumera un catálogo de delitos (fentanilo, hidrocarburos, armas de uso exclusivo del ejército) y la incorporación de la Guardia Nacional con 130 mil elementos activos con capacidades de inteligencia e investigación, además de otras reformas laborales y fiscales para combatir la corrupción que han permitido incorporar a más trabajadores al sector formal laboral. Afirma que hoy México tiene fundamentos sólidos y una **atmósfera propicia para empresas europeas y americanas**, con el mayor número de empleados en la historia, un millón nuevos este año, un desempleo del 2,3%, el más bajo de la historia, y una Bolsa de Valores con niveles récord.

Explica que el Plan México (muchos de cuyos temas se ven implicados en reformas legislativas en el Senado de la República y la Cámara de Diputados) busca **desarrollo regional equilibrado**, replicando los casos de

éxito del norte y de Nuevo León, primer estado donde llegó el gas y tiene un crecimiento sostenido del 8% o el Bajío, con crecimiento del 4 al 6%; se busca que el sureste logre crecimiento sostenido mediante 26 proyectos de desarrollo y bienestar.

Señala que México contará con más de 9.000 km de **vías ferroviarias**, mejorando la conectividad y la competitividad, y que ya hay empresas mexicanas con capacidad para construir trenes. Resalta la importancia de cambiar el modelo económico y fortalecer el mercado interno, condición indispensable para el desarrollo nacional y para socios internacionales como Europa.



## 2<sup>a</sup> Jornada, 17 de octubre

### Intervención especial de inauguración:



**Luz Elena González Escobar**  
Secretaria de Energía, México

Es un honor estar aquí, en el **VI Foro México-Unión Europea**, un espacio que reafirma nuestros lazos de amistad, cooperación y entendimiento que hoy convoca a reflexionar sobre cómo reforzar esta asociación económica y política desde la inclusión y la sustentabilidad.

La soberanía, la sustentabilidad y la justicia social son pilares del proyecto de nación de México, con un desarrollo incluyente que garantiza derechos. La **energía** es un recurso estratégico que sostiene la seguridad, impulsa el crecimiento económico y debe estar al servicio de la población. Entre 2018 y 2024, 13,4 millones de mexicanas y mexicanos salieron de la pobreza, reflejando una política centrada en el bienestar y la dignidad del trabajo, con incremento del salario mínimo en 135%, con la 3<sup>a</sup> tasa de desempleo más baja de la OCDE, estabilidad económica y de la inflación, récord en reservas internacionales y crecimiento de la inversión extranjera directa.

Se emprendió una **transformación estructural** del **sector energético** para generar condiciones que den viabilidad al Plan México y al desarrollo de nuestro país, devolviendo al Estado la **planeación estratégica de largo plazo**. Este nuevo modelo energético establece metas claras para cada eslabón de las cadenas de producción y distribución y promueve una participación ordenada y complementaria entre el Estado y la iniciativa privada, ya sea nacional o extranjera, para garantizar energía suficiente, limpia y de calidad.

Se refuerza el carácter público de la **CFE** y **Pemex** como garantes de la seguridad y justicia energética, permitiendo **asociaciones con el sector privado** bajo esquemas transparentes y con certidumbre jurídica. El objetivo es sumar capacidades: el Estado conduce estratégicamente y el sector privado aporta innovación, tecnología y capital, en beneficio del desarrollo nacional.

El **Plan eléctrico** contempla una inversión pública superior a 30.000 mill. \$ en proyectos específicos que ya están delineados de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, así como la participación pri-

vada en energías renovables por más de 7.000 mill. \$, avanzando hacia una matriz energética limpia y diversificada, fortaleciendo la seguridad energética del país. En **hidrocarburos**, tenemos una visión a 2035 orientada a recuperar la productividad y sostenibilidad. Pemex seguirá siendo una empresa petrolera, pero queremos que avance también a ser una empresa energética. Queremos mantener la meta de 1,8 millones de barriles diarios de crudo y 5.000 millones de pies cúbicos de gas al 2030, recuperando el sistema nacional de refinación, fertilizantes y petroquímicos, con esquemas de desarrollo mixto que brinden certidumbre y transparencia a la inversión privada, junto al desarrollo de 14 gasoductos nuevos.

La **ruta energética de México** busca equilibrio entre soberanía, sustentabilidad y justicia social, con una planeación vinculante, empresas públicas fortalecidas y participación ordenada del sector privado.

La **transición energética** ocupa un lugar central con la meta de aumentar del 22% al 38-40% la generación eléctrica con energías limpias al 2030. Para lograrlo, tenemos una cartera de proyectos públicos que incluye parques eólicos, centrales fotovoltaicas, una central termosolar, plantas de cogeneración en las refinerías y proyectos de biocombustibles y geotermia. Se están evaluando asimismo tecnologías de vanguardia como la eólica marina y el aprovechamiento geotérmico de pozos en desuso.

En este camino, la **cooperación europea** es fundamental y no parte de cero, existen ya mecanismos de cooperación en microrredes eléctricas, electromovilidad, eficiencia energética y formación de recursos humanos. México reafirma su compromiso de trabajar con Europa para construir un futuro energético más limpio, justo y sostenible, con proyectos de largo plazo, inversión responsable y fortaleciendo el diálogo, la cooperación y el entendimiento mutuo en favor del desarrollo sostenible y el bienestar compartido.

Quiero reconocer el potencial de instrumentos europeos de financiamiento como el **Global Gateway**, que combina inversión pública y privada, y el BEI, con quien se exploran esquemas de crédito de largo plazo y coordinación con la banca de desarrollo mexicana. Los Polos de Desarrollo del Bienestar contemplados en el Plan México representan una gran oportunidad para fortalecer la cooperación e inversión, vinculados a las vocaciones productivas de cada región: energía, agroindustria, automotriz, farmacéutica y textil.

# Primera sesión: Impulsando el Plan México en materia de energía. Cooperación con la UE



**Isaac Valero** (*online*)

Responsable de Relaciones Internacionales de la Dirección General de Energía, Comisión Europea

El discurso de la Secretaría de Energía me ha parecido directo, claro y honesto sobre la realidad energética y las transformaciones de México, así como las vías de cooperación con la Unión Europea. El Plan México y la **política nacional de cambio climático** se alinean con el **Pacto Verde europeo** y el Pacto industrial limpio, en

descarbonización y transición energética. Europa enfrenta desafíos en seguridad energética tras la invasión de Rusia a Ucrania y busca mantener precios estables, crear empleo de calidad y condiciones para invertir de manera sostenible.

Hay parámetros importantes para la **cooperación entre México y la Unión Europea en materia energética**, celebrando la reforma constitucional en energía, su adopción y las leyes pertinentes bajo la nueva administración, destacando la importancia de la certidumbre jurídica para empresas e inversores. Se destaca el primer Plan Nacional de Energía 2024-2030, donde las energías renovables y la reducción de gases de efecto invernadero ocupan un lugar central, en línea con la política europea.

Existe gran interés del sector privado y de **empresas europeas en invertir en México**, aunque persisten preocupaciones sobre el acceso al mercado. Estamos convencidos que los diálogos entre el Gobierno de México y las empresas lleguen a entendimientos y puntos de acuerdo, especialmente en sectores donde la UE tiene ventajas competitivas.

La colaboración entre la UE y México se está profundizando y la Secretaría Luz Elena González y la Vicepresidenta de la UE, Teresa Ribera, trazaron una hoja de ruta en abril en materia energética. Europa desea igualmente apoyar y seguir mejorando la integración eléctrica regional, incluyendo interconexiones con vecinos como Guatemala.

