

# INFORME

## *Seminario*

*Tras la IV Cumbre CELAC-UE en Santa Marta:  
Resultados conseguidos y objetivos a cumplir*



MADRID  
11 de diciembre 2025

# ÍNDICE

## 03 RESUMEN EJECUTIVO

### RESUMEN PONENCIAS:

## 08 Sesión de inauguración.

**13 Sesión:** *Oportunidades para las empresas a ambos lados. Inversiones en sectores estratégicos. Agenda de Inversiones Global Gateway UE-ALC: Apuesta por la sostenibilidad.*

**15** *Apuesta por la sostenibilidad. Conexión de redes para reforzar mercados eléctricos regionales. Finanzas verdes.*

**18** *Movilización del capital para una transición ecológica y justa: inversión en infraestructura digital, cadenas de valor de materias primas críticas y economía circular*

**22** *Lanzamiento del Informe de la OCDE: Evaluación del impacto socioeconómico de la Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe, con foco en las inversiones europeas*



# RESUMEN EJECUTIVO

Enfrentamos un **contexto internacional** muy complicado, marcado por tensiones geopolíticas, fragmentaciones y debilitamiento del orden multilateral. América Latina está más sometida que nunca a los vaivenes de la política norteamericana y la UE vive una crisis existencial con amenazas bélicas, estratégicas, económicas y comerciales. En este escenario, se considera necesario reforzar las relaciones birregionales. Ambas regiones juntas representan el 14% de la población mundial, el 21% del PIB global y un tercio de Naciones Unidas, lo que otorga un peso específico en la gobernanza internacional.

El pasado mes de octubre se celebró en Santa Marta (Colombia) la **IV Cumbre CELAC-UE**. Sobre la misma, existe la visión pesimista que destaca la ausencia de un mayor número de jefes de Estado y de Gobierno, y la visión positiva y más pragmática que pone en valor la celebración en sí misma, que muestra la continuidad del compromiso de la relación entre las dos regiones y la aprobación de una resolución de más de 50 puntos acordada por más de 58 países de Europa y América Latina.

Desde el **gobierno de España**, la Secretaria de Estado para Iberoamérica y el Caribe valoró muy positivamente los resultados de la Cumbre, enviando un mensaje claro a la comunidad internacional y a las propias sociedades sobre la importancia y los beneficios de trabajar conjuntamente. Se resaltó la adopción de una **declaración conjunta con compromisos importantes** en un amplio abanico de temas como el multilateralismo, el respeto a los derechos humanos y las libertades fundamentales, el refuerzo del sistema de Naciones Unidas, los compromisos en financiación al desarrollo, la implementación de la Agenda 2030, la promoción del comercio basado en normas y el avance en la triple transición energética, social y digital. Asimismo, se destacó el avance en la agenda de inversiones **Global Gateway**, con compromisos financieros históricos: 31.000 millones € movilizados en más de 100 proyectos desde 2023.

Desde el **gobierno de Colombia**, presidencia pro-tempore de la CELAC, la Canciller Villavicencio afirmó que la IV Cumbre CELAC-UE consolidó la **agenda birregional** mediante la adopción de **tres instrumentos políticos** esenciales: la Declaración de Santa Marta, el Pacto birregional por los cuidados y la Alianza Unión Europea-LAC para la seguridad ciudadana, que reflejan una visión compartida y una voluntad política firme para avanzar en temas estratégicos frente a los grandes desafíos globales, priorizando el bienestar de las poblaciones. La Cumbre dejó una **hoja de ruta** clara en comercio, clima, energía, seguridad alimentaria, salud, educación, investigación y cultura.

En el marco de la Cumbre, destacó la celebración del **Foro de la Sociedad Civil** (con 200 delegados presenciales y 1.500 virtuales), estableciendo un mecanismo permanente de participación ciudadana, así como el **Foro Empresarial**, que demostró el potencial de la cooperación económica al reunir a 327 empresas de 34 países en sectores estratégicos como energías renovables, tecnología y transporte, generando oportunidades concretas de inversión bajo la estrategia *Global Gateway*.

Desde el **Servicio Europeo de Acción Exterior**, su director general adjunto para las Américas destacó que, pese al complejo contexto -subrayando que “ya no habrá contextos fáciles” y “esta es la nueva normalidad para la diplomacia”-, la UE decidió seguir adelante por considerar estratégicamente importante celebrar la Cumbre, estando representada por sus principales autoridades a través del presidente del Consejo Europeo, la Alta Representante, Comisarios y vicepresidentes.

Sobre la **Cumbre**, destacó el **diálogo político** y sus **resultados**, que fueron muy significativos: una declaración conjunta ambiciosa que aborda temas sensibles como Ucrania, Gaza y el Caribe; dos

declaraciones adicionales sobre seguridad ciudadana y lucha contra el crimen organizado; el Pacto por los Cuidados, que refuerza la dimensión social y los derechos de la mujer; el *Global Gateway*, que se consolidó como un pilar clave, con un enfoque regional en cuestiones como las interconexiones energéticas, la agenda digital - desde la supercomputación hasta los satélites y cables - y la gestión del sargazo como prioridad caribeña. También se reactivó la reunión de líderes del Caribe con la Unión Europea y se avanzó en el trabajo con la troica de la CELAC, fortaleciendo su institucionalidad.

**De cara al futuro**, subrayó que la región es un socio estratégico para la UE y “es parte de la solución y no del problema”. Planteó como desafíos la adopción de una hoja de ruta más operacional para concretar los compromisos políticos y fortalecer las relaciones bilaterales, subregionales y birregionales. Destacó el liderazgo de España como un activo fundamental para generar tracción y consensos dentro de la Unión. Afirmó que el acuerdo con Mercosur será la decisión geopolítica más importante del mandato, seguida del acuerdo modernizado con México, que permitiría que el 98 % del PIB de ALyC esté cubierto por acuerdos de nueva generación con la UE.

La **Comisión Europea** estuvo representada por su director para América Latina y el Caribe (DG INTPA), quien defendió la celebración de la Cumbre ya que “frente al contexto geopolítico es necesario que Europa y América Latina y el Caribe sigan trabajando juntas porque los problemas no van a desaparecer y sí pueden agravarse”.

Destacó el **intenso y productivo trabajo** que allí se realizó “materializando temas y proyectos muy importantes que no han tenido la repercusión debida” destacando entre las muchas iniciativas, las siguientes: 1.- **Interconexiones eléctricas regionales**, con financiación del BEI (1.000 millones €, garantizados por la Comisión) y otras entidades como BCIE, CAF, BID, KfW, COFIDES y AFD. 2.- **Stormwatch**, destinada a mejorar el pronóstico meteorológico en el Caribe. La Comisión Europea y cuatro agencias meteorológicas europeas proporcionan soporte computacional, datos y el uso de *Copernicus* para anticipar huracanes. 3.- Inversión europea en soluciones tecnológicas para el aprovechamiento del **sargazo** y la creación del primer **programa de supercomputación** entre ambas regiones, conectando recursos de Brasil y de la red europea. 4.- El **Pacto de los Cuidados** y la **Declaración de Seguridad y Justicia**, con una inversión europea superior a 250 millones € a nivel regional y bilateral, mediante operativas conjuntas, mejora de procedimientos y atención a las víctimas.

Recordó que la propuesta en *Global Gateway* es “presentarnos los europeos como un conjunto donde tenemos mucho que aportar: financiación, experiencia, aprendizaje, experiencia regulatoria, etc.”, indicando que se están celebrando reuniones periódicas para gestionar los 20 proyectos de interconexión eléctrica, juntando a la industria europea, la banca multilateral europea y latinoamericana de desarrollo, los gobiernos latinoamericanos, OLADE y la integración energética regional. Indicó **dos ejemplos** de oportunidades que ha identificado el *Global Gateway*: Con Hispasat, una **conexión satelital** de último kilómetro y de formación en tecnología satelital, que se presentó en la Cumbre. 2.- Se trabaja con empresas europeas en la recogida y valorización del **sargazo**, un problema dramático en el Caribe.

## Conexiones de redes. Finanzas verdes

La **Comisión Europea** reconoce que las redes son un elemento vertebrador de la autonomía energética, la descarbonización y la competitividad industrial europea.