A nivel **multilateral**, la Unión Europea y México son actores clave y alineados en la transición energética. Se invita a México al Foro Global de Transiciones Energéticas lanzado por la presidenta de la Comisión Europea. Se ha publicado en el Asamblea General de la ONU una carta abierta de 23 líderes mundiales pertenecientes a este Foro en la que se recogía que la transición energética debe acelerarse y cooperar internacionalmente en renovables, eficiencia energética y beneficios para ciudadanos, empresas y crecimiento social justo. La UE espera trabajar estrechamente con el Gobierno de México en este nuevo contexto geopolítico y comercial internacional que requiere más cooperación entre actores multilaterales.



**Joana Sarmento**

Jefa de División responsable para América Latina y Caribe del Banco Europeo de Inversiones, BEI

El BEI, como brazo inversor de la Unión Europea, actúa como catalizador para movilizar recursos a gran escala y fortalecer la transición energética, asumiendo riesgos que el sector privado no puede asumir solo. Todas las acciones del BEI están alineadas con el Acuerdo de París, las prioridades nacionales, regionales y

del *Global Gateway*. Lidera la **financiación climática en Europa** y a nivel global, con más del 60% de sus recursos dedicados a proyectos verdes, comprometiendo al menos 1 billón de euros.

La semana pasada el BEI presentó la **nueva hoja de ruta** del banco climático, que se guía por **tres objetivos principales**:

1. Mantener el rumbo de inversión verde enfocado a la competitividad, seguridad energética y precios bajos.
2. Incluir una meta de 30.000 mill. € para adaptación climática entre 2026 y 2030, duplicando así el volumen del período anterior.
3. Simplificar reglas y procedimientos para reducir carga administrativa de nuestros clientes.

El BEI ofrece préstamos al sector público y privado, financiación de largo plazo, *expertise* técnica, fortalecimiento institucional y garantía de estándares ambientales y sociales. En América Latina, el BEI ha invertido 17.500 millones € en 30 años; más del 70% de sus inversiones recientes son para mitigación y adaptación al cambio climático. La **cooperación es un pilar estratégico**, trabajando con el Equipo Europa, la Comisión Europea, bancos europeos de desarrollo (AFD, KfW), multilaterales (BID, CAF, BCE), bancos nacionales y regionales.

En el marco del *Global Gateway*, se estructuran proyectos con cofinanciación europea y participación privada, local y europea, priorizando los sectores estratégicos de cada país. En el caso de México, se alinea con el plan estratégico nacional y las estrategias regionales. Como banco, tomamos en consideración la calidad y viabilidad técnicas, solvencia financiera, impacto climático y social, priorizando proyectos que atraigan capital privado mediante financiación mixta. Un ejemplo: el BEI, junto con el Equipo Europa, la Comisión Europea, AFD y KfW, está financiando proyectos de hidrógeno verde en Chile, con el objetivo de convertir al país en líder mundial en producción y exportación de hidrógeno limpio para 2030, apoyando la descarbonización, el empleo verde y las oportunidades comerciales.

Para movilizar capital privado se utiliza el “**blended finance**”, combinación de financiación de bajo costo, donaciones y asistencia técnica para mitigar riesgos financieros, sociales y ambientales, reduciendo el costo de inversión y mejorando la viabilidad de los proyectos. Además, la rigurosa revisión técnica, ambiental y social del BEI aporta un **sello de calidad** que atrae al sector privado.



**Eduardo San Miguel**  
CEO de Técnicas Reunidas

En Europa, llevamos 5 años preparándonos para la transición energética y las circunstancias políticas han provocado un parón y sólo unos pocos proyectos. México, con su apuesta decidida por la transición, puede contar con un sólido colaborador en Europa.

Existen **cuatro tendencias** importantes en este ámbito:

1. **La movilización de los proyectos:** ya no se construyen en el mismo lugar donde se ubica la planta, sino a cientos de kilómetros, lo que ofrece ventajas como mayor seguridad, flexibilidad y desarrollo equitativo entre regiones.
2. **La aceleración de los proyectos:** los países exigen rapidez en la ejecución y no admite en muchos casos el aprendizaje; se necesita experiencia contrastada y conocimiento del mercado local.
3. **El contenido local,** buscando maximizar la participación nacional en la construcción e ingeniería. En algunos países se alcanza entre 20% y 70%. Es fundamental formar buenos ingenieros locales, pues tras algunos años de experiencia se convierten en una fuerza laboral única y estable.
4. **Las soluciones digitales,** clave para la eficiencia en la explotación de plantas. Las plantas altamente digitalizadas permiten automatizar procesos, como la extracción de gas y la identificación de momentos óptimos de parada mediante análisis de datos. La digitalización es imprescindible para mejorar la eficiencia industrial.

Europa está preparada para servir a México en su transición energética, pero se debe tener en cuenta la **asimetría** entre las grandes empresas clientes y las ingenierías, que no son tan grandes. Es importante encontrar **modelos de contratación equilibrados**, incorporando a las ingenierías desde las fases preliminares del diseño, con modelos como el “Open book”, donde se desarrolla toda la ingeniería y análisis de costos y, una vez la empresa conoce perfectamente el proyecto, se cierran los precios. Este modelo, basado en transparencia y colaboración, puede ser clave para lograr proyectos rápidos, eficientes y sostenibles en México.

### *Presentación y moderación*



**Félix Fernández-Shaw**  
Director para América Latina y el Caribe, Dirección General de Asociaciones Internacionales, Comisión Europea

Tras escuchar a la Secretaría de Energía explicar las prioridades de su gobierno en materia energética, al representante de la Comisión Europea exponer la política europea en materia de seguridad y transición energética, e indicar ambos los campos de colaboración entre ambas regiones en esta área, escuchamos a la representante

del BEI argumentar el papel de las entidades financieras multilaterales en la transición energética y las vías de cooperación para movilizar financiación pública y privada en aras de alcanzar este objetivo. Concluyó la sesión la visión del sector privado europeo del sector, con gran experiencia en México.

El moderador concluyó que “hemos pasado de la política energética en México y en Europa, a la financiación y a las formas de trabajar. Desde la Unión Europea estamos intentado juntar estos tres elementos para que todo funcione. De este Foro sacamos la conclusión de que, si tenemos la dirección política de México, la financiación y la experiencia -“las formas de hacer” y la industria -, la asociación México-Unión Europea para la transición energética de México es un buen plan”.

## Intervención especial: Fortaleciendo la cooperación estratégica en Salud Pública entre México y la UE



**David Kershenobich Stalnikowitz**  
Secretario de Salud de México

En la Secretaría de Salud estamos en un proceso de transformación. En el gobierno pasado se logró la gratuidad en los medicamentos, importante avance para la cobertura universal. El reto actual es **transformar el sector salud** para que vaya más allá de la atención médica y tenga un enfoque preventivo, fortaleciendo la atención primaria. Es fundamental que las personas busquen atención en fases tempranas; por ejemplo, una niña con leucemia puede curarse en 80% si se atiende a tiempo, pero solo 50% si llega en fase tardía.

Estamos elaborando protocolos nacionales de atención médica para uniformar tratamientos, definir referencias y **actualizar la lista de medicamentos esenciales** según el nivel de atención. Además, buscamos integrar un solo sistema de salud, unificando instituciones como IMSS (sistema de atención de salud de la población con empleo formal, que tiene un Seguro Social), ISSSTE (cubre la atención de salud de los empleados y funcionarios del Estado) e IMSS-Bienestar, que atenderá principalmente la atención primaria al 40-50% de la población que no tiene Seguridad Social. El objetivo es un **sistema único de atención médica** para todos, independientemente de su situación laboral, permitiendo intercambio de servicios entre subsistemas.