La **presidenta de Redeia** indicó que **Europa** tiene la ventaja de contar con el sistema eléctrico interconectado mayor del mundo, una experiencia y tecnología exportable y tiene una **oportunidad en Latinoamérica**, que puede saltarse los errores cometidos por Europa e ir directamente a un sistema eléctrico interconectado, eficiente, autosuficiente y sostenible. Resaltó que el aprendizaje es bilateral y la humildad es más eficiente para todos y que España es clave como puente entre la UE y Latinoamérica, que supone una gran oportunidad para las empresas españolas y europeas.

En relación al **despliegue de redes**, enumeró sus principales requisitos: 1.- Coordinación interinstitucional dentro de cada país entre los distintos niveles de gobernanza. 2.- Escuchar a los ciudadanos de las zonas afectadas, para reducir la oposición. 3.- Financiación. 4.- La regulación debe ser compa-



tible entre países para que las interconexiones beneficien a ambos lados de la frontera.

Desde **CAF, Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe**, la valoración de la **Cumbre** fue **pragmática y positiva** ya que advierten de lo difícil de encontrar esos espacios para el diálogo. Habló de la **agenda verde de CAF**, que anunció un nuevo compromiso de financiación **40.000 millones hasta 2030**, que incluye: mitigación (redes de interconexión, transmisión y distribución de energía renovable); adaptación y gestión del riesgo de desastres; protección de la biodiversidad y oportunidades en el ámbito digital, como la geolocalización, la gestión de ecosistemas y los sistemas asociados a desastres naturales.

La representante del **Banco Europeo de Inversiones** indicó que éste es el brazo financiero de la UE y está plenamente alineado con sus prioridades estratégicas, una de las cuales es la acción global (el 10% de su volumen de financiación se concede a territorios fuera de la UE), además de su apuesta por la sostenibilidad y la financiación verde. Este año se ha alcanzado un **récord histórico de 3.000 millones** de financiación en la región, en la que opera desde hace 45 años. Esto incluye el proyecto de interconexión en Centroamérica y otras operaciones en materia de energía, conectividad, sostenibilidad, transporte sostenible, movilidad limpia, integración y digitalización. Se está impulsando la **colaboración** con el **capital privado** mediante instrumentos financieros innovadores.

## Inversión en infraestructura digital, cadenas de valor de materias primas críticas y economía circular

América Latina y Europa se necesitan mutuamente y es necesario aprovechar mejor las oportunidades en esta coyuntura, trabajando conjuntamente, especialmente en el ámbito de la **transición energética, digital y los minerales críticos**.

La **infraestructura digital** es hoy tan necesaria como lo fue la infraestructura física en el pasado. Según un estudio de la OCDE, existe una **brecha digital** en la región que requiere 108.000 millones \$ anuales para resolverse. Esta brecha supone desafíos, pero también oportunidades que deben aprovecharse. La **digitalización regional** contribuye a la **integración**, (siendo la UE un modelo para la región), ya que la infraestructura digital es clave para la eficiencia de las cadenas de valor y la resiliencia frente a crisis futuras.

El **CEO de Hispasat** aseguró que, además de los **retos** de seguridad e inmigración que afronta la región, es clave poner el foco en el crecimiento económico, que viene asociado a la competitividad, a la digitalización y ésta a la **conectividad**. Debido a la configuración geográfica de la región y al limitado desarrollo de infraestructuras de telecomunicaciones, el **rol de los satélites** es clave. En el contexto actual, el concepto de **autonomía estratégica** cobra relevancia, ya que el desarrollo de constelaciones satelitales por actores privados puede generar dependencias ajenas a las alianzas gubernamentales.

En este contexto, la iniciativa de Hispasat en América Latina, con el apoyo de la Comisión Europea, *Global Gateway* y entidades internacionales de financiación, busca desarrollar un **modelo de compartición de infraestructuras críticas** como los satélites de comunicaciones, garantizando que cada país pueda operar desde su territorio, asegurando autonomía e independencia. Se está impulsando en Brasil, Colombia, Costa Rica y otros países del Caribe, con la expectativa de avanzar en este tipo de proyectos.

Explicó que **Iris Square** es una iniciativa europea de una constelación de satélites cuyo objetivo es que Europa no tenga que depender de otros agentes externos, que se financia a través de una colaboración público-privada: 2/3 del presupuesto es capital público UE y 1/3 proviene de los tres grandes operadores europeos de satélites: SES, Eutelsat e Hispasat.

Por su parte, el representante del **Grupo BID** resaltó que actúan como puente entre América Latina y Europa y anunció que trabajan estrechamente con la **Comisión Europea** en minerales críticos,

hidrógeno verde y transición digital, con el **sector público** para desarrollar marcos regulatorios que permitan una minería sostenible, creación de empleo y fortalecimiento de cadenas de valor y con el **sector privado** a través de *BID Invest*.

La cartera del BID este año será de **30.000 millones**, un incremento respecto a los 23.000 del año pasado. Destacó dos ejemplos de **colaboración público-privada**: una con Nokia para asegurar telecomunicaciones seguras y acelerar la inversión en redes de banda ancha, contribuyendo a reducir la brecha digital. Y otra en el marco de *Global Gateway* con la AFD para la construcción de cables submarinos que conecten la región amazónica de Brasil con Europa a través del sistema EllaLink. Destacó el objetivo de transformar la región en un **hub tecnológico**, impulsando la creación de empleo, el desarrollo de redes de datos y la mejora de la conectividad para escuelas y el ámbito social. Finalmente, resaltó la oportunidad de avanzar en el **acuerdo entre la UE y Mercosur**, que crearía la mayor zona de comercio del mundo, subrayando su importancia para ambas regiones.

Europa necesita los **minerales críticos** y América Latina los tiene, ya que posee el 60% del litio mundial y el 40% del cobre y la plata. Al mismo tiempo, América Latina enfrenta grandes pérdidas por desastres naturales, con 1,2 millones perdidos cada hora, lo que refuerza la necesidad de cooperación entre ambas regiones.

Desde el **gobierno argentino**, su director nacional de Cadena de Valor y Economía Minera destacó que Argentina se encuentra en un momento histórico muy favorable en términos mineros, especialmente en relación con los minerales críticos de transición y de seguridad, como el litio y el cobre. Resaltó el favorable **panorama para las inversiones** en su país: 1.- A nivel macroeconómico, presenta estabilidad fiscal e inflación a la baja. 2.- Beneficios impositivos, aduaneros y cambiarios. 3.- Está adherida a iniciativas de transparencia en industrias extractivas, con portales públicos de datos de producción, empleo y exportaciones.

Señaló algunos de los elementos que la **UE puede aportar**: infraestructura eléctrica, esencial para el desarrollo de los proyectos; capital humano con oficios y perfiles técnicos especializados en minería o estándares de calidad en servicios y productos. Indicó que la **cooperación entre la UE y América Latina** es clave y tiene un enorme potencial para transformar la industria de los minerales críticos, tanto en la región como a nivel global.

En materia de **economía circular**, fue el representante de una empresa europea (Dutch Clean Tech) en México quien, en base a su experiencia, indicó lo que puede **aportar una empresa europea** en la región: confianza, tecnología probada y experiencia, junto a modelos de financiación que permiten acelerar proyectos.

En el **sector del agua**, donde los desafíos son críticos por la falta de infraestructura y la necesidad de eficiencia energética, la experiencia europea ayuda a reducir riesgos, mejorar la calidad del tratamiento y garantizar soluciones que cumplen estándares internacionales más altos, elevando la vara para mejorar la calidad del agua. Esto no solo resuelve problemas locales, sino que abre grandes **oportunidades para la inversión europea** en la región, donde existe una demanda enorme y real de proyectos de agua.

Los proyectos de agua están vinculados a la **economía circular**, “agua, residuos y energía van siempre juntos”. La **industrialización del sargazo** para generar energía permite resolver este problema mediante un modelo replicable, creando cadenas de valor más sólidas.