Las oportunidades de **colaboración entre México y la Unión Europea** son amplias. Algunas de áreas más importantes son:

1. Europa ha avanzado en la **unificación de sistemas médicos** mediante la Agencia Europea de Medicamentos (EMA), que regula la industria farmacéutica europea, componente clave de los sistemas de salud. México, a través de COFEPRIS, mantiene relación con la EMA y busca avanzar hacia una agencia regulatoria latinoamericana.
2. Podemos aprender también de los sistemas europeos de **atención primaria**, sólidos y eficientes, y adaptar sus experiencias a las condiciones mexicanas mediante herramientas como la **telemedicina** y la **inteligencia artificial**, que permiten medir parámetros médicos desde un celular sin necesidad de extraer sangre.

3. Hay amplias posibilidades de intercambio en **investigación clínica y tecnológica** y de fortalecer la colaboración en el desarrollo de la industria farmacéutica mexicana, un sector con más de 80 o 100 años de presencia en el país. El Plan México y la presidenta Claudia Sheinbaum impulsan el desarrollo de infraestructura y tecnología farmacéutica, abriendo oportunidades de cooperación con la Unión Europea para establecer plantas y proyectos conjuntos.

## *Presentación*



**Kim Højlund Christensen**  
Embajador de Dinamarca en México

En la presentación del Secretario de Salud, el embajador destacó que **México y Dinamarca** llevan más de una década en colaboración muy cercana en temas de salud, basada en cooperación técnica entre la Secretaría de Salud de México y el Ministerio de Salud de Dinamarca, donde funcionarios y expertos de ambos países intercambian

conocimiento y experiencias, con el objetivo de fortalecer la atención primaria de salud, colaborando igualmente con fundaciones, proyectos, universidades y empresas.

Como representante de la Presidencia de la Unión Europea, que ostenta Dinamarca estos 6 meses, indicó que **Europa tiene buenas experiencias** en asegurar sistemas de salud sólidos y eficaces, ofreciendo soluciones innovadoras que quieren compartir, aprender y colaborar con México. “Me da mucho orgullo poder facilitar el diálogo entre México y la Unión Europea y todos los países miembros en temas de salud”.

El Plan México y el interés en el sector de salud nos ofrece una buena plataforma para una **colaboración** más cercana entre los **países europeos y México**, como por ejemplo, traer más estudios clínicos a México y que COFEPRIS (Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios) entre en la lista de la OMS de autoridades reguladoras nacionales de confianza.

## Segunda sesión: Transición verde, inclusiva y competitiva. El Plan México y su compromiso con la sostenibilidad. Cooperación con la Unión Europea

### Transición de la economía hacia la sostenibilidad en materia de economía circular



**José Luis Samaniego Leyva**

Subsecretario de Desarrollo Sostenible y Economía Circular, México

El tema de los **residuos** es fundamental porque refleja el desarrollo del país: más bienestar, más consumo y más residuos. Hoy tenemos un problema serio: en la zona metropolitana se generan más de 12 mil toneladas de basura diaria. La economía lineal, basada en tirar o incinerar, ya no es sostenible. Necesitamos una **economía circular**, que dé un segundo uso a los materiales mediante centros de procesamiento

que transformen residuos en biogás, electricidad, combustibles sintéticos o nuevos materiales. Así reducimos la presión sobre la salud y los ecosistemas naturales, mejorando las emisiones de gases de efecto invernadero. La economía circular tiene ventajas económicas, ambientales y sociales, convirtiéndose en una alternativa superior al modelo actual.

La **política climática nacional** promueve esta visión. Frente a la economía lineal, los procesos circulares generan menos emisiones de CO<sub>2</sub> y permiten compensaciones climáticas. Al evitar la acumulación de basura,

también reducimos emisiones de metano, mucho más potentes que el CO<sub>2</sub>. Además, mediante la industrialización de residuos podemos desplazar combustibles fósiles, por ejemplo, transformando el sargazo del Caribe en bioinsumos, biomateriales o biocombustibles. Esto permitiría sustituir gasolinas o turbosina con productos sintéticos sostenibles, contribuyendo a los compromisos internacionales de reducción de emisiones.

México tiene la capacidad industrial y territorial para abordar el manejo del **sargazo** de forma ordenada y climáticamente positiva. Junto con países del Caribe y la Unión Europea se está trabajando para convertir este problema ambiental en una solución circular y climática.

Paralelamente, se impulsa la creación de **parques de economía circular**, como el de Puerto Morelos, Quintana Roo, para procesar sargazo y generar energía, y el de Tula, Hidalgo, donde se busca digerir materia orgánica, producir biogás, generar electricidad y reciclar plásticos, llantas y cascajo. El objetivo es que no haya basura, solo productos reutilizados, demostrando que la economía circular puede ser mejor económica, social y ambientalmente, mejorando la salud, el bienestar y la calidad de vida de la población.



**Jesús Lucatero Díaz**

Vicepresidente de la Comisión de Economía Circular, CONCAMIN

**Desde el sector privado**, representando a CONCAMIN, hemos trabajado en la formación de procesos productivos y en los productos, especialmente en empaques y embalajes que no deben ser basura, sino recursos reutilizables. Hay suficiente plástico en el ambiente para entrar en un esquema de **economía circular**, reciclando y reutilizando materiales como botellas, llantas o cartón. Se han logrado avances con

el Gobierno en el manejo de llantas, convirtiéndolas en caminos y otros elementos, y México cuenta con una tasa de acopio del 63% de botellas, la más alta de América Latina. También se trabaja para mejorar los sistemas de reciclaje a nivel federal, estatal y local.

Nunca antes se había visto tanta **apertura del Gobierno al sector privado** para participar en la construcción de políticas públicas ambientales. La Secretaría de Medio Ambiente ha sido receptiva e incluyente en el proyecto de **Ley de Economía Circular**, necesaria para el país y elaborada con participación de la industria. Se están definiendo metas y plazos realistas, considerando las condiciones de cada sector, como se hace en las directivas europeas, analizando los materiales y la infraestructura nacional. Ha habido consenso y diálogo constante con el Congreso y distintos niveles de Gobierno, en un proceso lento pero sólido, basado en evidencia y consultas.

Otro tema esencial es el **agua** en la economía circular. Muchas industrias no requieren agua potable, sino agua residual tratada, por lo que se propone trabajar con gobiernos municipales para ampliar las líneas moradas (redes de conexión de agua tratada) y aprovechar mejor el agua tratada en los procesos industriales, promoviendo así su reutilización y circularidad.

México ya cuenta con **casos exitosos**, como la planta más grande de reciclaje de PET de grado alimenticio del mundo, ejemplo que puede servir como punta de lanza para señalar que el reciclaje puede ser rentable. Un negocio bien manejado e integrado verticalmente puede operar en números positivos y generar **beneficios ambientales y económicos**. El mensaje es claro: la economía circular puede y debe ser un buen negocio, con Gobierno, industria y sociedad trabajando de la mano.



**Óscar Rossbach**  
Director General México Dutch Clean Tech

El tema del agua, la basura y la energía van juntos siempre. México tiene desde hace muchos años una **problemática de infraestructura hídrica**, con más de 2.600 plantas de tratamiento abandonadas o vandalizadas, lo que representa una pérdida grave para el país. Es necesario recuperar, usar y tratar el agua, cumplir la normativa y fortalecer la colaboración entre empresas y municipios.