Todos los ponentes del seminario, desde el sector público al privado y los bancos multilaterales, resaltaron los avances de la Agenda europea de Inversiones **Global Gateway**, que está en “esta **etapa de despegue**, lo que hizo que dejara de ser conversación y se pasara a la acción, abordando temas concretos y con compromisos”. Cada ponente, desde su área, señaló algunos de los proyectos con esta agenda europea de la que se señaló que “crea un marco político y financiero que da seguridad a la inversión, ya que genera un entorno en el que el capital privado puede entrar con

menores riesgos en proyectos de infraestructura de largo plazo”. En América Latina las necesidades de infraestructura son grandes y urgentes y las soluciones requieren un enfoque internacional. Las **asociaciones público-privadas** y una correcta operación a largo plazo representan una gran oportunidad.

El seminario concluyó con la presentación del **informe de la OCDE** sobre el “impacto socioeconómico de la inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe, con foco en las inversiones europeas”, por medio de la **directora del Centro de Desarrollo de la OCDE** y el **subdirector de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE**. La Comisión Europea solicitó este informe con el objetivo de analizar, más allá del dinero, qué aportan las inversiones europeas en términos de estándares, empleo y formación de capital humano. Sus conclusiones permitirán reflexionar y aprender, tanto sobre lo que se hace bien como sobre lo que se puede hacer más.

El informe se confecciona en el siguiente **contexto de desarrollo en la región**:

- ✓ Persisten **retos** como el bajo crecimiento de la productividad, la baja inversión, los bajos ingresos fiscales, la alta informalidad, el aumento de los riesgos climáticos y el desajuste de habilidades que limita la adopción de nuevas tecnologías.
- ✓ También presenta **enormes oportunidades**: abundantes recursos renovables, potencial para industrias digitales, espacio para la actualización tecnológica, mayor integración en las cadenas de valor globales y una población joven, dinámica, con gran potencial para la innovación y el desarrollo de habilidades.

las empresas extranjeras en la región son, en promedio, **más productivas** que las nacionales: utilizan tecnologías avanzadas, están conectadas a los mercados mundiales y generan oportunidades de aprendizaje, transferencia tecnológica y desarrollo de capacidades locales. La inversión de la UE ha contribuido a **diversificar las exportaciones**, incrementar la producción de bienes de alta tecnología y al desarrollo de la industria de dispositivos médicos

Indicaron como **implicaciones en los mercados laborales** derivadas de las IED: 1.- Las inversiones Greenfield o de obra nueva han generado 5,5 millones de **puestos de trabajo** en las últimas dos décadas, de los que el 27%, generados por la UE. 2.- Creación de empleo en los sectores **digital** (20% de los empleos creados por la IED) y de energías **renovables** (3%). 3.- **Calidad** de los **puestos de trabajo**: La IED ofrece contratos más estables y salarios más altos que las empresas nacionales. 4.- Las inversiones de la UE impulsan la **formalidad e inclusión** en la región. 5.- La UE es una fuente relevante de **educación y formación**. 6.- El **impacto socioeconómico** generado por la IED en ALyC demuestra el valor de una alianza más profunda que combine inversión, comercio y cooperación para el desarrollo.

**Consideraciones de política pública**: 1.- Necesidad de estrategias de desarrollo nacional con políticas de **innovación, habilidades y clima**, con una coordinación eficaz entre distintos niveles de gobierno. 2.- Mejorar el entorno empresarial y los marcos regulatorios, ya que los inversores valoran la **estabilidad** y la **transparencia**. 3.- Aprovechar la cooperación regional para reforzar el impacto de la IED mediante servicios específicos de **promoción y facilitación de inversiones**.

En este contexto, iniciativas como **Global Gateway**, desempeñan un papel fundamental.

*A continuación, se resumen los puntos más relevantes de las intervenciones de cada ponente, por orden de participación:*

## Sesión de Inauguración:



**León de la Torre**  
Director de Casa de América

Este seminario, titulado *Tras la cuarta cumbre CELAC-UE en Santa Marta, resultados conseguidos y objetivos a cumplir* forma parte de una tradición de reunir a líderes, expertos y actores clave para reflexionar sobre el presente y el futuro de las relaciones birregionales. La **IV cumbre CELAC-UE** celebrada en Santa Marta fue mucho más que una cita diplomática, ya que reafirmó que, en un

mundo marcado por tensiones geopolíticas, fragmentaciones y debilitamiento del orden multilateral, Europa y América Latina no pueden caminar por separado.

La celebración de esta nueva cumbre ya es motivo de satisfacción. Además, se alcanzaron acuerdos que serán analizados en este encuentro por ponentes de ambas regiones, del ámbito institucional, político, del sector privado, de los bancos de desarrollo y de la OCDE.

Las conclusiones de Santa Marta dejan una enseñanza clara: la **relación birregional es una necesidad estratégica** y no hay alternativa. Si Europa y América Latina quieren tener una voz en el nuevo escenario global, deben hacerlo juntas, construyendo confianza y proyectos tangibles que beneficien a sus ciudadanos, basados en valores comunes e intereses compartidos y complementarios. Esta realidad volverá a plasmarse en la trigésima Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno que se celebrará en Madrid en noviembre de 2026.





**Ramón Jáuregui**

Presidente de la Fundación Euroamérica

Tras la **Cumbre CELAC-UE** de Santa Marta, existe una visión pesimista que subraya las ausencias o la falta de grandes acuerdos y, frente a ella, otra optimista que destaca la importancia de haber celebrado la Cumbre y aprobado una resolución de más de 50 puntos acordada por más de 58 países de Europa

y América Latina. Más allá de ello, se trata de la segunda cumbre tras una interrupción muy grave de ocho años en las relaciones birregionales, reanudadas gracias al trabajo del SEAE. En la Cumbre de 2023 en Bruselas se aprobó el *Global Gateway*, que tiene una visión de largo recorrido. Habrá una nueva cumbre en Bruselas dentro de dos años con la nueva presidencia pro tempore de CELAC (Uruguay) lo que ofrece garantías de continuidad. Lo importante es que Europa y América Latina parecen decididas a reanudar y **fortalecer una relación** en la que creen sinceramente.

Este debate se sitúa en un **contexto internacional** marcado por varios hechos: Por un lado, América Latina está más sometida que nunca a los vaivenes de la política norteamericana, con ejemplos como las expulsiones de inmigrantes, la política de aranceles o la interferencia en procesos electorales. Por otro lado, Europa vive una crisis existencial incluso más profunda que en etapas como el Brexit, la crisis financiera o la invasión de Crimea, con amenazas bélicas, estratégicas, económicas y comerciales.

En este contexto, existe una **convergencia entre necesidad y oportunidad** que explica la voluntad de reforzar las relaciones birregionales para defender los valores en los que se cree y tener voz y peso en el nuevo escenario global. Como ejemplo concreto de esta convergencia de necesidad y oportunidad se sitúa el **acuerdo UE-Mercosur**, que está en el aire y cuya aprobación se decidirá próximamente. Si Europa no es capaz de aprobarlo, la pérdida de credibilidad internacional sería enorme. Este no es un caso aislado, sino parte de un marco más amplio de relaciones por construir, junto con *Global Gateway* y el conjunto de la relación birregional.







## Susana Sumelzo

Secretaria de Estado para Iberoamérica y el Caribe y el Español en el Mundo, España

La celebración de iniciativas como este encuentro permite seguir avanzando en la relación birregional, intercambiar impresiones y valorar dónde nos encontramos tras la Cumbre CELAC-UE de Santa Marta, así como evaluar los pasos a seguir. Ante retos como la criminalidad organizada o el cambio climático,

se hace más urgente que nunca la búsqueda de soluciones compartidas.

En este escenario, existe una oportunidad conjunta para decidir con qué socios trabajar. España está convencida de que la Unión Europea y América Latina y el Caribe deben estar más cerca que nunca. La densa red de **acuerdos comerciales** es un ejemplo de resultados tangibles y, en un contexto marcado por el proteccionismo, los acuerdos con Chile, México y Mercosur representan una oportunidad única para impulsar un comercio justo, empleo digno y desarrollo sostenible. **Ambas regiones** juntas representan el 14% de la población mundial, el 21% del PIB global y un tercio de Naciones Unidas, lo que otorga un peso específico en la gobernanza internacional.