México ofrece esta oportunidad y la **Unión Europea tiene una gran tecnología** en este ámbito. Nuestra empresa trabaja con un modelo distinto: no vendemos plantas de tratamiento de agua sino metros cúbicos de agua en “calidad de norma”, garantizando el cumplimiento ambiental y la operación a largo plazo, con experiencia en los Países Bajos, donde existe una tradición profunda en el tratamiento del agua

Se trabaja en la **financiación y operación de líneas moradas**, infraestructura para reutilizar agua tratada, algo esencial ante la nueva Ley de Aguas, que prohibirá el uso de agua de primer uso en procesos industriales. Es indispensable tratar y reutilizar el agua para garantizar disponibilidad y resiliencia ambiental.

El agua del planeta es la misma desde siempre; el problema no es la cantidad, sino la mala gestión. Es urgente promover el **derecho humano al agua de calidad**, porque es injusto que las personas con menos recursos paguen el agua más cara del país. Hay que entender que la naturaleza tiene resiliencia, pero enfrenta presiones crecientes por químicos y microplásticos; debemos actuar con responsabilidad.

Entre nuestros proyectos en curso destaca el de la valorización del **sargazo**, que busca transformar un problema en una gran oportunidad económica y ambiental. El proyecto, desarrollado durante 3 años, tiene cinco ejes:

1. Un sistema satelital para **monitorear el arribo** del sargazo con base en corrientes y vientos.
2. Su **recolección en el mar** antes de llegar a las playas.
3. Su **procesamiento en tierra** para generar biogás y metano, que se usarán para producir energía eléctrica limpia y más barata.
4. La rehabilitación de **tres plantas de tratamiento** en Cancún, de más de 50 años de antigüedad, con nueva tecnología y mayor capacidad.
5. El **aprovechamiento de los lodos** para crear sólidos que alimenten hornos o calderas industriales.

# Transición de la economía hacia la sostenibilidad en materia de transporte ferroviario



**Andrés Lajous**

Director General de la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario  
México

La administración del presidente López Obrador construyó por primera vez en muchos años en México una **red ferroviaria de pasajeros** de más de 1.500 km en la Península de Yucatán, y la presidenta Sheinbaum ha planteado dos nuevos recorridos desde la Ciudad de México hacia el norte del país: uno por el Golfo de México hasta Nuevo Laredo y otro por el Pacífico, por Querétaro hasta Nogales, sumando 3.300 km de vías de pasajeros.

El **proyecto**, de 6 años de construcción, se divide en **cuatro fases**; actualmente se construye la fase 1, el tramo de AIFA (CDMX)-Pachuca y el primer tramo de CDMX a Querétaro. Para ver el **alcance**, sólo estos primeros segmentos de 785 km conectan a poco más del 25% de la población mexicana y el 35% con la red completa, conectando CDMX con las grandes poblaciones del centro y norte del país. Los trenes serán diésel-eléctricos y en el caso de México-Pachuca eléctricos, con velocidades entre 160 y 220 km/h y pensados tanto para recorridos largos como de corto recorrido, ya que por la alta densidad de las poblaciones que recorre esperamos tener un gran volumen de servicio diario de viajes de trabajo y educación.

Hay **inversión nacional e internacional** vinculada a empresas de ingeniería, varias de ellas europeas, que participan en la elaboración y supervisión de proyectos y aportan conocimiento y experiencia en trenes de pasajeros. Se ha decidido adoptar el **estándar europeo de trenes** por su desarrollo en trenes de pasajeros y tecnología avanzada en señalización, seguridad y operación, considerando que las condiciones geográficas y demográficas de México son más similares a las europeas.

México cuenta con una **red ferroviaria de carga** de 18.000 km en operación, que mueve un volumen creciente de mercancías entre puertos como Manzanillo y Lázaro Cárdenas hacia el centro y norte del país, especialmente San Luis Potosí, Saltillo y Monterrey, con conexión directa a Estados Unidos. Esta infraestructura representa una gran oportunidad para empresas europeas que deseen establecerse en México y aprovechar esta red logística terrestre de alto volumen.

La red de pasajeros complementa la red de carga, fortaleciendo la actividad económica e industrial entre las regiones más dinámicas del país —Querétaro, Guadalajara, Celaya, San Luis Potosí Monterrey o CDMX- y seguir contribuyendo al crecimiento económico.



## Emilio Uquillas

Gerente Corporativo de Países. Vicepresidencia Corporativa de Programación Estratégica de CAF, Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

El Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) participa en esta conversación porque el tema ferroviario es clave para la **descarbonización de las economías**, la **integración social** y el impulso a la **productividad**. México, por su

tamaño y diversidad, puede considerarse como varios países en uno: el norte, más vinculado comercialmente con Estados Unidos y Canadá; el centro, motor de desarrollo con polos como el Guanajuato-Puerto interior, que concentra la producción y ha sabido atraer inversión. La **expansión ferroviaria del Plan México** representa una oportunidad para el desarrollo industrial, la atracción de inversión, el fortalecimiento de la conectividad y la generación de desarrollo urbano, industrial, turístico y de universidades.

CAF se ha consolidado como el banco verde de América Latina y el Caribe, promoviendo proyectos sostenibles y alianzas con la Unión Europea para **impulsar el ferrocarril en toda la región**. En los últimos 4 años hemos financiado proyectos ferroviarios por más de 2.000 mill. \$ en varios países: el Ferrocarril Central de Uruguay, el Belgrano Sur en Argentina, ambos de carga y pasajeros; el plan de expansión de la Empresa de Ferrocarriles del Estado en Chile, así como en Colombia, con un crédito para mejorar su red.

Sin embargo, el objetivo no es solo financiar infraestructura, sino **generar valor agregado** en torno a ella. Un ejemplo clave es el Istmo de Tehuantepec, que puede transformarse en una región de valor agregado, no solo un corredor de paso, sino un polo productivo donde entren insumos y salgan productos terminados hacia el resto del país y el resto del mundo. De igual forma, el tren Maya es una oportunidad para impulsar el desarrollo turístico y urbano en las zonas donde pasa, con inversiones que pueden dinamizar economías locales.

La **visión de CAF es integral y sostenible**: apoyar proyectos grandes con financiamiento, pero también pequeños proyectos locales, fomentando el crecimiento de microempresas, sectores agrícolas y alimenticios, y fortaleciendo la integración regional y la movilización de pasajeros y carga. La infraestructura ferroviaria puede ser un motor para la productividad, la descarbonización y el desarrollo equitativo de América Latina, y CAF ofrece tanto recursos reembolsables como no reembolsables para hacerlo posible.



## Urtzi Montalvo

CEO de Soluciones Integrales y Sistemas de CAF, Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles

Tras un año de gobierno, se observan las prioridades del Plan México, con 277.000 mill de inversión dedicados a reducir pobreza y desigualdad con un eje en la sostenibilidad. Entre los objetivos del Plan México relacionado con las energías renovables, la eficiencia energética y la construcción de infraestructuras limpias, es el **Plan Ferroviario Nacional**, un proyecto ambicioso y de gran complejidad técnica

que implica vías, catenarias, subestaciones eléctricas, sistemas de pasajeros, estaciones, trenes y operación.

Desde la perspectiva europea, el sector ferroviario es la columna vertebral del **transporte sostenible**. Como empresa privada, CAF aplaude la decisión y el liderazgo del gobierno mexicano, considerando que esta expansión ferroviaria representa una gran oportunidad para el país y para la colaboración internacional.