En la Cumbre estuvieron **presentes 58 de los 60 países** de la alianza birregional. Aunque disminuyó la representación de jefes de Estado y de Gobierno respecto a 2023, hubo una nutrida presencia de vicepresidentes y cancilleres. **España y Portugal** fueron los dos únicos países europeos representados por jefes de Estado, reflejando la importancia que ambos otorgan a la alianza.

Más allá de la complejidad de las negociaciones, se alcanzaron resultados relevantes enviando un mensaje claro a la comunidad internacional y a las propias sociedades sobre la importancia y los beneficios de trabajar conjuntamente. Se adoptó una **declaración conjunta con compromisos importantes** en un amplio abanico de temas, entre los que destacan la defensa del multilateralismo, el respeto a los derechos humanos y las libertades fundamentales, el refuerzo del sistema de Naciones Unidas, los compromisos en financiación al desarrollo, la implementación de la Agenda 2030, la promoción del comercio basado en normas y el avance en la triple transición energética, social y digital.

También se lograron avances en ámbitos concretos como la **seguridad ciudadana**, con un acuerdo birregional suscrito por 27 Estados miembros de la UE y 18 países de ALyC, y el **Pacto de Cuidados**, con un fuerte enfoque social y de género, al que se han sumado 16 países de la región. Asimismo, se avanzó en la agenda de inversiones **Global Gateway**, con compromisos financieros históricos: 31.000 millones € movilizados en más de 100 proyectos desde 2023, 1.000 millones € confirmados por el BEI para mejorar sistemas eléctricos en Centroamérica y el anuncio de 40.000 millones \$ de CAF para la agenda verde en la región.

No obstante, estos acuerdos son un punto de partida que exige un impulso decidido para traducirse en resultados reales. Es necesario seguir apoyando firmemente esta alianza birregional, trabajar con constancia y responsabilidad, respaldar los acuerdos alcanzados y avanzar con la mirada puesta en la cumbre de Bruselas de 2027.

## Intervenciones especiales:



**Rosa Yolanda Villavicencio**

Ministra de Relaciones Exteriores de Colombia

Durante la presidencia protempore de la CELAC, Colombia asumió un liderazgo diplomático al facilitar la IV Cumbre CELAC-UE en Santa Marta, un hito que consolidó la **agenda birregional** mediante la adopción de **tres instrumentos políticos** esenciales: la Declaración de Santa Marta, el Pacto birregional por los cuidados y la Alianza Unión Europea-LAC para la seguridad ciudadana. Estos resultados reflejan una visión compartida y una voluntad política firme para avanzar en temas estratégicos frente a los grandes desafíos globales, priorizando el bienestar de las poblaciones.

La Cumbre evidenció consensos robustos en torno a la **triple transición energética, digital y ambiental**, pilares para un desarrollo sostenible e inclusivo. En acción climática, las 60 naciones participantes expresaron una convergencia total en la lucha contra el cambio climático, apoyando la COP 30 en Belém y comprometiéndose con reducciones de emisiones en línea con la meta de 1,5 grados. Se consolidó el consenso sobre la estrategia **Global Gateway** para impulsar la interconexión eléctrica regional y la transición hacia economías verdes, así como el compromiso con una inteligencia artificial segura y confiable mediante el fortalecimiento de la **Alianza Digital Unión Europea-LAC** y la cooperación en ciencia, tecnología e innovación.

La Cumbre marcó un precedente histórico al abrir **espacios inéditos de participación**, con la intervención de representantes de la sociedad civil, la red parlamentaria EuroLat y bancos de desarrollo como la CAF y el BEI en la sesión plenaria. El **Foro de la Sociedad Civil** América Latina - Caribe - Unión Europea se consolidó como el encuentro más amplio e incluyente del diálogo birregional, con más de 200 delegados presenciales y 1.500 virtuales, redefiniendo el desarrollo más allá del PIB y estableciendo un mecanismo permanente de participación ciudadana.

Asimismo, el **Foro Empresarial** América Latina – Caribe - Unión Europea demostró el potencial de la cooperación económica al reunir a 327 empresas de 34 países en sectores estratégicos como energías renovables, tecnología y transporte, generando oportunidades concretas de inversión bajo la estrategia *Global Gateway*.

La Cumbre concluyó con una **declaración política** y una **hoja de ruta** clara en comercio, clima, energía, seguridad alimentaria, salud, educación, investigación y cultura.



## Pelayo Castro

Director General adjunto para las Américas del Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE)

**El contexto** en el que se organizó la Cumbre fue extremadamente complejo, marcado por polarización, fragmentación, tensiones internacionales, situación en el Caribe y contextos preelectorales, lo que en Bruselas se describió como

una “tormenta perfecta”, agravada por el huracán Melissa. A pesar de ello, la Unión Europea decidió seguir adelante, invirtió su capital político y asumió el riesgo por considerar estratégicamente importante celebrar la Cumbre, enviando una señal política relevante a América Latina y el Caribe y más allá. Aunque la participación de alto nivel pudo haber sido mayor, el compromiso de Bruselas estuvo bien representado por las principales autoridades europeas a través del presidente del Consejo Europeo, la Alta Representante, Vicepresidentes y Comisarios. Subrayó que ya no habrá contextos fáciles y que esta es la nueva normalidad para la diplomacia.

Destacó que en el primer año del nuevo ciclo institucional de la Comisión von der Leyen, **América Latina y el Caribe** ha estado **en el radar estratégico** desde el inicio, con un nuevo récord de contactos, ministeriales, consejos de asociación y visitas de alto nivel, lo que supone un cambio respecto a ciclos anteriores.

Sobre **la Cumbre**, destacó el **diálogo político** y sus **resultados**, que fueron muy significativos:

- ✓ Una declaración conjunta ambiciosa que aborda temas sensibles como Ucrania, Gaza y el Caribe
- ✓ Dos declaraciones adicionales sobre seguridad ciudadana y lucha contra el crimen organizado
- ✓ El Pacto por los cuidados, que refuerza la dimensión social y los derechos de la mujer, siendo una iniciativa pionera entre regiones.
- ✓ *Global Gateway* se consolidó como un pilar clave, con un enfoque regional en cuestiones como las interconexiones energéticas, la agenda digital - desde la supercomputación hasta los satélites y cables - y la gestión del sargazo como prioridad caribeña. En este marco, el Banco Europeo de Inversiones anunció compromisos récord de 3.000 millones € en América Latina.
- ✓ También se reactivó la reunión de líderes del Caribe con la Unión Europea y se avanzó en el trabajo con la troica de la CELAC, fortaleciendo su institucionalidad.

**De cara al futuro**, subrayó:

- ✓ La agenda de la Unión Europea en América Latina es una agenda positiva, en la que la región es parte de la solución y no del problema.
- ✓ Se plantea como desafío la adopción de una hoja de ruta más operacional para concretar los compromisos políticos. Advirtió sobre no confundir ciclos difíciles con tendencias, ya que América Latina y el Caribe siguen siendo un socio estratégico para la Unión Europea.
- ✓ Destacó el liderazgo de España como un activo fundamental para generar tracción y consensos dentro de la Unión.
- ✓ Recordó que las cumbres no son un fin en sí mismo y que es clave fortalecer las relaciones bilaterales, subregionales y birregionales. El “momento de la verdad” se sitúa en la decisión sobre el acuerdo con Mercosur, considerada la decisión geopolítica más importante del mandato, seguida del acuerdo modernizado con México, lo que permitiría que el 98 % del PIB de América Latina y el Caribe esté cubierto por acuerdos de nueva generación con la Unión Europea.

Sesión:

## Oportunidades para las empresas a ambos lados. Inversiones en sectores estratégicos. Agenda de Inversiones Global Gateway UE-ALC: Apuesta por la sostenibilidad.

*Presentación y moderación*



**José Ignacio Salafranca**

Vicepresidente Primero de la Fundación Euroamérica

Quiso destacar que, tras la sesión de inauguración, en donde se ha explicado el contexto de la celebración de la Cumbre CELAC-UE, con las circunstancias que la han rodeado y su aproximación en materia política e institucional, “a la Fundación Euroamérica lo que nos interesa es poner el acento en las oportunidades para nuestras empresas (europeas), que son las que realmente impulsan nuestra actividad de estrechamiento de las relaciones con América Latina”.

Dio paso a los distintos actores que componían las dos partes de la sesión y que, habiendo participado sus respectivas instituciones en la Cumbre, fueron preguntados por distintas cuestiones que allí se abordaron y que explicaron, a modo de conclusiones, ofreciendo un relato muy fidedigno de lo allí expuesto, así como los proyectos anunciados y acuerdos alcanzados.

## Intervención especial:



**Félix Fernández-Shaw**

Director para América Latina y el Caribe, Dirección General de Asociaciones Internacionales, Comisión Europea

Agradeció a la Fundación Euroamérica el acompañamiento desde hace 2 años y medio en la difusión de esta nueva Agenda de Inversiones *Global Gateway*, con el objetivo de aterrizar el discurso y bajarlo al terreno.

Defendió la **celebración de la Cumbre CELAC-UE** ya que, más allá de “quién estuvo y quién no”, destacó el intenso y productivo trabajo que se realizó materializando temas y proyectos muy importantes que no han tenido la repercusión debida. Resaltó que “frente al contexto geopolítico, Europa y América Latina y el Caribe van a seguir trabajando juntas porque los problemas no van a desaparecer, pueden agravarse y por eso es necesario seguir trabajando con ellos y estar presentes en la región”.

**Destacó de la Cumbre**, entre otros, los siguientes puntos:

- ✓ Hace de 40 años España tuvo un papel clave en la creación del único mercado eléctrico regional integrado del mundo en Centroamérica. Ahora, con la **iniciativa de interconexiones eléctricas regionales**, el BEI (con 1.000 millones €, garantizados por la Comisión) y otras entidades como BCIE, CAF, BID, KFW, COFIDES y AFD están poniendo financiación a disposición de la región, con una agenda de proyectos de más de 7.500 millones. Agradeció el papel del ministro de Energía de Colombia para impulsar en la Cumbre la iniciativa de que América tenga un sistema eléctrico

que funcione para afrontar su desarrollo y evitar el riesgo de “recarbonizar”.

- ✓ **Stormwatch**, iniciativa destinada a mejorar el pronóstico meteorológico en el Caribe. La Comisión Europea y cuatro agencias meteorológicas europeas proporcionan soporte computacional, datos y el uso de Copernicus para avisar de la llegada de huracanes. Este tipo de acciones muestran la sintonía de valores y el papel de Europa en la región.
- ✓ Otras iniciativas incluyen la inversión europea en soluciones tecnológicas para el aprovechamiento del **sargazo** y la creación del primer **programa de supercomputación** entre ambas regiones, conectando recursos de Brasil y de la red europea.
- ✓ el **Pacto de los Cuidados** y la **Declaración de Seguridad y Justicia**, con una inversión europea superior a 250 millones € a nivel regional y bilateral, mediante operativas conjuntas, mejora de procedimientos y atención a las víctimas.

Realizó una reflexión final sobre la relación entre la Unión Europea, América Latina y el Caribe - “que necesita inversión en valor añadido, necesita industrialización”- y sobre **Global Gateway**, indicando que se están celebrando reuniones periódicas para gestionar los 20 proyectos de interconexión eléctrica, juntando a la industria europea, la banca multilateral europea y latinoamericana de desarrollo, los gobiernos latinoamericanos, OLADE y la integración energética regional. Recordó que la propuesta en **Global Gateway** es “presentarnos los europeos como un conjunto donde tenemos mucho que aportar: financiación, experiencia, aprendizaje, experiencia regulatoria, etc.”.

Quiso visualizarlo a través de **dos ejemplos de oportunidades** que ha identificado el **Global Gateway** con dos de los actores presentes en el seminario:

1. Con Hispasat se identificó la **conexión satelital** de último kilómetro y de formación en tecnología satelital, que se presentó en la Cumbre.
2. Se trabaja con empresas europeas en la recogida y valorización del **sargazo**, un problema dramático en el Caribe, que en Europa ya se viene financiando, con empresas especializadas en su aprovechamiento.

En este contexto se presentó (al final del encuentro) el **informe de la OCDE** sobre el impacto socioeconómico de la inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe, con foco en las inversiones europeas. La Comisión Europea solicitó este informe con el objetivo de analizar, más allá del dinero, qué aportan las inversiones europeas en términos de estándares, empleo y formación de capital humano. Sus conclusiones permitirán reflexionar y aprender, tanto sobre lo que se hace bien como sobre lo que se puede hacer más.



## Apuesta por la sostenibilidad. Conexión de redes para reforzar mercados eléctricos regionales. Finanzas verdes.



**Beatriz Corredor**  
Presidenta de REDEIA

**Redeia** es una compañía con varias empresas, siendo la más importante Red Eléctrica, que hace 40 años se fundó como el primer TCO del mundo, uniendo en la misma empresa el cerebro y la columna vertebral del sistema eléctrico. Esto garantiza la neutralidad de todos los operadores en el acceso a la red, la independencia respecto al precio de la electricidad y una mayor eficiencia para

los consumidores.

La Comisión Europea reconoce que las redes son un elemento vertebrador de la autonomía energética, la descarbonización y la competitividad industrial europea.

Latinoamérica es muy importante para Redeia, con 26 años de presencia en la región (Perú, Chile y ahora en Brasil) y especialistas en gestionar grandes redes de transmisión e interconexiones internacionales. Red Eléctrica realizó la primera interconexión submarina entre continentes entre España y Marruecos, además de múltiples interconexiones con Portugal y algunas con Francia. Existe una clara vocación de llevar esta experiencia allí donde la UE pone el foco para el desarrollo de la competitividad y la autonomía estratégica.

En los foros se dice que la ESG de sostenibilidad se lee ahora como Energía, Seguridad y Geopolítica y también que la UE puso la seguridad en manos de Estados Unidos, la energía en manos de Rusia y las materias y bienes en manos de China. Es necesario salir de este bucle con **socios como Latinoamérica** que tiene materias primas y quiere producirlas, gestionarlas y transformarlas, lo que requiere redes eficientes para desarrollar su potencial renovable hidroeléctrico, eólico y fotovoltaico, especialmente en Chile, Brasil y Perú, integrando estas renovables de forma eficiente para desarrollar su industria.

Destacó el impulso del **Global Gateway**, que está apostando por la interconexión entre Perú y Chile, dos países que no están interconectados, a pesar de tratarse de una conexión de 60 km, sin dificultad técnica, entre Tacna y Arica que solo requiere acuerdo político y homogeneización regulatoria.

**Europa** tiene la ventaja de contar con el sistema eléctrico interconectado mayor del mundo, una experiencia y tecnología exportable y tiene una **oportunidad en Latinoamérica**, que puede saltarse los errores cometidos por Europa e ir directamente a un sistema eléctrico interconectado, eficiente, autosuficiente y sostenible.

En relación al **despliegue de redes**, refirió que se requiere:

1. Coordinación interinstitucional dentro de cada país entre los distintos niveles de gobernanza y una regulación coherente; la falta de coordinación y las discrepancias regulatorias son un punto crítico en el que la UE está poniendo foco.
2. Entender que las redes se despliegan en territorios donde viven personas, que tienen derecho a defender su biodiversidad, su paisaje, sus modos de vida y su riqueza cultural, patrimonial y natural. El despliegue de redes se facilita enormemente cuando se escucha y se pregunta, reduciendo la oposición. De Latinoamérica hemos aprendido mucho sobre la gestión de comunidades locales, pueblos indígenas y territorios complejos.
3. Financiación: el problema no es la falta de dinero, sino la coordinación para pasar de la reflexión a la acción
4. La regulación debe ser compatible entre países para que las interconexiones beneficien a ambos lados de la frontera.

Las interconexiones son clave para toda la región y España puede aportar aprendizaje crítico, ya que su nivel de interconexión con Europa es inferior al 3% frente al 15% que la UE considera óptimo, una experiencia que sirve para identificar resistencias y puntos críticos. El aprendizaje es bilateral y la humildad es más eficiente para todos. España es clave como puente entre la UE y Latinoamérica, con una gran oportunidad para las empresas españolas y europeas.