Europa ha sido líder mundial en **innovación y regulación ferroviaria** y tiene la responsabilidad de compartir su conocimiento y tecnología con países como México, que impulsan planes de inversión tan potentes. El cómo se hace es tan importante como el qué se hace. En los últimos 30 años, CAF ha seguido una estrategia en México basada en **transferencia tecnológica** y formación de **talento local**. Desde los años 90, comenzó suministrando trenes para el Metro de la Ciudad de México, estableciendo una planta en Huehuetoca con 400

trabajadores mexicanos. El siguiente paso se produjo cuando se ganó una licitación para la construcción de todo el sistema ferroviario del suburbano, el mejor valorado por los locales y construido por el 98% de talento mexicano.

Actualmente, CAF ha dado un paso más, fabricando en México trenes para exportarlos a otros países, lo que refleja un modelo exitoso de **inversión con retorno local**, creando valor y empleo en territorio mexicano. La compañía ha invertido más de 850 millones € en financiar proyectos, construir plantas, formación e innovación, generando alrededor de 5.000 **empleos directos e indirectos** vinculados al sector ferroviario.

CAF reafirma su **compromiso con México**, con su plan de inversión ambicioso y de futuro, ofreciendo tecnología europea, experiencia y valor añadido que fortalezcan el desarrollo económico, social y tecnológico del país.

### *Presentación y moderación*



**Mónica Laborda**

Internacionalista, consultora y académica mexicana

Moderó la sesión general que habló sobre la **transición verde, inclusiva y competitiva**, abordándola desde una doble vertiente: la economía circular y el transporte ferroviario. En ambas, se partió de la visión del gobierno con el **Plan México** como marco director de prioridades del gobierno, en cada uno de estos sectores, indicando las

áreas o proyectos de **cooperación con la Unión Europea**.

En la primera parte de la sesión, relativa a la **economía circular**, comenzó el Subsecretario José Luis Sámaniego hablando de la iniciativa “Basura O”, la gestión de residuos y la transición hacia una economía baja en carbono a través de los proyectos de la economía circular. Por parte del sector privado mexicano, el representante de CONCAMIN comentó ejemplos de economía circular que están teniendo éxito y de colaboración público-privada. El representante del sector privado europeo comentó las oportunidades que ofrece México para las empresas europeas, especialmente en materia de agua y economía circular, así como las condiciones que podrían favorecer aún más esta inversión.

En la segunda parte de la sesión, relativa al **transporte ferroviario**, el representante del Gobierno, el Director General de la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario, indicó a la audiencia los principales proyectos y prioridades de su Dirección, animado a las empresas europeas a involucrarse en estos proyectos de transformación previstos para el desarrollo de la red de transporte ferroviario, tanto de pasajeros como de carga. Por su parte, el representante del Caf - Banco de Desarrollo de ALyC habló de la financiación de estos proyectos y de cómo deben tener una visión sostenible y generar valor agregado en torno a ellos. Cerró la sesión el punto de vista del sector privado europeo para relatar cómo las empresas europeas pueden apoyar en la transición hacia la sostenibilidad en materia de transporte e infraestructuras que busca el Gobierno de México.

# Diálogo: ¿Cómo la asociación estratégica entre la UE y México a través de la modernización de su Acuerdo Global puede reforzar la coordinación política, la cooperación y promover la cohesión social?



**Beatriz Silvia Robles**

Senadora de la República. Presidenta, Comisión Parlamentaria mixta México-UE

El **Acuerdo Global modernizado** es muy importante para la economía mexicana. Consta de 33 capítulos, 15 nuevos, entre ellos el de **productos alimentarios**. México liberaliza los aranceles del 83% de estos productos, lo que da gran oportunidad a productos como el cacao, mango, jugo de naranja, espárragos frescos y muchos pro-

ductos alimentarios que México produce y que van a poderse exportar de una manera más fácil hacia la UE. También a la inversa se va a tener un comercio más rápido y más fluido. Esto para México es muy importante porque en el Plan México, que consta de varios Polos de Desarrollo, uno de los temas importantes es la **energía**. Con la nueva legislación, el 56% de la energía la produce el Estado mexicano y el 46% la industria privada. Esto representa una gran oportunidad para la inversión en México de empresas extranjeras.

Destaca la importancia de diversificar el comercio más allá de Estados Unidos y fortalecer la relación con los 27 Estados europeos. Se espera la firma del Tratado en febrero, lo que permitirá **intensificar los lazos comerciales, políticos y culturales**. Explica que el acuerdo anterior se firmó hace 20 años y que la modernización iniciada en 2016 ha llevado 9 años, ya que ha sido un proceso totalmente transformador.

La **Unión Europea** decidió en 2023 dividirlo en dos: el Acuerdo Global y el Acuerdo Comercial interino, que incluye solo la parte comercial que podrá entrar en vigor para poder iniciar el intercambio comercial, por parte europea, antes de la ratificación completa por todos los parlamentos europeos.

Por parte de México, la Presidenta Claudia Sheibaum ha anunciado hoy que en febrero se firmará el tratado por parte de la presidencia de la República. El Senado mexicano revisará el acuerdo en 2026, asegurando que cumpla con la Constitución, que sea pertinente y beneficie a ambas regiones, para posteriormente ratificarlo. Considera que el acuerdo fortalecerá la relación en los ámbitos político y de cooperación, pero sobre todo en

el comercio, especialmente en la agroindustria, facilitando la exportación de alimentos mexicanos a la UE y la inversión europea en México, en mercados donde tienen una gran experiencia como la digitalización, la inteligencia artificial o las energías renovables.



### Francisco Ramírez Acuña

Senador de la República. Presidente, Comisión de Relaciones Exteriores para Europa

El senador agradece la compañía de la senadora Beatriz Robles, Presidenta de la Comisión Mixta, destacándola como una gran aliada de México y Europa. Recuerda que la relación entre Europa y México comenzó en el año 2000 con el ánimo de alcanzar los tiempos modernos, siendo México uno de los países con más tratados

de libre comercio. En 2009 se logró la **asociación estratégica** y en enero de este año concluyó la última negociación, que se espera concretar entre febrero y marzo del próximo año.

Subraya que, a pesar de la distancia, la relación con Europa, especialmente con España, es fundamental. Considera que la asociación Europa-México es confiable, estable y basada en la **comunicación y confianza mutua**. México mantiene estrategias claras y busca una mejor comunicación y resultados concretos. Reconoce los **retos actuales**, pero también la apertura y capacidad empresarial para fortalecer las relaciones desde el Senado de la República.

Resalta la importancia de trabajar sin aranceles en la mayoría de los productos, de negociar directamente México con la Unión Europea y de resolver con responsabilidad los posibles conflictos. Destaca que esta tarea, iniciada en 2000, ha generado **exportaciones e importaciones muy importantes** y refleja la **ambición de ambas partes**.

Con el acuerdo, además de lograr fortalecer la relación comercial, enfatiza el refuerzo de la **relación política, la democracia** y el respeto a los **derechos humanos** como bases fundamentales. Destaca también la creación de oportunidades para jóvenes y la sociedad en general. México puede ofrecer democracia, respeto a las leyes y respaldo jurídico, fortaleciendo la comunicación y relación con la Unión Europea de manera seria, responsable y permanente.



### Roberta Metsola (VIDEO)

Presidenta del Parlamento Europeo

La Presidenta Metsola expresa su placer por participar en el Foro UE-México y resalta que, en un mundo en crisis, es más importante que nunca colaborar con socios que comparten nuestros valores, nuestro compromiso con la democracia, con un orden internacional basado en normas y con un comercio abierto y justo.

Eso es lo que hace que la **asociación entre Europa y México** sea tan especial. Se basa en una larga historia de amistad, pero también en principios compartidos y respeto mutuo. Y es una asociación que mira con firmeza hacia el futuro, que tiene como objetivo beneficiar a las personas de ambos lados del Atlántico y afrontar juntos nuestros retos comunes.

Destaca que la verdadera fuerza de la asociación reside en las personas y en el **diálogo parlamentario**, mencionando la labor de la senadora Beatriz Silvia Robles-Gutiérrez como copresidenta de la Comisión Parlamentaria Mixta UE-México, junto Antonio López-Isturiz. Agradece a las comisiones de Asuntos Exteriores y de Comercio Internacional del Parlamento Europeo por contribuir a la conclusión política del Acuerdo Global modernizado entre la UE y México. Afirma que “Esta es la Europa en su mejor momento, trabajando por los ciudadanos”.

Subraya que este acuerdo es una buena noticia, refuerza la asociación estratégica y reconoce el papel funda-

mental de México en América Latina. Señala que el Parlamento Europeo lo examinará para asegurar que beneficie a todos. Al modernizarlo, se fortalece una asociación más resistente y preparada para los retos futuros, centrada en la creación de empleo, la sostenibilidad, el comercio digital, la lucha contra la corrupción y la protección de los derechos humanos. Concluye que la **confianza y el cumplimiento** con las personas hacen que Europa y México sean socios tan fiables.

## *Presentación y moderación*



**Francisco André**

Embajador-Jefe de la Delegación de la Unión Europea en México

Agradeció a los Senadores Beatriz Robles -Presidenta de la Comisión Parlamentaria mixta- y Francisco Ramírez Acuña -Presidente de Relaciones Exteriores con Europa-, grandes defensores de la relación y de la cercanía cada vez más fuerte y consolidada entre México y la Unión Europea desde sus diferentes puntos de vista y

grupos en el Senado de la República, así como a la Presidenta del Parlamento Europeo, Roberta Metsola por sus inspiradoras y motivadoras palabras de fortalecimiento de la relación.

Destacó las **oportunidades** que va a ofrecer el **Acuerdo Global modernizado** para ambas partes, una vez se ratifique (la Presidenta Sheinbaum indicó esa misma mañana la voluntad de firmarlo a comienzos de 2026), para reducir los costes de las cadenas de valor, atraer más inversión europea a México y también mayor inversión mexicana a la UE, donde existen grandes oportunidades en sus 27 Estados miembros.

Recordó que el **Acuerdo original** ya ha sido un éxito ya que ha permitido, en los últimos 25 años, consolidar a la Unión Europea como el segundo inversor en México y más que cuadruplicar el flujo comercial entre ambos lados, así como la creación de empleo digno, formal y con promoción profesional. Menciona que las empresas de la UE, que son activos más importantes de la UE en México, son responsables de la creación de 6 millones de empleos en el país.

## Tercera sesión:

# Fortalecer las relaciones México-Unión Europea. Es tiempo de las mujeres



**Ana Lilia Rivera**  
Senadora de la República, México

México vive un momento importante en una transformación política de cambio de régimen, que implica cambiar la forma de gobernar. Este cambio lo acompaña la **revolución de las mujeres**, una transformación cultural contra el machismo y el patriarcado reflejado en el poder. Por primera vez hay una mujer presidenta en 200

años de República y Democracia. La doctora Claudia Sheinbaum no ha llegado sola, llegan todas las mujeres del presente, del pasado y del futuro. Las cámaras de diputados, senadores y congresos locales han impulsado las causas históricas de **justicia social e igualdad sustantiva**.

Durante años se estigmatizó el papel de la **mujer como cuidadora** por don divino, lo que generó incapacidad de lograr éxito pleno. Ahora se han llevado a la Constitución la igualdad sustantiva y se amplían los horizontes para que las cuidadoras tengan ayuda del Estado mexicano, con presupuestos para que las mujeres trabajen sabiendo que sus hijos están cuidados y protegidos.

Por primera vez hay una **mujer Presidenta**, que es comandante de las Fuerzas Armadas, en un momento clave de la defensa de la soberanía nacional y de la pacificación, acompañada por otras mujeres en los poderes, en espacios de decisiones públicas, académicas y rurales. Las mujeres en México ya no solo son beneficiarias de programas sociales, están dejando de ser víctimas para convertirse en la solución de sus problemas. Las reformas en México han creado un catálogo de derechos, con el gran reto compartido con la Unión Europea: la **igualdad de género** como eje central de la democracia y del desarrollo sostenible.

**La Unión Europea y México** comparten la prioridad estratégica de que las mujeres estén presentes con derechos y garantías de esos derechos. El 85% de los proyectos de la política exterior europea deben contribuir directamente a la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres y las niñas, con indicadores y metas específicas de igualdad. También hay una iniciativa junto con UN con una inversión inicial de 500 millones de euros en programas que operan en más de 25 países para **erradicar la violencia contra mujeres y niñas**.

mediante reformas legales, fortalecimiento institucional y programas de atención a las víctimas. En México se ha avanzado en reconocimiento de derechos, pero falta fortalecer las instituciones, conseguir la **igualdad en salarios**.

En este nuevo ordenamiento mundial, las **mujeres** aparecen en el **centro de las transformaciones**, donde se necesita reciprocidad, solidaridad y respeto pleno a los derechos humanos de las mujeres, niñas y adolescentes. Aunque México avanza, las mujeres que participan en política siguen enfrentando violencia política de género y discriminación.

Por eso, la **cooperación con la Unión Europea** y la visión conjunta pueden fortalecer la participación de las mujeres con instituciones fuertes, respeto a su vida y pensamiento, y sociedades más justas.



**Ingrid Aurora Gómez Saracíbar**

Subsecretaria del Derecho a una Vida Libre de Violencias. México

Agradece el diálogo con colegas que están haciendo, desde los lugares donde les toca, de la vida pública un ejercicio de transformación y de derechos de las mujeres. La **Agenda de igualdad** es una de las líneas estratégicas de este gobierno y busca que en la planeación y el presupuesto estemos presentes con perspectiva de género, no solo en temas de mujeres. Construir igualdad implica reconocer la **brecha salarial** existente del 15%: las mujeres dedicamos 73 horas frente a 60 de los hombres, somos 10 horas más pobres de tiempo. La Presidenta presentó una iniciativa para eliminar por ley la brecha salarial.

La política de igualdad busca construir una **sociedad de cuidados**. Las mujeres tienen asignadas históricamente las tareas de los cuidados y realizan la mayoría del trabajo de cuidado no remunerado y, además, al llegar a casa, siguen haciendo trabajo del hogar. Esto genera desigualdades en empleo, educación, derechos culturales y tiempo libre.

Otra línea es la construcción de **territorios de paz**, libres de violencia y con bienestar, pues donde no hay cuidados ni igualdad, hay violencias. Desde la Subsecretaría se trabaja en el fortalecimiento de las instituciones, transformando los **Centros de Justicia para mujeres**, que concentran atención, acceso a la justicia y protección. Aunque existen 71 centros en todo el país, se busca ampliarlos para que sean accesibles y se articulen con políticas locales y espacios de refugio.