### Alicia Montalvo

Gerente de Acción Climática y Biodiversidad Positiva de CAF -  
Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

Desde una institución profundamente latinoamericana y caribeña, cuya visión a veces es diferente de la que se plantea en Bruselas o España, la **valoración de la Cumbre es pragmática y positiva** “porque lo difícil es encontrar esos espacios de encuentro para el diálogo”.

Desde la experiencia en temas de naturaleza y conservación, hay una frase que dice “conservación sin finanzas es conversación”, por eso fue muy relevante la presencia de las instituciones multilaterales como el BEI, el BID y la CAF.

Desde la perspectiva de las necesidades de atracción de inversiones de los países de la región y de los retos ambientales, energéticos y de movilidad, esta Cumbre aportó de manera significativa. El hecho de que **Global Gateway** estuviera en esta **etapa de despegue** hizo que dejara de ser conversación y se pasara a la acción, abordando temas concretos y con compromisos. CAF asumió un compromiso de 40.000 millones de dólares para la agenda verde, digital y social.

Habló de la **agenda verde de CAF**, que hace 5 años realizó una ampliación de capital de 7.000 millones \$, la mayor en la historia de la institución, con el compromiso de que el 40% de su financiación fuera verde, lo que suponía alcanzar unos 25.000 millones, alcanzados ya en 2025, lo que ha llevado a asumir un nuevo compromiso de agenda verde de 40.000 millones hasta 2030, anunciado en la COP de Belén.

Esta agenda verde incluye:

- ✓ La **mitigación**: todo lo relacionado con la energía renovable, incluyendo las redes de interconexión, transmisión y distribución.
- ✓ La **adaptación y gestión del riesgo de desastres**. Se trabaja con sistemas de observación regional y con la AECID para hacer frente a los desastres naturales. La adaptación es clave para CAF porque los impactos del cambio climático suponen en algunos países entre el 2 - 3% del PIB anual, una cifra muy elevada.
- ✓ La **biodiversidad** (la región concentra el 60% de la biodiversidad global), que implica ecosistemas y servicios ecosistémicos como agua limpia, protección natural frente al cambio climático, calidad del aire y provisión de recursos agroalimentarios. La biodiversidad una agenda

muy importante para la relación entre la UE y América Latina.

- ✓ Existen además **oportunidades en el ámbito digital**, como la geolocalización, la gestión de ecosistemas y los sistemas asociados a desastres naturales.

CAF identifica muchas oportunidades para las empresas europeas de financiar proyectos y trabajar con los países de la región.



### María Romano

Directora de la Oficina en España del Banco Europeo de Inversiones - BEI

Señaló que el **Banco Europeo de Inversiones** es el **brazo financiero de la UE** y está plenamente alineado con sus prioridades estratégicas, una de las cuales es la acción global, por lo que el 10% de su volumen de financiación se concede a territorios fuera de la UE y este año se ha alcanzado un récord histórico de

3.000 millones de financiación en la región. Esto incluye el proyecto de interconexión en Centroamérica y otras operaciones en materia de energía, conectividad, sostenibilidad, transporte sostenible, movilidad limpia, integración y digitalización.

BEI lleva 45 años **operando en América Latina y el Caribe**, con un total de 18.000 millones en 350 proyectos, lo que demuestra su compromiso con la región. En la Cumbre de Santa Marta, el banco participó a través de su presidenta, Nadia Calviño, quien reafirmó su apoyo al desarrollo y la cooperación tanto con entidades públicas como privadas para movilizar capital privado en la región. El BEI mantiene además una excelente cooperación con otros actores regionales como el BID, la CAF y el BCIE, reforzando los partenariados.

El Banco Europeo de Inversiones es también el **banco del clima**, lo que supone una apuesta fuerte por la sostenibilidad y la financiación verde. El objetivo es que al menos el 50% de la financiación sea para la lucha contra el cambio climático y la transición verde y, en el caso de Latinoamérica y el Caribe, el 70%. Elegir al BEI es ir con un socio fiable, capaz de traducir los compromisos en proyectos reales.

El BEI ha **financiado operaciones** para la transición ecológica, la conectividad de redes y la integración eléctrica, como los 1.150 millones\$ para integración eléctrica en Centroamérica en 6 países o un proyecto de energía solar en Colombia por 200 millones \$. En colaboración con el sector privado, se han firmado en Brasil 300 millones \$ con Neo Energía y otros 300 millones en Panamá con Naturgy para redes de distribución. En Ecuador, en cooperación con el Banco de Desarrollo de Ecuador, se han financiado operaciones para la mejora del acceso al agua y al saneamiento con foco en las comunidades más vulnerables. En transporte sostenible y movilidad urbana limpia, se han destinado 250 millones \$ al tren eléctrico de San José, Costa Rica y se están financiando líneas de metro en Bogotá, Quito y San Paulo.

Se está impulsando la **colaboración con el capital privado** mediante instrumentos financieros innovadores, como el acuerdo con BNP Paribas para compartir riesgos en proyectos de energías renovables y transporte.

El BEI mantiene además un **compromiso con el desarrollo de determinados colectivos** como el de emprendimiento femenino y los jóvenes, así como con la resiliencia climática. Todo esto es posible gracias a la colaboración con agentes locales, la presencia del BEI con oficinas en la región y el trabajo conjunto con las delegaciones de la UE, embajadas, oficinas comerciales y otros bancos multilaterales de desarrollo. España juega un papel clave en este esfuerzo, alineada con el BEI, reforzando un enfoque que se traduce en acciones concretas.



## Movilización del capital privado para una transición ecológica y justa: Inversión en infraestructura digital, cadenas de valor de materias primas críticas y economía circular



**Luis Jiménez-McInnis**

Representante del Banco Interamericano de Desarrollo – BID en Europa

América Latina y Europa se necesitan mutuamente y es necesario aprovechar mejor las oportunidades en esta coyuntura, trabajando conjuntamente, especialmente en el ámbito de la **transición energética, digital y los minerales críticos**. La cartera del BID este año será de **30.000 millones**, un incremento

respecto a los 23.000 millones del año pasado, impulsado en gran parte por la actividad en minerales críticos y la transición digital.

Europa necesita los minerales críticos y América Latina los tiene, ya que la región posee el 60% del litio mundial y el 40% del cobre y la plata. Al mismo tiempo, América Latina enfrenta grandes pérdidas por desastres naturales, con 1,2 millones perdidos cada hora, lo que refuerza la necesidad de cooperación entre ambas regiones. El BID actúa como **punto entre América Latina y Europa**, apoyado en una membresía en la que un tercio de sus países son europeos.

El grupo BID trabaja estrechamente con la **Comisión Europea** en minerales críticos, hidrógeno verde y transición digital, y destaca los pasos decisivos de la Unión Europea con la ley de materias primas fundamentales. El enfoque del BID combina el trabajo con el **sector público** para desarrollar marcos regulatorios que permitan una minería sostenible, creación de empleo y fortalecimiento de cadenas de valor, junto con el trabajo con el **sector privado** a través de BID Invest, utilizando modelos de *originate to share* y financiación directa.

La **infraestructura digital** es hoy tan necesaria como lo fue la infraestructura física en el pasado. Según un estudio de la OCDE, el 86% de la población de América Latina y el Caribe está cubierta por redes de banda ancha móvil de alta velocidad, frente al 98% en los países de la OCDE, lo que evidencia una **brecha digital** que requiere 108.000 millones \$ anuales para resolverse. Esta brecha supone desafíos, pero también oportunidades que deben aprovecharse.

La **digitalización regional** contribuye a la **integración**, siendo la Unión Europea un modelo para la

región, ya que la infraestructura digital es clave para la eficiencia de las cadenas de valor y la **resiliencia** frente a crisis futuras. Esta importancia se refleja en las inversiones y en el trabajo que se viene realizando.

Destacó dos **ejemplos de colaboración público-privada**: una con Nokia por 50 millones para asegurar telecomunicaciones seguras y acelerar la inversión en redes de banda ancha, contribuyendo a reducir la brecha digital. Y otra en el marco de *Global Gateway* con la Agencia Francesa de Desarrollo para la construcción de cables submarinos que conecten la región amazónica de Brasil con Europa a través del sistema EllaLink.

El objetivo es transformar la **región en un hub tecnológico**, impulsando la creación de empleo, el desarrollo de redes de datos y la mejora de la conectividad para escuelas y el ámbito social. Finalmente, resaltó la oportunidad de avanzar en el **acuerdo entre la UE y Mercosur**, que crearía la mayor zona de comercio del mundo, subrayando su importancia para ambas regiones.



**Fernando José Ciácerá**

Director Nacional de Cadena de Valor y Economía Minera,  
Secretaría de Minería de Argentina

**Argentina** se encuentra en un momento histórico **muy favorable en términos mineros**, especialmente en relación con los minerales críticos de transición y de seguridad, como el litio y el cobre, esenciales para la electromovili-

dad. En el caso del **litio**, existen siete proyectos en producción, tres de ellos iniciados recientemente. En **cobre**, se anunció recientemente la reactivación de un proyecto con inicio en 2028, así como la aprobación de la declaración de impacto ambiental de otro proyecto, además de otros seis de clase mundial en este mineral. Argentina alcanzará un récord histórico de **exportaciones mineras**, superando los 5.000 millones, con proyecciones muy importantes que pueden convertir a Argentina, de un país con minería a un país minero.

En término de **oportunidades**:

- ✓ Dentro del triángulo del litio, Argentina cuenta con más del 50% del territorio sin explorar: ocupa el primer lugar en recursos, tercero en reservas y quinto en producción.
- ✓ En cobre, el país se sitúa en sexto lugar, tanto en recursos como en reservas.

**Panorama favorable para las inversiones:**

- ✓ A **nivel macroeconómico**, Argentina presenta estabilidad fiscal e inflación a la baja.
- ✓ Desde el Ministerio de Economía se cuentan con herramientas concretas como la Ley de Inversiones mineras, con 30 años de vigencia, que ofrece estabilidad fiscal y **beneficios impositivos**, actualmente en proceso de modernización para mayor agilidad. Asimismo, el régimen de **incentivo a grandes inversiones** (RIGI) está orientado a proyectos superiores a 200 millones \$, ofreciendo seguridad jurídica y beneficios impositivos, aduaneros y cambiarios.
- ✓ Argentina está adherida a iniciativas de **transparencia en industrias extractivas**, con portales públicos de datos de producción, empleo y exportaciones. Estas condiciones, junto con los recursos disponibles y las iniciativas de transparencia, constituyen una protección e incentivo muy importante para el inversor, tanto en la industria minera como en las cadenas de valor asociadas.

La **cooperación entre la Unión Europea y América Latina** es clave y tiene un enorme potencial para transformar la industria de los minerales críticos, tanto en la región como a nivel global. Se está iniciando un camino en Argentina para convertirse en abastecedores confiables de las cadenas globales



de suministro de minerales críticos, creando valor, innovación y desarrollo tanto “aguas arriba” como “aguas abajo”. En este contexto, el foco está especialmente en “aguas arriba”, en un momento en el que la extracción directa del litio, la eficiencia de los procesos, la automatización y la digitalización son clave para hacer una industria más eficiente, competitiva y respetuosa con el medio ambiente. Estas dinámicas generan múltiples oportunidades en las cadenas de valor asociadas.

La **infraestructura eléctrica** es esencial para el desarrollo de los proyectos, especialmente los de cobre, al igual que la logística, donde la experiencia de los países y empresas europeas resulta clave para impulsar aportes privados y desarrollar los proyectos. Otro factor fundamental es el **capital humano**, ya que se necesitarán recursos humanos con oficios y perfiles técnicos especializados en minería. Se estima que un proyecto de cobre de clase mundial puede requerir unas 10.000 personas en construcción y entre 2.000 y 3.000 en operación, altamente capacitadas. También es crucial la adopción de **estándares de calidad** en servicios y productos. La UE cuenta con una amplia experiencia en estos estándares y, aunque Argentina tiene una larga tradición industrial, está iniciando su camino en la industria minera, por lo que la colaboración permitirá adaptarse rápidamente y ganar eficiencia.



**Miguel Ángel Panduro**

Consejero Delegado de Hispasat

**Hispasat** es un proyecto que nace hace 36 años con una vocación de hacer puente entre Europa y América, desde aquellos primeros satélites que llevaban la televisión española internacional y canales educativos. Diez años después, la internacionalización de la compañía tuvo como foco a América, manteniendo durante 36 años una apuesta inequívoca a pesar de los distintos

ciclos económicos, lo que permite afirmar que se conoce bien la región.

Además de los **retos** de seguridad e inmigración que afronta la región, es clave poner el foco en el crecimiento económico, que viene asociado a la competitividad, a la digitalización y ésta a la **conectividad**. Debido a la configuración geográfica de la región y al limitado desarrollo de infraestructuras de telecomunicaciones, el **rol de los satélites** es clave. En el contexto actual, el concepto de **autonomía estratégica** cobra relevancia, ya que el desarrollo de constelaciones satelitales por actores privados puede generar dependencias ajenas a las alianzas gubernamentales.

En este contexto, la iniciativa de Hispasat en América Latina, con el apoyo de la Comisión Europea, *Global Gateway* y entidades internacionales de financiación, busca desarrollar un **modelo de compartición de infraestructuras críticas** como los satélites de comunicaciones, garantizando que cada país pueda operar desde su territorio y asegurando autonomía e independencia. Este concepto se está intentando impulsar en países como Brasil, Colombia, Costa Rica y otros del Caribe, con la expectativa de avanzar en este tipo de proyectos.

Se agradece el **apoyo de las organizaciones intergubernamentales** y, en particular, de la Comisión Europea, que ha impulsado estos proyectos y los ha incorporado a la agenda de la Cumbre CELAC-UE.

**Iris Square** es una iniciativa europea de una constelación de satélites, con un presupuesto de alrededor de 11.000 millones, cuyo objetivo es que Europa no tenga que depender de otros agentes externos. Es un modelo innovador que se financia a través de una colaboración público-privada: 2/3 del presupuesto se aportan con capital público de la UE y una tercera parte con capital privado de los tres grandes operadores europeos de satélites, SES, Eutelsat e Hispasat. Se trata de un sistema de cobertura mundial. Aunque Europa tiene interés prioritario en su propio territorio, la apuesta de capacidad sobre América corresponde directamente a Hispasat, por ser su área natural de interés. Esta autonomía permite que Europa utilice el sistema también como una herramienta diplomática para crear alianzas.

Como empresa presente en la región, Hispasat pretende utilizar esta capacidad diferencial de los satélites en órbita, que permite enfocarse en aplicaciones específicas y en modelos de seguridad. Este planteamiento ha generado interés en negociaciones con **proyectos gubernamentales**, ya que muchos países buscan no depender de un suministrador único. En este contexto, Hispasat pone el foco de **Iris Square en Latinoamérica** como responsable de su desarrollo en la región.



**Óscar Rossbach**

Director General México de Dutch Clean Tech

En relación a **lo que puede aportar una empresa europea** en países como México, destacó tres elementos: la confianza, la tecnología probada y la experiencia de la Unión Europea, junto con modelos de financiación que permiten acelerar proyectos que, de otro modo, tardarían muchos años en concretarse.

En el **sector del agua**, donde los desafíos son críticos por la falta de infraestructura y la necesidad de eficiencia energética, la experiencia europea ayuda a reducir riesgos, mejorar la calidad del tratamiento y garantizar soluciones que cumplen estándares internacionales más altos, elevando la vara para mejorar la calidad del agua. Esto no solo resuelve problemas locales, sino que abre grandes **oportunidades para la inversión europea** en la región, donde existe una demanda enorme y real de proyectos de agua. Los gobiernos buscan socios capaces de financiar, construir y operar sistemas de forma sostenible, y Europa aporta credibilidad y confianza. México es un mercado dinámico en el que estas alianzas avanzan rápidamente y donde el tema hídrico es una prioridad en la agenda política, siendo uno de los mayores retos de la actual administración.