La **educación** es el **motor de la transformación**, por lo que se llega a escuelas con estrategias de prevención de violencias. No se trata de señalar a los hombres, sino de construir nuevas formas de ser, sin machismo, sexism o discriminación. Se trabaja con las procuradurías de niños, niñas y adolescentes, con protocolos para detectar maltrato infantil, y con medidas de *cero tolerancia* a la violencia en escuelas de educación media-superior. También se trabaja con padres y madres, entendiendo que los problemas de las escuelas son de la comunidad. Se desarrollan estrategias en estados con alerta por violencia y feminicidio, en coordinación con la Unión Europea.

Finalmente, se impulsa la **Cartilla de los Derechos de las mujeres** para que niñas y mujeres conozcan sus derechos y puedan ejercerlos. Este material, revisado por la Presidenta y elaborado con sociedad civil, se está llevando a escuelas y rincones de todo el país.



**Delphine Borione**  
Embajadora de Francia en México

Comienza su intervención destacando que **en la Unión Europea** también hay varias **mujeres líderes**: una presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, primera mujer en el cargo; una vicepresidenta y alta representante para Asuntos Exteriores, Kaja Kallas, tercera mujer en esa función; una Comisión con el objetivo de paridad de género; una presidenta del Parlamento Europeo, Roberta Metsola; y una presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde. Sin embargo, solo el 40% del Parlamento Europeo son eurodiputadas, y **falta representación de mujeres** en la economía y en consejos de administración y presidencias de empresas. Necesitamos la participación de las mujeres, de sus talentos, de su innovación, de su participación en todos los aspectos de la vida.

La **Carta de Derechos de la Unión Europea** recoge expresamente que la igualdad de género es un fundamento de la Unión Europea y debe ser garantizada en todos los ámbitos, incluso en materia de empleo, retribución. Se lucha contra la violencia y la discriminación, y se promueve la autonomía financiera de las mujeres como medio esencial de su emancipación. La **igualdad efectiva** requiere hojas de ruta, evaluaciones y aplicación concreta, con el compromiso del Tribunal de Justicia de la Unión Europea. Resalta que Europa también puede aprender de México, especialmente de sus ejemplos de representación política y en cómo luchar contra la violencia de género.

Una sociedad es más próspera, inclusiva y resiliente cuando respeta los derechos de las mujeres. La igualdad de género es una política interna y también parte de la política exterior europea. Desde 2019, la **Unión Europea** incluye la **perspectiva de género** en todas las dimensiones de su política exterior: bilateral, consular, cultural y de cooperación.

**Francia** adoptó una nueva estrategia de política exterior feminista en marzo de 2025, que como prioridades: la promoción de la igualdad a través de la educación, la lucha contra los estereotipos y contar cualquier tipo de violencia de género, la participación de las mujeres en seguridad o la defensa de los derechos de la salud sexual y reproductiva. Francia fue el primer país en incluir el derecho al aborto en su Constitución. También es el primer país financiador de organizaciones feministas en el mundo, movilizando en 3 años 200 mill € para apoyar a 1.400 asociaciones en 73 países.

México ha sido un gran aliado en este trabajo: en 2021, Francia y México copresidieron el **Foro Generación Igualdad**. La próxima semana se celebrará en París la IV Conferencia Ministerial sobre Políticas Exteriores Feministas, tras el éxito de la Conferencia de México el año pasado. Frente a fuerzas antiigualitarias, es importante mantener relaciones, redes y una declaración política para defender los derechos de las mujeres.



## Lorena Rodríguez León

Directora de la Facultad de Economía,  
Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

Agradeció la oportunidad de participar en el panel para reflexionar desde la mirada de mujeres en distintos ámbitos sobre una problemática mundial: las desigualdades por cuestiones de género. En **México** ha tenido **logros**, como el derecho al voto hace 72 años gracias a la lucha de las mujeres; en 1979 se tuvo la primera mujer gobernadora, y después de 200 años de vida independiente, la primera Presidenta del país, lo cual marca un cambio fundamental en una sociedad donde el machismo sigue presente.

Sin embargo, los **retos son muy grandes**:

- ✓ Violencia contra las mujeres: el país mantiene una alta tasa de feminicidios y el 70% de las mujeres de 15 años o más ha sufrido algún tipo de violencia.
- ✓ Las mujeres representan el 51% de la población y el 47% de los trabajadores, concentradas en el comercio, la industria manufacturera y los servicios.
- ✓ Muchas mujeres trabajan en el sector informal por flexibilidad, aunque sin seguridad social.
- ✓ El trabajo de cuidados es realizado principalmente por mujeres, muchas provenientes de comunidades rurales e indígenas que llegan a centros urbanos sin redes de apoyo. Además, el 65% de las personas que cuidan a un familiar son mujeres, y muchos de esos trabajos no son remunerados. Esta carga desproporcionada de responsabilidades perpetúa la desigualdad, pues obliga a muchas mujeres a abandonar sus trabajos o estudios.
- ✓ El sistema laboral es poco flexible: en México, las licencias por paternidad son solo de 8 días. Por ello, se ha puesto en el centro de la Agenda Nacional la creación de un Sistema Nacional de Cuidados que atienda las desigualdades y cierre brechas.
- ✓ En el ámbito académico, en la universidad pública más grande del país, el 52% de los estudiantes son mujeres, pero en áreas como matemáticas, tecnología e innovación solo representan alrededor del 13%. En economía, la proporción es de 70% hombres y 30% mujeres, lo que muestra una disciplina muy masculinizada y con retos importantes para impulsar la perspectiva de género desde las aulas.
- ✓ En el ámbito académico, se ha observado que muchas alumnas suspenden sus estudios por asumir responsabilidades de cuidado.

Mientras no exista una **política pública sólida** y viable, las desigualdades seguirán reproduciéndose. Las políticas públicas deben contar con financiamiento y estructura para impactar la vida de las mujeres cuidadoras, garantizando el derecho a cuidar y ser cuidados.

En la Unión Europea, la **Estrategia Europea de Cuidados** busca responder al aumento de personas que necesitan cuidados y promueve políticas comunitarias que incluyan a hombres y mujeres, equilibrando los cuidados con la vida laboral. La estrategia anima a invertir más en el tema, profesionalizar el trabajo, generar empleos remunerados y con prestaciones, para evitar perpetuar desigualdades. En este sentido, subraya la importancia de la **cooperación con la Unión Europea**, que puede traducirse en mejores políticas públicas y verdaderos planes de acción para México.



**Ana Aguilar**  
**Directora Ejecutiva del Consejo Mexicano de Negocios, CMN**

Comenzó agradeciendo la moderación de este panel formado solo por mujeres, para estrechar lazos entre México y la Unión Europea. No todo es comercio, costos, logística. También es necesario hablar de pactos más humanos y el tema de género es uno de ellos y es muy importante. “México tiene que mirar cómo la mayoría de las ciudades en Europa han podido mejorar el balance de género”.

Presentó a las 4 mujeres de su panel que representaban la perspectiva del Senado de la República, el Gobierno de México, la Unión Europea -desde uno de sus Estados miembros, Francia- y la Academia, a través de la Facultad de Economía de la UNAM.

Para poner en contexto la sesión, dio al comienzo algunas cifras de México:

- ✓ Hay una baja participación laboral femenina, ya que no hay sistemas de apoyo, debido a temas culturales, a que recae más en las mujeres el tema de los cuidados y del hogar.
- ✓ Hay un tema de informalidad importante, especialmente de la mujer, trabajando sin protección social ni pensión en la jubilación.
- ✓ Existe una gran vulnerabilidad financiera.
- ✓ Existe un 15% de brecha salarial en México.

Concluyó que sin duda es un problema, es un reto muy grande tener una igualdad. Es importante destacar que la equidad no solo es un tema de justicia sino de bienestar para todos; está comprobado que incorporar el talento femenino aumenta la productividad de las empresas, de los países, por el valor y el capital que aportan las mujeres están cuidando.