Destacó como elemento diferenciador el **modelo de Dutch Clean Tech**, una empresa de los Países Bajos con experiencia desde 1895 en el tratamiento de todo tipo de aguas. Su modelo de negocio no consiste en vender plantas de tratamiento, sino en vender servicios y metros cúbicos de agua con calidad de norma. Esto resulta especialmente relevante en México, donde existen más de 3.000 plantas de tratamiento abandonadas y fuera de funcionamiento.

Por ello, las **asociaciones público-privadas** y una correcta operación a largo plazo representan una gran oportunidad tanto para esta empresa como para otras del sector.

La **agenda Global Gateway** crea un marco político y financiero que da seguridad a la inversión. Este marco permite generar un entorno en el que el capital privado puede entrar con menores riesgos en proyectos de infraestructura de largo plazo. En América Latina las necesidades de infraestructura son grandes y urgentes y las soluciones requieren un enfoque internacional.

Afirmó que los proyectos de agua están vinculados a la **economía circular**, “agua, residuos y energía van siempre juntos”. El aprovechamiento del sargazo en el Caribe mexicano, especialmente en Cancún, encaja plenamente en los objetivos de *Global Gateway* porque un problema histórico puede convertirse en una oportunidad que permite implementar tecnología sostenible con impacto social y crear cadenas de valor verdes. Esta agenda europea facilita que las empresas europeas se asocien con gobiernos y actores locales para movilizar inversiones de gran magnitud de forma responsable y transformar una gran necesidad en un éxito. La **industrialización del sargazo** para generar energía permite crear cadenas de valor más sólidas. Existe, por tanto, una oportunidad muy grande en México y en todo el Caribe para resolver este problema mediante un modelo replicable.

## Lanzamiento del Informe de la OCDE: “Evaluación del impacto socioeconómico de la Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe, con foco en las inversiones europeas”



**Ragnheiður Elín Árnadóttir**

Directora del Centro de Desarrollo de la OCDE

El **informe** que hoy se presenta es fruto de una colaboración interna dentro de la OCDE y con numerosos socios externos, expertos y responsables políticos. Se presenta poco después de la cumbre CELAC-UE, donde ambas regiones renovaron su compromiso de profundizar la asociación, implicar más al sector

privado y promover proyectos para la doble transición, situando a la inversión extranjera directa en el centro de ese objetivo. Se espera que este informe contribuya a arrojar luz sobre la contribución de la IED de la UE en América Latina y el Caribe hasta ahora, abordar desafíos futuros e inspirar nuevas asociaciones entre empresas y responsables de política pública en ambas regiones.

En cuanto al **contexto de desarrollo en América Latina y el Caribe**:

- ✓ Persisten **retos** como el bajo crecimiento de la productividad, la baja inversión total, los bajos ingresos fiscales, la alta informalidad, el aumento de los riesgos climáticos y el desajuste de habilidades que limita la adopción de nuevas tecnologías.
- ✓ También presenta **enormes oportunidades**: abundantes recursos renovables como la energía solar e hidroeléctrica, potencial para industrias digitales, espacio para la actualización tecnológica, mayor integración en las cadenas de valor globales y una población joven, dinámica y con gran potencial para la innovación y el desarrollo de habilidades.

El informe *Latin American and Caribbean Outlook*, LEO, presentado también en Santa Marta en colaboración con CAF y la UE, destaca las oportunidades para financiar la transformación productiva de la región.

La pregunta es cómo la inversión extranjera directa (IED) de la UE puede ayudar a convertir estas oportunidades en resultados de desarrollo concretos y duraderos, **cerrando la brecha de inversión en la región**. Aunque representa alrededor del 6% del stock mundial y los flujos entrantes equivalen a cerca

del 3% del PIB, la IED sigue siendo estructuralmente significativa.

Si bien a menudo se dirige a sectores de productividad relativamente baja, las empresas extranjeras en la región son, en promedio, **más productivas** que las nacionales; utilizan tecnologías avanzadas, están conectadas a los mercados mundiales y generan oportunidades de aprendizaje, transferencia tecnológica y desarrollo de capacidades locales.

La inversión de la UE ha contribuido a **diversificar las exportaciones**, incrementar la producción de bienes de alta tecnología y al desarrollo de la industria de dispositivos médicos.

El informe también evidencia que la IED ha apoyado la transición verde y digital:

- ✓ Aproximadamente el 13% de la inversión se ha destinado a **sectores digitales**, con un desplazamiento hacia servicios como centros de datos, software y de tecnologías de la información, que generan empleos de mayor calidad, pero requieren infraestructura, regulación y habilidades adecuadas.
- ✓ La inversión en **energías renovables** se ha más que duplicado en los últimos años, incluso manteniéndose la inversión en combustibles fósiles, siendo impulsada esta transición en gran medida por la Unión Europea (entre 2003 y 2024, el 56% de las inversiones de capital anunciadas en energías renovables en ALyC provenían de inversores de la UE).



**Antonio Gomes**

Subdirector de la Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE

Abordó las implicaciones en los mercados laborales derivadas de las IED:

- ✓ Las inversiones Greenfield o de obra nueva constituyen una fuente muy importante de IED en América Latina, habiendo generado alrededor de cinco millones y medio de **puestos de trabajo** en las últimas dos décadas (el 4,4% del empleo total). La Unión Europea es responsable de aproximadamente el 27% de los empleos generados. Más de la mitad de éstos se han creado en el sector manufacturero, destacando especialmente los vehículos motorizados.
- ✓ Creación de empleo en los sectores digital y de energías renovables: Los sectores **digitales**, que ya representaban el 20% del total de los empleos creados por la IED, han sido impulsados particularmente por las inversiones de Estados Unidos y de la UE. Los empleos en **energías renovables** representan alrededor del 3%, habiéndose casi duplicado entre los periodos 2003–2013 y 2014–2024.
- ✓ La IED ha tenido un impacto muy positivo en la calidad de los puestos de trabajo: los empleadores extranjeros en la región ofrecen **contratos más estables y salarios más altos** que las empresas nacionales. En materia de **género**, no obstante, la IED tiende a concentrarse en sectores tradicionalmente dominados por hombres.
- ✓ Las inversiones de la UE suelen dirigirse a sectores con menor informalidad y una fuerza laboral con mayor nivel educativo, impulsando la **formalidad e inclusión** en la región.
- ✓ La UE es una fuente relevante de **educación y formación**. La IED europea ofrece apoyo en formación profesional, contribuyendo a reducir la brecha de habilidades existente en la región.
- ✓ El **impacto socioeconómico** significativo generado por la IED en América Latina y el Caribe, especialmente por la inversión europea en las últimas décadas, demuestra el valor de una alianza más profunda que combine inversión, comercio y cooperación para el desarrollo, reforzada por el enfoque integral de Global Gateway.



En cuanto a las **consideraciones de política pública**, el informe, basado en los estándares de calidad de la IED para el desarrollo sostenible, identifica varias prioridades:

- ✓ Necesidad de una gobernanza más sólida y mayor coherencia de políticas, articulando estrategias de desarrollo nacional con **políticas de innovación, habilidades y clima**, y asegurando una coordinación eficaz entre distintos niveles de gobierno.
- ✓ Mejorar el entorno empresarial y los marcos regulatorios, ya que los inversores valoran la **estabilidad** y la **transparencia**, mientras que las sociedades demandan que las inversiones cumplan estándares elevados en materia ambiental, social y de gobernanza.
- ✓ Aprovechar la cooperación regional para reforzar el impacto de la IED mediante servicios específicos de **promoción y facilitación de inversiones**, así como el direccionamiento del apoyo financiero y técnico hacia inversiones de calidad que impulsen la diversificación económica, la actualización tecnológica, el desarrollo de habilidades y la inclusión de género.

En este contexto, iniciativas como **Global Gateway** desempeñan un papel fundamental.

Se indica que el informe ya está disponible en inglés y la versión en español se publicará a finales de este año, con el objetivo de seguir impulsando el debate sobre **inversión extranjera directa de calidad** y apoyar a la Unión Europea y a los países de la región en la definición de políticas que permitan que la IED contribuya de manera efectiva al desarrollo sostenible.