# Intervención especial de cierre



**Alicia Bárcena**

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, México

Comienza señalando que **México vive una transformación profunda** en los gobiernos, empresas, sociedad civil, academia, foros internacionales y comunidades, y expresa su orgullo de acompañar a la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, la primera mujer presidenta de México en 200 años, en este momento excepcional destacando que “no llegó sola, llegamos todas”. Agradece a la Fundación Euroamérica y a la Unión Europea la celebración del Foro, reconociendo la relación entre México y Europa que cumple 25 años del acuerdo estratégico, que ha supuesto un crecimiento del 300% en la economía, 20.000 empresas europeas y 6 millones de empleos creados.

Subraya que **México y la Unión Europea comparten** lazos políticos, económicos, culturales y humanos, así como objetivos comunes: democracia, prosperidad, justicia social, desarrollo sostenible y multilateralismo. Destaca que la **firma del Acuerdo Global modernizado** traerá una nueva perspectiva más dinámica de cooperación económica y técnica y diversificación del comercio, reduciendo la dependencia de Estados Unidos e impulsando inversiones sostenibles.

En México estamos hablando de realizar un verdadero **plan de industrialización** en el que se están priorizando algunos sectores clave que con Europa podemos desarrollar de manera muy abierta y eficaz como es el caso del sector farmacéutico, las manufacturas avanzadas, las tecnologías de la información o la transición energética y hacia una economía verde. Señaló que todas las prioridades nacionales señaladas a lo largo del Foro han de hacerse bajo criterios de igualdad social y justicia ambiental, dos temas que a México y la UE nos unen definitivamente.

Señaló que el **Plan México** se alinea con el Pacto Verde Europeo y tiene como objetivo elevar la inversión pública y privada al 28% del PIB y busca crear 1,5 millones de empleos. También pretende incrementar el contenido nacional, reacomodando la producción local con programas como “Hecho en México” y sustituir importaciones críticas, especialmente las provenientes de Asia-Pacífico.

Una de las prioridades del actual gobierno es **luchar contra el cambio climático** para lo que se ha alineado el

Plan México a la Agenda 2030 y al Acuerdo de París. En la COP30, en Belén presentaremos todos los países nuestros compromisos climáticos para lograr mitigar las emisiones de carbono. En el caso de México, su meta es reducir un 35% los gases de efecto invernadero al 2030. En esta línea, y en materia energética, se pretende impulsar las **energías renovables** con proyectos que ha explicado la Secretaría de Energía, con el objetivo de pasar del 22% al 38% en 2030 y al 40% en 2035. Este es un camino que recorrer con Europa.

Otras de las grandes prioridades del Plan México tiene que ver con la de **movilidad** -cuya agenda ferroviaria fue expuesta por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Andrés Lajous - y el **agua** como recurso natural que es necesario cuidar. El **Plan Nacional Hídrico** busca un reordenamiento en profundidad del sector, prioriza el consumo humano del agua, recuperar agua de los distritos de riego, a través de una desprivatización, por un lado, y, por otro, saneando 3 ríos importantes, Tula, Lerma y Atoyac, con inversiones millonarias y deteniendo el uso de aguas residuales. La **Ley de Aguas**, en manos de los legisladores, nos va a permitir tener el uso de aguas residuales. La UE tiene una gran experiencia en este ámbito.

Esto enlaza con otra prioridad, que me toca llevar a mi es la **economía circular** y la “República Basura O”. Este país de 130 millones de habitantes generamos 120.000 toneladas de basura diaria. Nos hemos propuesto en este período instalar **12 plantas recicadoras de basura** (tenemos los Estados definidos) y **dos parques de economía circular**, uno en Hidalgo (asociación entre Pemex y Cemex, con 13 empresas ya interesadas en instalarse) y otro en Quintana Roo (Puerto Morelos), donde se transformará en productos útiles el **sargazo**, que tanto daño está haciendo especialmente al turismo. El apoyo de la UE es muy importante y México también colaborará con el Caribe para enfrentar este problema ambiental.

Subraya la importancia de la **restauración ambiental**, mencionando los manglares, que absorben cuatro veces más carbono que otros ecosistemas, y la meta del 30x30, para conservar y proteger el 30% del territorio terrestre y marino al 2030. Aborda los planes de **justicia ambiental**, como la restauración de la presa Endhó y la compensación a comunidades afectadas por el derrame de cobre en el río Sonora.

Resalta igualmente el espacio de colaboración que se puede establecer con la UE en relación a la inclusión de **pequeñas y medianas empresas** para ayudar a **combatir la informalidad**.

Concluye que **México y Europa** deben **avanzar juntos** en una transición verde e inclusiva, demostrando que la sostenibilidad puede ser una ruta hacia la prosperidad compartida.



**Ramón Jáuregui**  
Presidente de la Fundación Euroamérica

Comenzó explicando que, al elaborar el programa, sabían que México vive un momento de mujer y no es casualidad que más de 20 mujeres formen parte, desde sus diferentes responsabilidades, del programa de este Foro. Menciona que una de ellas habló hace unos minutos sobre la revolución feminista, probablemente la única revolución de la historia de la humanidad, que representa una lucha de muchos

años y que hoy se expresa con todos estas mujeres, culminando con una Presidenta que dice “vamos todas”.

En la presentación a Alicia Bárcena, destacó que para todos los que han trabajado en el ámbito latinoamericano desde Europa, su nombre ha sido referente, como Secretaria General de la CEPAL, cuyos informes y explicaciones magistrales ayudaron a comprender la compleja realidad latinoamericana como nadie más. Recuerda que después fue canciller de México en el gobierno anterior y que ahora es secretaria de Medio Ambiente, considerándola la figura ideal para clausurar el acto.

Expresó su agradecimiento a Alicia Bárcena y al Gobierno de México, destacando la ayuda extraordinaria en la preparación del evento. Señaló las grandes convergencias entre Europa y México, no solo en el ámbito glo-

bal o en la transición energética, sino también en los campos político y cultural, como se manifestó en varias intervenciones, especialmente en el debate de mujeres.

Afirma que esas convergencias animan y estructuran una proximidad entre Europa y México basada en una idea común: “sabemos lo que queremos, el mundo está mal y queremos un mundo mejor”, y tenemos derecho a defenderlo. Europa y México pueden hacerlo juntos. Agradeció la participación de tres secretarios y tres subsecretarios del Gobierno mexicano, quienes explicaron el Plan México y el momento actual que vive el país. Destacó que en todas las intervenciones del Gobierno estuvo presente una ideología y un proyecto claro, un espíritu de gobernar para la gente, con un sentimiento que busca atender al pueblo de México y alcanzar la justicia social y la igualdad.

Finalmente, agradece a todos los ponentes y asistentes por acompañar el seminario, a Francisco André, a la embajada, a Félix Fernández-Shaw y a la Comisión Europea por su colaboración en la organización. Concluye señalando que el seminario ha sido muy útil e importante y agradece a todos por hacerlo posible.

**Toda la información en nuestra web pulsando aquí**

**VI Foro México-Unión Europea**

**Fundación Euroamérica**

**Unión Europea**

Oportunidades y desafíos comunes.  
Cómo reforzar nuestra asociación  
económica y política  
desde la inclusión y la sostenibilidad

México, 16 y 17 octubre  
Hotel Marquis Reforma

Fotos      Programa      Vídeo      Presentaciones de los ponentes      Prensa      Informe

